

**Global Dominion Access, S.A. y  
sociedades dependientes**

Informe de auditoría

Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2021

Informe de gestión consolidado



## Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas emitido por un auditor independiente

A los accionistas de Global Dominion Access, S.A.:

### Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

---

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Global Dominion Access, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

---

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

#### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

**Cuestiones clave de la auditoría**

**Modo en el que se han tratado en la auditoría**

**Recuperación del fondo de comercio**

El fondo de comercio del Grupo representa una parte sustancial de sus activos y su importe asciende a 302,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2021. Tal y como se indica en las notas 4.1.a) y 7 de la memoria consolidada, la dirección realiza anualmente pruebas de pérdida por deterioro de valor del fondo de comercio, mediante el cálculo del importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGEs) a las que se asigna.

Estas pruebas de deterioro se basan principalmente en modelos de descuento de flujos de efectivo futuros a nivel de UGEs y requieren la aplicación de juicio y el uso de hipótesis significativas relativas, entre otros aspectos, a las expectativas de ventas, EBITDA sobre ventas, proyección de índices de crecimiento y tasas de descuento.

En la nota 7 de la memoria consolidada se detallan las hipótesis clave utilizadas, así como los resultados de las pruebas de deterioro realizadas por la dirección.

Esta cuestión resulta clave debido a que implica la aplicación de juicios críticos y estimaciones significativas por parte de la dirección sobre las hipótesis clave utilizadas, sujetas a incertidumbre, y el hecho de que cambios significativos futuros en las mismas podrían tener un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso interno y de los controles relevantes establecidos para el análisis de la recuperación del fondo de comercio.
- Consideración de la adecuación de la asignación realizada de los activos, incluido el fondo de comercio, a las UGEs y evaluación de la razonabilidad de la metodología empleada para el cálculo de su importe recuperable.
- Evaluación de la adecuación de los modelos de valoración empleados, comprobación de que se basan en los planes y presupuestos aprobados por la dirección, y validación de las hipótesis clave utilizadas, mediante su contraste con comparables disponibles (resultados históricos y márgenes del sector).
- En relación con las tasas de descuento, con la colaboración de nuestros expertos en valoraciones, comprobación que la metodología aplicada para su estimación es adecuada, y que el valor de las mismas se encuentra dentro de un rango razonable.
- Comprobación de la precisión matemática de los modelos preparados por la dirección, y contraste del importe recuperable calculado con el valor neto contable de los activos.
- Comprobación de la razonabilidad de los análisis de sensibilidad realizados, así como la coherencia de las variaciones de hipótesis consideradas sobre los cambios posibles.
- Comprobación de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de acuerdo con la normativa aplicable.

Como resultado de nuestros análisis y pruebas realizadas, consideramos que el enfoque y las conclusiones de la dirección, así como la información revelada en la memoria consolidada son coherentes con la evidencia obtenida.

**Cuestiones clave de la auditoría**

**Modo en el que se han tratado en la auditoría**

**Reconocimiento de ingresos para contratos correspondientes a proyectos complejos a largo plazo del segmento B2B Proyectos 360°**

El Grupo opera, en su segmento B2B Proyectos 360°, en determinadas circunstancias, a través de contratos correspondientes a proyectos complejos a largo plazo que pueden incluir distintas obligaciones de ejecución o cumplimiento a desarrollar en períodos temporales diferenciados (notas 5 y 24 de la memoria consolidada).

En el ejercicio 2021 el importe de los ingresos registrados en relación con estos contratos ha ascendido a 106,3 millones de euros.

Tal como se indica en las notas 2.21.b) y 4.1.c) de la memoria consolidada, la dirección realiza el reconocimiento de los ingresos de estos contratos de acuerdo al grado de realización o de avance de los mismos, en función del total de costes incurridos sobre los totales estimados para la realización de las obligaciones de los contratos.

El reconocimiento contable de los ingresos derivados de estos contratos exige a la dirección la aplicación de juicios y estimaciones significativas, tanto en la interpretación de los contratos, como en la estimación de sus costes y grado de avance.

Los juicios de la dirección en el análisis de estos contratos, en las hipótesis consideradas y en las estimaciones realizadas tienen un impacto significativo en el reconocimiento de ingresos en las cuentas anuales consolidadas, por lo que consideramos esta cuestión como clave de nuestra auditoría.

Nuestro análisis ha consistido principalmente en:

- Entendimiento de las condiciones particulares de los contratos y contraste con el entendimiento realizado de las mismas por la dirección.
- Comprensión de los requisitos, responsabilidades y obligaciones de cumplimiento asumidas por el Grupo.
- Consideración del precio del contrato y su asignación para cada obligación de cumplimiento.
- Comprobación de los criterios aplicados para la estimación de los márgenes del contrato en cada obligación de cumplimiento y del criterio de avance de obra utilizado.
- Análisis de las posibles desviaciones, en su caso, de la obra en curso para los principales proyectos y sus correspondientes impactos en el reconocimiento de ingresos.
- Comprobación de la razonabilidad del nivel de ejecución de las obligaciones de cumplimiento para la totalidad de los contratos sujetos a proyectos complejos.
- Para una muestra de costes incurridos, comprobación de su correcta imputación a cada proyecto.
- Evaluación de los cálculos realizados para la determinación del grado de avance de las obras y comprobación del registro contable de los derechos de cobro frente a los clientes y del ingreso reconocido en el ejercicio 2021 y el acumulado a la fecha de cierre de dicho ejercicio.

En base a los procedimientos realizados, consideramos que los criterios contables, así como las estimaciones y cálculos realizados por la dirección son coherentes con la evidencia obtenida.



Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<p data-bbox="284 629 869 696"><b>Transacción de venta de una participación no dominante en una sociedad dependiente</b></p> <p data-bbox="284 719 869 943">Tal como se indica en la nota 1.4 de la memoria consolidada, el 2 de diciembre de 2021 el Grupo ha firmado un acuerdo de inversión por el cual se ha incorporado un socio minoritario en su negocio de energías renovables, mediante la venta de una participación del 23,4% de la dependiente Dominion Energy, S.L.</p> <p data-bbox="284 965 869 1189">En las transacciones de venta de participaciones no dominantes que no resulten en pérdidas de control, la diferencia entre el valor razonable de la contraprestación recibida y la correspondiente proporción vendida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto.</p> <p data-bbox="284 1211 869 1435">Esta transacción ha generado el reconocimiento de participaciones no dominantes en el patrimonio neto consolidado por importe de 32,3 millones de euros y un incremento en las reservas consolidadas por importe de 16,7 millones de euros (notas 14 y 17 de la memoria consolidada).</p> <p data-bbox="284 1458 869 1738">La contabilización de estas transacciones es compleja ya que requiere del análisis de los contratos y de los acuerdos que regulan la relación entre los socios, para determinar que el Grupo sigue manteniendo el control una vez realizada la transacción, y proceder al registro y valoración de las participaciones no dominantes, por lo que hemos considerado esta cuestión como clave de nuestra auditoría.</p>	<p data-bbox="869 719 1485 786">Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:</p> <ul data-bbox="869 808 1485 1592" style="list-style-type: none"><li data-bbox="869 808 1485 920">• Obtención, lectura y análisis del acuerdo de inversión, así como de los análisis contables realizados por la dirección.</li><li data-bbox="869 943 1485 1055">• Comprobación del cumplimiento de las condiciones contractuales para el registro de la transacción al cierre del ejercicio 2021.</li><li data-bbox="869 1077 1485 1189">• Análisis de la evaluación de la dirección que determina la incorporación de un socio minoritario.</li><li data-bbox="869 1211 1485 1458">• Comprobación de que el registro de la transacción se ha realizado de acuerdo con la normativa contable aplicable y validación de los cálculos realizados por la dirección para determinar el impacto de la transacción en las participaciones no dominantes y en las reservas consolidadas.</li><li data-bbox="869 1480 1485 1592">• Evaluación de los desgloses e información incluidos en la memoria consolidada relativos a esta transacción.</li></ul> <p data-bbox="869 1615 1485 1807">En base a los procedimientos realizados, consideramos que el tratamiento contable seguido por la dirección para esta transacción, y los desgloses considerados en la memoria consolidada, son coherentes con la evidencia obtenida.</p>

**Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2021, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.



Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

#### **Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales consolidadas**

---

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

---

#### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.



## Global Dominion Access, S.A. y sociedades dependientes

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

---

### **Formato electrónico único europeo**

---

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Global Dominion Access, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2021 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los administradores de Global Dominion Access, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2021 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y éstas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

---

### **Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante**

---

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante de fecha 24 de febrero de 2022.





Global Dominion Access, S.A. y sociedades dependientes

---

### Periodo de contratación

---

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2021 nos nombró como auditores del Grupo por un periodo de un año para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas para un periodo inicial y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1999.

---

### Servicios prestados

---

Los servicios, distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados al Grupo auditado se desglosan en la nota 35 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

---

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (S0242)

Antonio Velasco Dañobeitia (22286)

24 de febrero de 2022



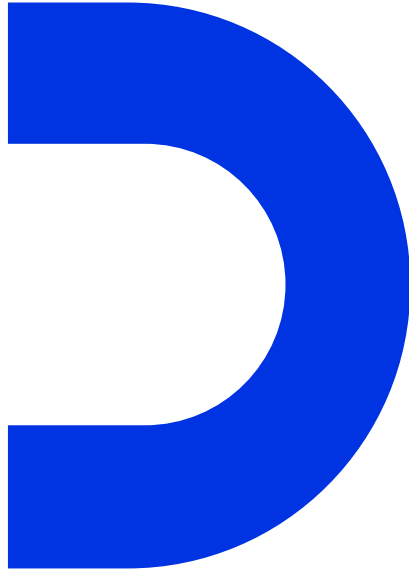
PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 03/22/00486

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

.....



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

*Cuentas anuales consolidadas e Informe  
de gestión consolidado  
correspondientes al ejercicio anual  
terminado el 31 de diciembre de 2021*



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### Tabla de contenido

1. INFORMACIÓN GENERAL .....	21
1.1. ACTIVIDAD .....	21
1.2. ESTRUCTURA DEL GRUPO .....	22
1.3. SUCESOS SIGNIFICATIVOS EN EL EJERCICIO CORRIENTE SOBRE EL QUE SE INFORMA .	23
1.4. VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN.....	26
1.5. FORMULACIÓN DE CUENTAS.....	32
2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES .....	32
2.1. BASES DE PRESENTACIÓN.....	32
2.1.1 RELACIÓN Y RESUMEN DE NORMAS, MODIFICACIONES A NORMAS E INTERPRETACIONES PUBLICADAS HASTA LA FECHA.....	33
2.2. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN.....	34
2.3. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS .....	37
2.4. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA .....	37
2.5. INMOVILIZADO MATERIAL .....	39
2.6. COSTES POR INTERESES .....	40
2.7. ACTIVOS INTANGIBLES .....	40
2.8. PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS .....	43
2.9. ACTIVOS FINANCIEROS .....	43
2.9.1 CLASIFICACIÓN.....	43
2.9.2 RECONOCIMIENTO Y VALORACIÓN .....	43
2.9.3 DETERIORO DE VALOR.....	45
2.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDAD DE COBERTURA .....	45
2.11 EXISTENCIAS .....	47
2.12 CUENTAS COMERCIALES A COBRAR.....	47
2.13 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO .....	48
2.14 CAPITAL SOCIAL .....	48
2.15 SUBVENCIONES OFICIALES.....	48
2.16 PROVEEDORES - CUENTAS COMERCIALES A PAGAR.....	49
2.17 RECURSOS AJENOS.....	49
2.18 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS.....	50
2.19 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS.....	53
2.20. PROVISIONES .....	54



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

2.21. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS .....	54
2.22. ARRENDAMIENTOS.....	57
2.23. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS.....	59
2.24. MEDIOAMBIENTE .....	59
2.25. SALDOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	59
3. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO.....	59
3.1. FACTORES DE RIESGO FINANCIERO .....	60
3.2. ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE .....	71
3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DEL CAPITAL .....	73
4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES .....	74
4.1. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES IMPORTANTES .....	74
4.2. JUICIOS IMPORTANTES AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES .....	77
5. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS .....	78
6. INMOVILIZADO MATERIAL.....	85
7. FONDO DE COMERCIO E INMOVILIZADO INTANGIBLE.....	88
8. ACTIVOS FINANCIEROS Y DERIVADOS .....	93
10. PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS.....	97
11. EXISTENCIAS .....	100
12. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES.....	100
13. CAPITAL Y PRIMA DE EMISIÓN .....	101
14. GANANCIAS ACUMULADAS .....	104
15. DIFERENCIA ACUMULADA DE TIPO DE CAMBIO .....	105
16. RESERVAS DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS Y EFECTO DE PRIMERA CONVERSIÓN ...	106
17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES .....	106
18. RECURSOS AJENOS.....	108
19. PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR .....	114
20. OTROS PASIVOS.....	115
21. IMPUESTOS DIFERIDOS .....	118
22. OBLIGACIONES CON EL PERSONAL .....	120
23. PROVISIONES.....	123
24. INGRESOS DE EXPLOTACIÓN .....	124
25. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN .....	127
26. GASTO POR PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS .....	128



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

27.	RESULTADO FINANCIERO .....	129
28.	SITUACIÓN FISCAL .....	129
29.	GANANCIAS POR ACCIÓN.....	132
30.	EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES .....	133
31.	COMPROMISOS, GARANTÍAS Y OTRA INFORMACIÓN .....	133
32.	COMBINACIONES DE NEGOCIOS .....	134
33.	TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS .....	144
34.	OPERACIONES CONJUNTAS .....	148
35.	OTRA INFORMACIÓN.....	148
36.	ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS .....	149
37.	HECHOS POSTERIORES .....	150
	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO .....	157
1.	SITUACIÓN DE LA ENTIDAD.....	157
1.1.	ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	157
1.2.	FUNCIONAMIENTO.....	157
2.	EVOLUCIÓN Y RESULTADOS DE LOS NEGOCIOS.....	159
2.1	INDICADORES FUNDAMENTALES DE CARÁCTER FINANCIERO Y NO FINANCIERO .....	161
2.2	CUESTIONES RELATIVAS AL MEDIOAMBIENTE Y AL PERSONAL .....	161
2.2.1	MEDIOAMBIENTE .....	162
2.2.2.	PERSONAL.....	162
3.	LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL.....	162
3.1.	LIQUIDEZ .....	162
3.2.	RECURSOS DE CAPITAL .....	164
3.3.	ANÁLISIS DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES Y OPERACIONES FUERA DE BALANCE .....	165
4.	PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES.....	166
4.1.	RIESGOS OPERATIVOS .....	166
4.1.1.	RIESGO REGULATORIO .....	166
4.1.2.	RIESGO OPERACIONAL.....	166
4.1.3.	CONCENTRACIÓN DE CLIENTES.....	166
4.2.	RIESGOS FINANCIEROS.....	166
5.	CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO .....	178
6.	INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD .....	178



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

7. ACTIVIDADES DE I+D+I .....	180
8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS .....	181
9. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES .....	181
10. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE .....	182
10.1. INFORMACIÓN BURSÁTIL .....	182
10.2. POLÍTICA DE DIVIDENDOS .....	182
11. INFORMACIÓN NO FINANCIERA.....	182
12. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO .....	183
13. INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIÓN DE CONSEJEROS.....	183



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### BALANCE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresado en Miles de Euros)

ACTIVO	Nota	Al 31 de diciembre	
		2021	2020
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Inmovilizado material	6	125.286	120.099
Fondo de comercio	7	302.820	301.450
Otros activos intangibles	7	50.717	43.700
Activos financieros no corrientes	8	103.397	28.273
Inversiones contabilizadas por el método de participación	9	16.658	14.204
Activos por impuestos diferidos	21	48.563	45.955
Otros activos no corrientes	10	5.616	4.015
		<b>653.057</b>	<b>557.696</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Existencias	11	70.351	50.750
Clientes y otras cuentas a cobrar	10	228.211	260.885
Activos por contrato	2.21 y 24	101.988	97.667
Otros activos corrientes	10	14.692	11.371
Activos por impuestos corrientes	28	25.668	14.392
Otros activos financieros corrientes	8	15.927	41.098
Efectivo y equivalentes al efectivo	12	254.205	237.626
		<b>711.042</b>	<b>713.789</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.364.099</b>	<b>1.271.485</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### BALANCE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresado en Miles de Euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	Al 31 de diciembre	
		2021	2020
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital social	13	20.088	21.187
Acciones propias	13	(9.113)	(17.980)
Prima de emisión	13	214.640	214.640
Ganancias acumuladas	14	141.637	124.946
Diferencia acumulada de tipo de cambio	14 y 15	(29.731)	(36.210)
<b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la dominante</b>		<b>337.521</b>	<b>306.583</b>
<b>Participaciones no dominantes</b>	17	<b>48.872</b>	<b>13.158</b>
		<b>386.393</b>	<b>319.741</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Ingresos a distribuir en varios ejercicios		39	51
Provisiones no corrientes	23	32.917	33.906
Recursos ajenos a largo plazo	18	157.117	154.350
Pasivos por impuestos diferidos	21	10.172	7.277
Instrumentos financieros derivados no corrientes	18	131	2.078
Otros pasivos no corrientes	20	60.909	70.086
		<b>261.285</b>	<b>267.748</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Provisiones corrientes	23	5.126	7.539
Recursos ajenos a corto plazo	18	47.127	34.044
Proveedores y otras cuentas a pagar	19	538.600	476.851
Pasivos por contrato	2.21 y 24	48.300	86.228
Pasivos por impuestos corrientes	28	24.464	24.597
Instrumentos financieros derivados corrientes	18	303	895
Otros pasivos corrientes	20	52.501	53.842
		<b>716.421</b>	<b>683.996</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>1.364.099</b>	<b>1.271.485</b>





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresada en Miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2.021	2020
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>1.131.688</b>	<b>1.045.645</b>
Importe neto de la cifra de negocios	5 y 24	1.119.322	1.029.612
Otros ingresos de explotación	24	12.366	16.033
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>(1.067.549)</b>	<b>(1.013.996)</b>
Consumos de materias primas y materiales secundarios	11	(618.836)	(582.078)
Gastos por prestaciones a los empleados	26	(290.474)	(276.263)
Amortizaciones	6 y 7	(47.171)	(48.371)
Otros gastos de explotación	25	(111.077)	(106.651)
Resultado venta/deterioro inmovilizado	30	(389)	(633)
Otros gastos		398	-
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>64.139</b>	<b>31.649</b>
Ingresos financieros	27	3.685	1.121
Gastos financieros	27	(17.345)	(14.969)
Diferencias de cambio netas	27	(7.466)	1.316
Variación del valor razonable en activos y pasivos con imputación en resultados	27	1.148	5.643
Participación en los resultados de asociadas	9 y 27	4.991	(3.489)
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>49.152</b>	<b>21.271</b>
Impuesto sobre las ganancias	28	(4.855)	(8.219)
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>		<b>44.297</b>	<b>13.052</b>
<b>PÉRDIDA DE LAS ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	36	<b>(13)</b>	<b>(63)</b>
<b>BENEFICIO DEL EJERCICIO</b>		<b>44.284</b>	<b>12.989</b>
<b>BENEFICIO/(PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO DOMINANTES</b>	17	<b>2.065</b>	<b>455</b>
<b>BENEFICIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA DOMINANTE</b>		<b>42.219</b>	<b>12.534</b>
Ganancias básicas y diluidas por acción de las actividades continuadas e interrumpidas atribuibles a los propietarios de la dominante (expresado en Euros por acción)			
- Básicas y diluidas de operaciones continuadas	29	0,2642	0,0749
- Básicas y diluidas de operaciones interrumpidas	29	(0,0001)	(0,0004)



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresado en Miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2021	2020
<b>BENEFICIO DEL EJERCICIO</b>		<b>44.284</b>	<b>12.989</b>
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL</b>			
<b>Partidas que no puedan clasificarse con posterioridad al resultado:</b>			
- Ganancias actuariales	22	(126)	(685)
- Tipo impositivo		39	204
		<u>(87)</u>	<u>(481)</u>
<b>Partidas que puedan clasificarse con posterioridad al resultado:</b>			
- Coberturas de flujos de efectivo	18	29	(2)
- Coberturas de flujos de efectivo de sociedades puestas en equivalencia (neto de efecto fiscal)	9	(42)	(317)
- Diferencias de conversión	14 y 15	6.694	(12.084)
		<u>6.681</u>	<u>(12.403)</u>
<b>Partidas transferidas a la cuenta de pérdidas y ganancias:</b>			
<b>Total otro resultado global</b>		<b>6.594</b>	<b>(12.884)</b>
<b>TOTAL RESULTADO GLOBAL DEL PERÍODO NETO DE IMPUESTOS</b>		<b>50.878</b>	<b>105</b>
<b>Atribuible a:</b>			
- Propietarios de la dominante		48.598	(609)
- Participaciones no dominantes	17	2.280	714
<b>RESULTADO GLOBAL TOTAL ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA DOMINANTE</b>		<b>48.598</b>	<b>(609)</b>
<b>Atribuible a:</b>			
- Actividades que continúan		48.611	(546)
- Actividades interrumpidas	36	(13)	(63)



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresado en Miles de Euros)

	Capital social (Nota 13)	Acciones propias (Nota 13)	Prima de emisión (Nota 13)	Ganancias acumuladas (Nota 14)	Diferencia acumulada de tipo de cambio (Notas 14 y 15)	Participa- ciones no dominantes (Nota 17)	Total Patrimonio neto
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>21.187</b>	<b>(1.021)</b>	<b>289.065</b>	<b>56.884</b>	<b>(23.866)</b>	<b>11.434</b>	<b>353.683</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	12.534	-	455	12.989
Otros resultado global del ejercicio	-	-	-	(799)	(12.344)	259	(12.884)
<b>Total resultado global para 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.735</b>	<b>(12.344)</b>	<b>714</b>	<b>105</b>
Dividendos (Nota 13 y 17)	-	-	-	(10.844)	-	(1.816)	(12.660)
Trasposos (Nota 13)	-	-	(74.425)	74.425	-	-	-
Cambios de perímetro y otros movimientos (Nota 14)	-	-	-	(5.268)	-	2.826	(2.442)
Transacciones con acciones propias (Nota 13)	-	(16.959)	-	-	-	-	(16.959)
Otros movimientos	-	-	-	(1.986)	-	-	(1.986)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>21.187</b>	<b>(17.980)</b>	<b>214.640</b>	<b>124.946</b>	<b>(36.210)</b>	<b>13.158</b>	<b>319.741</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	42.219	-	2.065	44.284
Otros resultado global del ejercicio	-	-	-	(100)	6.479	215	6.594
<b>Total resultado global para 2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.119</b>	<b>6.479</b>	<b>2.280</b>	<b>50.878</b>
Dividendos (Nota 13 y 17)	-	-	-	(3.989)	-	(2.189)	(6.178)
Reducción de capital por amortización acc propias (Notas 13 y 14)	(1.099)	32.120	-	(31.021)	-	-	-
Cambios de perímetro y otros movimientos (Nota 14)	-	-	-	13.791	-	35.516	49.307
Transacciones con acciones propias (Nota 13)	-	(23.253)	-	-	-	-	(23.253)
Otros movimientos	-	-	-	(4.209)	-	107	(4.102)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>20.088</b>	<b>(9.113)</b>	<b>214.640</b>	<b>141.637</b>	<b>(29.731)</b>	<b>48.872</b>	<b>386.393</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Expresado en Miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2021	2020
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
Efectivo generado por las operaciones continuadas e interrumpidas	30	116.522	85.831
Intereses pagados	27	(17.427)	(9.534)
Intereses cobrados	27	3.685	1.121
Impuestos pagados		(7.168)	(5.093)
		<b>95.612</b>	<b>72.325</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Adquisición/Retiros de dependientes, neta de efectivo adquirido	20 y 32	(2.381)	(7.451)
Adquisición de activo material e intangible	6 y 7	(31.265)	(25.719)
Cobros por venta de inmovilizado material e intangibles	30	3.341	846
Adquisición de activos financieros	8	(79.504)	(20.000)
Retiros de activos financieros	8	25.476	26.570
		<b>(84.333)</b>	<b>(25.754)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Acciones propias	13	(23.253)	(16.959)
Ingresos por recursos ajenos	18	40.126	108.981
Amortización de préstamos	18	(36.141)	(3.571)
Pagos por arrendamientos operativos	6	(19.804)	(22.023)
Transacciones con participaciones no dominantes	2.4	50.000	-
Dividendos repartidos	14 y 17	(6.178)	(12.660)
		<b>4.750</b>	<b>53.768</b>
<b>DIFERENCIAS DE CAMBIO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>			
		<b>550</b>	<b>(4.258)</b>
<b>(DISMINUCIÓN)/AUMENTO NETO DE EFECTIVO, EQUIVALENTES AL EFECTIVO Y DESCUBIERTOS BANCARIOS</b>			
		<b>16.579</b>	<b>96.081</b>
Efectivo, equivalentes al efectivo y descubiertos bancarios al inicio del ejercicio	12	237.626	141.545
Efectivo, equivalentes al efectivo y descubiertos bancarios al cierre del ejercicio	12	254.205	237.626



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

#### **1. INFORMACIÓN GENERAL**

##### 1.1. ACTIVIDAD

Global Dominion Access, S.A., en adelante la Sociedad o Sociedad dominante, se constituyó el 1 de junio de 1999 y tiene su domicilio social, fiscal y las principales oficinas en Bilbao (España), en la calle Ibáñez de Bilbao, número 28, planta 8ª 1-B, código postal 48009.

El objeto social de Global Dominion Access, S.A. está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales, y consiste en la realización de estudios sobre creación, estructura y viabilidad de empresas y de mercados, tanto nacionales como extranjeros, fomentar, promover, desarrollar, dirigir y gestionar actividades empresariales agrupadas por sectores de producción, mediante la correspondiente organización de los medios personales y materiales aplicados al conjunto de empresas; adquiriendo las que ya estén en funcionamiento o creándolas de nueva planta; fusionarlas, absorberlas, escindirlas o disolverlas para desarrollar las actividades directamente, según los dictados en cada caso de la más eficiente gestión. Asimismo, dentro de su objeto social se incluyen, entre otras, las actividades de evaluación, diseño, análisis, estudio, consultoría, asesoramiento, supervisión, asistencia técnica, desarrollo, actualización, fabricación, suministro, instalación, montaje, compra, venta, alquiler, almacenaje, distribución, despliegue, importación, exportación, operación, reparación, mantenimiento, garantía, entrenamiento, formación, apoyo pedagógico y comercialización en general de los productos, soluciones, equipos, sistemas y aquellos servicios precisos o convenientes para su adecuada utilización o rendimiento, de cualquier naturaleza, material o inmaterial, y demás actividades lícitas referidas a las actividades relacionados más abajo y en general relacionados con las telecomunicaciones y la informática, específicamente la ejecución como integrador de proyectos complejos que supongan la realización conjunta de varias las actividades descritas, a través o no de la modalidad de llave en mano.

El Grupo se define como una compañía global de Servicios y Proyectos, cuyo objetivo es dar soluciones integrales para maximizar la eficiencia de los procesos de negocio gracias al conocimiento sectorial y a la aplicación de la tecnología con un enfoque diferente.

La Dirección del Grupo presentó un nuevo Plan Estratégico durante el ejercicio 2019 (inicialmente el Plan fue diseñado para el período 2019-2022, sin embargo, derivado del impacto de la Covid-19 el Plan fue prolongado en un año hasta el 2023), en el que se detalla la estrategia a seguir en los próximos años y la manera en la que se evaluará el desempeño del negocio. La sostenibilidad es un elemento clave del Plan Estratégico de modo que las soluciones ofrecidas ayudan a nuestros clientes a avanzar hacia un mundo más eficiente y sostenible.

En este sentido distinguimos tres segmentos de actividad: B2B Proyectos 360°, B2B Servicios y B2C. En lo relativo al segmento de actividad B2B, el Grupo ofrece sus servicios y proyectos, principalmente, en tres áreas de actividad o especialización: T&T (Tecnología, Telecomunicaciones e Infraestructuras), Industria y Energía.

Por su parte, el área de actividad correspondiente al segmento B2C está dirigida a los hogares y clientes particulares, donde el Grupo Dominion se define como la compañía One Stop Shop de distribución y gestión de servicios del hogar.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

En la Nota 5 de Segmentación se explican ampliamente tanto los contenidos de cada segmento como las áreas de actividad.

Las instalaciones del Grupo se encuentran en Europa (España, Alemania, Francia, Italia, Reino Unido, Polonia, Dinamarca, Eslovaquia y Portugal), Latinoamérica (México, Perú, Argentina, Chile, Ecuador, República Dominicana, Colombia, Guatemala y Panamá), Estados Unidos y Canadá, así como en Asia (Arabia Saudí, India, Omán, Qatar, UAE, Israel, Vietnam, Indonesia y Filipinas), y África (Sudáfrica y Angola) y Oceanía (Australia y Papúa).

La Sociedad dominante cotiza en bolsa desde el 27 de abril de 2016.

#### 1.2. ESTRUCTURA DEL GRUPO

La Sociedad es dominante de un grupo de sociedades (el Grupo o Grupo Dominion) de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de cuentas anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones del Grupo.

En el Anexo I a esta Memoria se desglosan los datos de identificación de las Sociedades dependientes, negocios conjuntos y asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global y método de participación.

En el Anexo II a esta Memoria se desglosan los datos de identificación de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) y operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración proporcional.

Las sociedades que se integran en la consolidación aplicando el método de participación (Nota 9) son las siguientes:

	%	
	<b>participación efectiva</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Advanced Flight Systems, S.L.	30%	30%
Sociedad Concesionaria Chile Salud Siglo XXI, S.A. (*)	15%	15%
Bas Project Corporation, S.L.(**)	35%	35%
Cobra Carbon Grinding B.V.	-	50%
Medbuying Group Technologies, S.L.	45%	45%
Miniso Lifestyle Spain, S.L.	-	49,70%
Sociedad Concesionaria Hospital Buin Paine, S.A. (*)	10%	-
Ampliffica México, S.A. de CV	49%	-

(\*) Si bien el Grupo ostenta una participación inferior al 20% se ejerce una influencia significativa

(\*\*) 35% directamente a través de la dependiente Dominion Energy, S.L. y un 26,8% efectivo en el Grupo en el ejercicio 2021



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 1.3. SUCESOS SIGNIFICATIVOS EN EL EJERCICIO CORRIENTE SOBRE EL QUE SE INFORMA

##### **Impactos de la pandemia Covid-19:**

La pandemia global iniciada en 2020, con devastadores impactos en los ámbitos sanitario, económico y social, ha tenido su continuidad en 2021, si bien de una forma diferente. A lo largo del año se han sucedido sucesivas olas de contagio derivado del surgimiento y extensión de nuevas cepas, si bien, tanto por el efecto de la creciente vacunación como por la menor gravedad de estas nuevas variantes y la mejor preparación del sistema sanitario, la mortalidad y el nivel de saturación hospitalario no han sido tan elevados como en 2020.

La economía en general se ha visto afectada por estas circunstancias, a lo que se han unido los efectos de las dificultades logísticas y de desabastecimiento de microchips, ambos relacionados con la pandemia, así como el de un encarecimiento coyuntural del gas natural. No obstante, ello no ha impedido que, en conjunto haya sido un año marcado por una clara recuperación económica, aunque, es importante matizarlo, desigual. En el caso del Grupo Dominion, el efecto de estos inconvenientes colaterales de la pandemia, no han afectado de modo significativo a la recuperación de la actividad.

Tal y como se indicaba en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, la actividad y los resultados del grupo se vieron afectados por la pandemia. Los efectos negativos de la misma se dejaron notar especialmente en el segundo trimestre del pasado año 2020, observándose una paulatina mejoría desde ese momento hasta el 31 de diciembre de 2020.

Durante el 2021 el Grupo ha recuperado los niveles prepandemia y ha retomado su senda de crecimiento. En su conjunto, se puede afirmar que las diferentes agrupaciones de UGEs del Grupo han recuperado una plena normalidad en sus actividades y han podido aprovechar adecuadamente la reactivación del mercado y, por ende, de sus clientes.

No obstante, el nivel de recuperación ha sido dispar en los dos grandes mundos donde se encuentran los segmentos de actividad del Grupo:

- | En el mundo B2B, el segmento más relevante en términos de volumen de actividad, no sólo se han alcanzado los niveles prepandemia, sino que la actividad registra un crecimiento relevante y sostenido.
- | Por el contrario, en el mundo B2C, la recuperación no ha sido plena, ya que el flujo de clientes a los principales canales de venta que emplea este segmento se ha visto afectada por las medidas sanitarias de prevención y contención impuestas por las Administraciones Públicas como respuesta al avance de la pandemia. Sin embargo, si cabe resaltar que los resultados obtenidos en los momentos de mayor normalidad son esperanzadores y ponen en relieve el gran esfuerzo de ajuste, inversión y reorganización realizado en los dos últimos años.

En su conjunto, se puede afirmar que la empresa ha salvado con éxito el impacto de la pandemia, lo que ha puesto en valor su modelo como mejor garantía para seguir avanzando. El mismo se fundamenta en cuatro claves:



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | La Disciplina financiera, que ha permitido que ante esta situación el Grupo se encuentre en una posición inmejorable de caja.
- | La Diversificación, por la cual los resultados no dependen de las decisiones de un solo país, cliente o sector.
- | La Descentralización, que ha permitido a las distintas compañías del Grupo adaptarse a las distintas realidades locales, todo ello con una estructura central ajustada y una estructura de costes flexible.
- | La Digitalización, que ha hecho que se solventen en tiempo récord las limitaciones de movilidad de los equipos, porque ya estaban plenamente habituados al uso de plataformas y herramientas digitales en su día a día. El Grupo ha reforzado sus políticas y sistemas de seguridad para facilitar la interacción remota entre equipos y de estos con clientes y proveedores.

Por tanto, si bien las condiciones del mercado global han afectado a la confianza y a los modelos de gasto del consumidor, el desarrollo de las actividades del Grupo ha superado el bache que supuso el ejercicio 2020, retomando en 2021 la senda de crecimiento prevista en el Plan Estratégico del Grupo.

En la Nota 3 se expone el análisis del Riesgo de liquidez del Grupo donde se pone de manifiesto la posición de caja neta positiva del Grupo continuada desde su salida a bolsa y la continuidad de esta situación aun en los ejercicios afectados por la pandemia. Asimismo, en todas las estimaciones realizadas para la evaluación de deterioros de activos se ha mantenido una postura prudente a la hora de determinar los flujos de caja futuros y el crecimiento de los mismos (Notas 4 y 7).

Tal y como se menciona en la Nota 18, respecto a la financiación recibida de los gobiernos de los diferentes países como ayudas Covid, el Grupo recibió en el ejercicio 2020 ciertos préstamos gestionados por el ICO en España por un total de 100 millones de euros y 3 millones en Francia. En dicha Nota se detallan las condiciones y saldos actualizados de dichas financiaciones.

#### **Cambio climático: análisis del riesgo e impactos financieros**

Todas las empresas se enfrentan a riesgos y oportunidades derivados del clima y están teniendo que tomar decisiones estratégicas en esta materia.

A nivel general, los impactos de los riesgos climáticos en los estados financieros son amplios y potencialmente complejos, y dependerán de los riesgos específicos del sector. Cuando se analiza el futuro se presentan escenarios de probabilidades donde se valoran las consecuencias no solo físicas del cambio climático, sino también los cambios en las regulaciones ambientales para hacerle frente. Son los llamados riesgos físicos y riesgos transicionales del cambio climático; y ambos tienen consecuencias económicas y financieras.

Los riesgos físicos son todos aquellos derivados de los daños directos y de la interrupción del negocio provocados por fenómenos que son consecuencia del cambio climático. Por otro lado, la sociedad va siendo cada vez más consciente de los riesgos que supone ese riesgo climático y, poco a poco, se han establecido políticas y acciones encaminadas a mitigarlo. La llamada transición energética hacia una economía baja en emisiones de gases de efecto invernadero es, probablemente, la vía de acción más





## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

avanzada. Estos riesgos transicionales del riesgo climático son muy variados y van desde la amenaza de cierre o prohibición para algunos negocios, hasta la necesidad de cumplir con normativas y regulaciones cada vez más estrictas para abandonar el uso de combustibles fósiles.

Tanto los riesgos físicos como los riesgos transicionales plantean una serie de amenazas y oportunidades para la estabilidad financiera general, pudiendo influir en los mercados financieros en un futuro.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante del Grupo, a través de dos Comisiones, la de Auditoría y Cumplimiento y la de Sostenibilidad, ejerce su función de vigilancia y seguimiento sobre la sostenibilidad y la información no financiera aportada por el Grupo. En el marco de esta tarea, estas Comisiones han aprobado y monitorizado la Estrategia de Sostenibilidad que recoge como elemento relevante las presentes reflexiones realizadas por el Grupo en relación con los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático.

En la medida que la razón de ser del Grupo es la de ayudar a sus clientes, con sus servicios y soluciones, a ser más eficientes, y que la sostenibilidad es, sin duda, un elemento cada vez más relevante en la búsqueda de esa eficiencia, los riesgos y oportunidades del Grupo están íntimamente relacionados con las necesidades y medidas que tomen sus clientes.

Así, dada la escasa exposición del Grupo a materias primas o productos intermedios, a la venta de un producto terminado que implique una transformación compleja, o a unas instalaciones fabriles intensivas en energía o consumo de agua, o que generen emisiones relevantes de gases contaminantes, no se perciben riesgos transicionales relevantes por políticas de restricción, ni legislativos, tecnológicos, de mercado o reputacionales, más allá de la clara necesidad de adaptarse a las expectativas de los grupos de interés implicados y, muy especialmente de sus clientes en este ámbito.

Por el contrario, sí se identifican oportunidades, a corto, medio y largo plazo, derivado de la capacidad de adaptación por parte de los clientes a estos cambios (eficiencia de recursos, servicios verdes, resiliencia climática), así como en nuevos sectores o ámbitos de actividad que ganan protagonismo a medida que avanza la sensibilidad con el reto del cambio climático (generación renovable y apoyo a los países en su proceso de adaptación). Los impactos de estas oportunidades se reflejarán fundamentalmente en el capítulo de los ingresos y gastos, así como, en menor medida, en el de aquellas inversiones en activos que puedan ser necesarios para llevar a cabo nuevas actividades.

Adicionalmente, el Grupo creó en 2016 una actividad de negocio exclusivamente centrada en proyectos y servicios en el ámbito de las energías renovables, que se engloba dentro del segmento B2B Proyectos 360, que cuenta actualmente con un relevante número de referencias y un peso significativo dentro de las actividades del Grupo. Asimismo, existe dentro del segmento B2B Servicios, la actividad de servicios medioambientales, afianzada en el ejercicio 2021 con la adquisición de Tankiac (Nota 1.4), con el objetivo específico de acompañar a los clientes en el proceso de adecuación. El Grupo continúa con el proceso de revisión de toda su cartera de soluciones y servicios para mejorar su contribución al reto del cambio climático.

La Estrategia de Sostenibilidad del Grupo se ha diseñado a través de tres ejes: ser, hacer y comunicar.

En el caso del "ser" el Grupo Dominion asume la creciente relevancia que para sus clientes tiene el contar con proveedores comprometidos con la sostenibilidad a la hora de evaluar sus impactos y tomar medidas para mitigarlos. Por ello, el Grupo se ha puesto como objetivo ampliar continuamente el alcance de su evaluación y mejora y reducción de su impacto.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

En el caso de “hacer”, el Grupo Dominion se fija en la oportunidad que supone asentar y ampliar la oferta ya existente del Grupo en el ámbito de la sostenibilidad para sus clientes. Así, se fija como objetivo rediseñar su oferta atendiendo a estas nuevas necesidades, y a su vez, se abre camino en diferentes actividades en las que prevé un incremento de interés en los próximos años.

En el caso de “comunicar”, el Grupo Dominion tiene el compromiso de dar una creciente visibilidad a sus impactos y esfuerzos en esta materia, entre otros medios, a través del CDP (Carbon Disclosure Project).

Por otro lado, el riesgo climático ha sido incorporado en las estimaciones y juicios en relación con el futuro utilizados contablemente, si bien no presentan diferencias significativas con las utilizadas en los ejercicios anteriores. En las Notas 3 y 4 se incluyen especificaciones al respecto.

#### 1.4. VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

##### Ejercicio 2021

###### a) B2B Proyectos 360º

En el mes de mayo de 2021, la Sociedad dominante ha constituido junto con otros socios la **Sociedad Concesionaria Hospital Buin Paine, S.A.** de nacionalidad chilena, cuyo objeto social es el diseño, construcción, conservación y explotación de la obra pública denominada “Hospital de Buin-Paine” mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios básicos que se convengan en el Contrato de Concesión. La sociedad se constituye con un capital de 13.000 millones de pesos chilenos, de los cuales se han pagado por el momento 5.000 millones de pesos chilenos, equivalentes a la fecha de constitución a aproximadamente 5,8 millones de euros, de los cuales Global Dominion Access, S.A. ha suscrito una participación del 10%, lo que ha supuesto un desembolso inicial de 585 miles de euros, con participación en el Consejo de Administración y derecho de voto en las decisiones estratégicas de la compañía. Adicionalmente, antes del cierre del ejercicio 2021 los accionistas han pactado realizar una aportación adicional por un total de 3.700 millones de pesos, de los cuales la Sociedad dominante aporta el 10% correspondiente a un equivalente de 381 miles de euros.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2021 se han constituido una serie de sociedades de diversas nacionalidades (básicamente españolas e italianas) por parte de la filial Dominion Energy, S.L.U. para recoger los distintos proyectos de energía renovables a los que se está optando en esos mercados. El detalle de dichas sociedades se encuentra en el Anexo I.

###### b) B2B Servicios

El 9 de febrero de 2021 se eleva a público el contrato de compraventa de las participaciones sociales de la compañía española Audere Investment, S.L. Según dicho acuerdo, el Grupo, a través de la sociedad filial Dominion Servicios Medioambientales, S.L. adquiere el 51% de la sociedad Audere Investment, S.L., socia al 100% de la también española **Tankiac, S.L.** Tankiac es una empresa líder en Europa en limpieza automática de tanques a través de sus propios sistemas y que combina la limpieza de tanques con la recuperación de hidrocarburos, reduciendo los plazos de ejecución y los costes del proceso. A su vez, esta sociedad, posee el 51% del capital social y derecho de votos de dos sociedades extranjeras, TA Environmental Technologies LTD, israelí, y Degasio GmbH, alemana, con el mismo objeto social que la primera. El precio de la operación contempla una parte fija, que asciende a 1,75 millones de euros, desembolsados en el momento del acuerdo, y una parte variable, compuesta, de manera acumulativa de, una primera parte por un máximo de 750 miles de euros de los cuales se detraerán las contingencias detectadas, y una segunda parte calculada en función a un multiplicador de EBITDA según las cuentas anuales auditadas del ejercicio 2020. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

consolidadas se ha incluido una estimación del precio variable por un importe de 0,75 millones de euros, que será objeto de modificación con las últimas negociaciones y liquidación final del precio en los próximos meses.

Posteriormente a la adquisición del subgrupo de sociedades liderado por Audere Investment, S.L., el 30 de septiembre de 2021 se eleva a público el acuerdo de fusión por absorción mediante el cual la dependiente Dominion Servicios Medioambientales, S.L., sociedad adquirente del subgrupo, absorbe a Audere Investment, S.L. y Tankiac, S.L.U. fijándose un canje de valores entre los socios aportantes mediante el cual la Sociedad dominante ostenta un 75% de esta dependiente fusionada.

En la misma fecha, 9 de febrero de 2021, se eleva a público el contrato de compraventa de participaciones de la sociedad dependiente **Smart Analytics, S.L.** mediante el cual el Grupo, a través de su filial Abside Smart Financial Technologies, S.L., enajena el 70% de las participaciones poseídas por esta última. Cabe señalar que hasta ese momento se integraba en el perímetro del Grupo el 100% por existir una opción de compra/venta sobre el 30% restante, y con un minoritario de un 49,9% al ser filial de Abside, dependiente al 50,01%. El precio total de la operación asciende a 1,2 millones de euros que será abonado en 2024 y durante ese tiempo devengará un tipo de interés de mercado pactado entre las partes, quedando las acciones pignoradas para garantizar el pago. La plusvalía correspondiente a esta venta es poco significativa una vez eliminados los activos netos de la sociedad enajenada junto con su fondo de comercio.

El 23 de marzo de 2021 se formaliza el acuerdo a través del cual la sociedad del Grupo, Bilcan Global Services, S.L.U., poseedora hasta ese momento del 49,7% de la asociada **Miniso Lifestyle Spain, S.L.**, adquiere un 35,3% adicional, a través de la compraventa de parte de las participaciones del otro socio y de una ampliación de capital, ambas operaciones desembolsadas mediante compensación de créditos ya existentes, es decir, sin desembolso adicional. Por ello, a partir de esta fecha, el Grupo Dominion toma control sobre esta compañía.

El 7 de junio de 2021 se protocoliza el cumplimiento de las condiciones suspensivas del contrato de compraventa elevado a público el 24 de febrero de 2021 mediante el cual la Sociedad dominante enajena a un tercero la **rama de actividad de soluciones relativas al sector salud** (soluciones relativas a la prescripción, validación y evaluación de medicamentos y farmacéuticos, así como, el desarrollo, explotación y licencia de softwares DIETOOLS y FARMATOOLS del sector médico-sanitario y dietético). Esta operación se ha formalizado mediante la constitución de una nueva sociedad a la que se le han aportado los activos netos afectos a dicha rama de actividad, como parte de las condiciones suspensivas mencionadas, para posteriormente proceder a la enajenación total de las participaciones en la misma. El precio de venta de dichas participaciones ha ascendido a 4,1 millones de euros, del cual 3,1 millones han sido cobrados en la formalización de la compraventa quedando el importe restante pendiente de cobro con vencimiento 17 de enero de 2022, junto con aval bancario a primer requerimiento como garantía del mismo. Los activos netos de la sociedad vendida ascendían a, aproximadamente 0,5 millones de euros, habiéndose registrado la plusvalía correspondiente en la cuenta de resultados consolidada bajo el epígrafe "Otros ingresos de explotación".

El 2 de diciembre de 2021 se firma el acuerdo de inversión con **Mast Investments, S,a,r,l.** (Mast) mediante el cual se incorpora como socio minoritario en el negocio de **Energías Renovables (Green)** del Grupo Dominion. Con esta operación el Grupo busca acelerar el crecimiento del negocio de energías limpias y convertirlo en un player IPP (Productor Independiente de Energía) de relevancia en el sector. Mast se ha incorporado al Grupo con una participación de un 23,4% sobre la dependiente Dominion Energy, S.L. aportando 50 millones de euros. El Grupo, a su vez, ha aportado a dicho negocio 25 millones de euros adicionales, que, junto a lo aportado por el socio minoritario, servirán para financiar los proyectos que ya tiene en cartera y que superan 1 GW de potencia.

El 14 de diciembre de 2021 se eleva a público la escritura de causalización de negocios jurídicos celebrados en el acuerdo anterior. En el acuerdo participan, la Sociedad dominante, el nuevo inversor (Mast), socios



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

de la asociada BAS Project Corporation, S.L. y dos directivos. Entre las operaciones realizadas de acuerdo a dicho acuerdo:

- i. La Sociedad dominante y el Inversor realizan su contribución dineraria mediante la suscripción de sendas ampliaciones de capital llevadas a cabo en la dependiente Dominion Energy, S.L. por 25 millones de euros y 50 millones de euros, respectivamente.
- ii. La dependiente Dominion Energy, S.L. suscribe un crédito participativo convertible en su filial BAS Project Corporation, S.L., por un límite de 100 millones de euros, de los cuales están dispuestos a cierre del ejercicio 2021, 75 millones de euros.
- iii. La Sociedad dominante, el Inversor, los socios BAS y los Directivos acordaron la regulación que debe regir su relación como socios de la Sociedad.

Los efectos contables de esta incorporación de un socio externo en esta filial han sido principalmente, la entrada de 49 millones en el patrimonio global del Grupo, repartido entre el correspondiente al socio externo y el correspondiente a la Sociedad dominante, neta de los gastos de ampliación de capital que han supuesto alrededor de 1 millón de euros. Se han valorado todos los efectos de los acuerdos incluidos en el pacto de socios considerando las probabilidades de los posibles escenarios que se puedan dar y los valores que se espera tenga el subgrupo en dichos periodos, no teniendo el mismo un impacto significativo de cara a las cuentas anuales consolidadas.

Por otro lado, el 15 de diciembre de 2021 se produce otra operación de entrada de un socio minoritario en el negocio llamado LEADERA que actualmente desarrollaba la dependiente mexicana **Ampliffica Mexico, S.A de C.V.** en Latinoamérica. El acuerdo conlleva la venta de un 51%, y, por tanto, pérdida de control, de la sociedad mexicana mencionada. El precio de venta de las acciones se ha fijado en 2 millones de euros más un ajuste a dicho precio en relación al circulante operativo traspasado de 0,2 millones de euros. De dicho importe se ha cobrado la mitad a finales del ejercicio, quedando el importe restante pagadero en 2022. Los activos netos de la filial mexicana, por un valor convertido a euros de 0,6 millones de euros, han dejado de consolidarse por el método de integración global en el Grupo al cierre del ejercicio y se han incorporado como una inversión al 49%, contabilizada bajo el método de participación y valorada a valor razonable en el activo del balance consolidado por importe de 2,1 millones de euros (Nota 9) generando la correspondiente plusvalía en la cuenta de resultados consolidada. Adicionalmente se ha constituido la sociedad española Ampliffica, S.L. en el que el mismo socio anterior ha aportado el 49% y servirá para albergar la actividad de este negocio en España, pero este negocio controlado por Dominion.

Por último, el 27 de diciembre de 2021 se procede a la venta del negocio conjunto Cobra Carbon Griding BV, vendiéndose el 50% poseído de esta sociedad al otro socio por un precio de venta de 100 miles de euros, obteniendo una plusvalía poco significativa registrada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### c) B2C

Durante el ejercicio 2021 se han realizado una serie de operaciones de compraventa entre sociedades del grupo y constitución de nuevas sociedades dentro del segmento de actividad B2C, con el objeto de estructurar las sociedades y sus operaciones de acuerdo al Plan Estratégico. Estas operaciones, si bien modifican la estructura societaria del mismo y su perímetro, no han generado efecto alguno en la cuenta de resultados consolidada. Resumidamente estas operaciones han sido las siguientes:

- Enajenación por parte de la filial Connected World Services Europe, S.L. de la filial **Dominion Comercializadora, S.L.U.**, constituida en 2020 cuyo capital social asciende a 50 miles de euros, a la también filial Alterna Operador Integral, S.L. por el mismo valor al que se encontraba contabilizada en el consolidado. Asimismo, se modifica la denominación social de la sociedad transferida a **Butik Energía, S.L.U.**
- Adquisición por parte de la filial Alterna Operador Integral, S.L. de una sociedad sin actividad constituida en 2020 por un tercero, denominada **Uranoscopidae II Energía, S.L.**, con un capital social de 3 miles de euros, y posteriormente se modifica su denominación social a **Tu Comercializadora de Luz, Dos, Tres, S.L.**
- La sociedad filial Smart House Spain, S.L. enajena sus participaciones en la también filial **The Telecom Boutique, S.L.** a Connected World Services Europe, S.L. por el mismo valor de dicha participación en el consolidado.
- Ampliación de capital social en **Alterna Operador Integral, S.L.** escriturada el 23 de agosto de 2021, aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 7 de julio de 2021 por importe de 25 millones de euros (0,7 millones de capital social y 24,3 millones de prima de asunción) suscrita íntegramente por la dependiente del Grupo Connected World Services Europe, S.L. produciendo la dilución de los socios minoritarios del negocio de un 40% inicial a un 9,828% posteriormente a la ampliación.
- Constitución de **Butik Telco, S.L.U.** y **Plataforma de Renting Tecnológico, S.L.U.** con una capital social de 6 miles de euros en total, cuya actividad ha comenzado a finales del ejercicio 2021 con un impacto inmaterial en el Grupo.

En el Anexo I de las presentes cuentas anuales consolidadas se reflejan la totalidad de las operaciones mencionadas.

#### Ejercicio 2020

##### a) B2B Proyectos 360º

Con fecha 25 de febrero de 2020, se procedió a la formulación por parte de los Administradores de las sociedades participantes del balance de fusión a integrar en el **Proyecto común de fusión por absorción de Global Dominion Access, S.A. como sociedad absorbente, y Dominion Smart Solutions, S.A., Beroa Thermal Energy, S.L., Visual Line, S.L.U., ECI Telecom Ibérica, S.A.U., Dominion West África, S.L.U. y Wind Recycling, S.L.U., como sociedades absorbidas**, considerándose como balance de fusión de todas ellas el correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019. Este proceso fue aprobado por la Junta General de Accionistas de la sociedad absorbente el 6 de mayo de 2020 y escriturado e inscrito en el Registro Mercantil el 30 de septiembre de 2020. Dicho proceso de fusión no generó efecto alguno en las cuentas anuales consolidados del Grupo.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) B2B Servicios

A comienzos del ejercicio 2020 se procedió a la compra del 22,5% de las acciones de la filial **Visual Line, S.L.** por importe de 169 miles euros. De esta manera, al 31 de diciembre de 2020, el Grupo pasó a ostentar el 100% de dicha participada.

Con fecha 30 de abril de 2020 se firmó un acuerdo de compraventa mediante el cual se enajenó a un tercero la **unidad productiva** dedicada a la prestación de servicios de tecnologías de la información basadas en la tecnología **Redhat**. Esta unidad constaba de una serie de contratos con 6 clientes, 15 personas y 2,5 millones de actividad anual (según datos del último año completo). El precio de venta de la operación ascendió a 500 miles de euros, registrados como plusvalía en la cuenta de resultados del ejercicio 2020, en la línea de Otros ingresos de explotación.

El 29 de junio de 2020 el socio minoritario de la filial **Interbox Technology, S.L.** procedió a ejercer la opción de compra del 15% de las acciones de la sociedad filial por un importe de 900 miles de euros, generando una plusvalía de 793 miles de euros. Por tanto, a partir de esta fecha el Grupo mantiene un 60% de participación en la filial.

El 30 de junio de 2020 se publicó como hecho relevante la venta de la totalidad de las participaciones sociales de la filial **Dominion Networks, S.L.** dedicada a los servicios de mantenimiento de última milla de telecomunicaciones en España. El precio de la compraventa (Equity Value), comprensivo de todos los conceptos, se acordó en 13,5 millones de euros, que, una vez deducidos los saldos de activo circulante a cobrar y de caja neta aflorarían un valor del negocio (Enterprise Value) de aproximadamente 11 millones de euros, e implicaron una plusvalía contable a la fecha de cierre de aproximadamente de 6 millones de euros, ya considerando en esta plusvalía un importe de aproximadamente 1,2 millones de euros en negociación con el vendedor, y cuyo cobro futuro implicaría una mayor plusvalía a registrar, en la línea de Otros ingresos de explotación.

Con esta venta el Grupo dejó de integrar en su cifra de negocio consolidada, a partir del segundo trimestre de 2020, alrededor de 25 millones de euros de facturación anual asociada a esta actividad y alrededor de 250 personas. Asimismo, el Grupo desinvertió, con esta operación, en una tipología de contratos de bajo valor añadido, con mejoras de eficiencia muy limitadas, y pasó a centrarse en una tipología de contratos más rentables. Esta actividad estaba englobada dentro de la agrupación de UGEs de B2B Servicios T&T.

El 4 de agosto de 2020 se elevó a público el contrato de compraventa mediante el cual el Grupo adquirió el 100% de las acciones de la sociedad **Dimoin Calderería, S.A.** (Nota 32). La empresa española Dimoin es experta en el diseño y construcción tanques y otras instalaciones industriales y esta operación respondía al objetivo del Grupo de incorporar nuevas capacidades y aumentar el valor añadido de la oferta integral de servicios industriales, lo que permite ser la plataforma One Stop Shop para los clientes del sector y se englobó en las actividades llevadas a cabo por la UGE B2B Servicios Industriales. El precio base de las acciones se fijó en 498 miles de euros abonados en el ejercicio, y una parte variable correspondiente al ajuste a realizar en función del capital circulante y la deuda financiera neta finalmente adquirida. Esta parte variable se estimó en un total de 358 miles de euros, de los cuales ha sido pagado un importe que asciende a 243 miles de euros en 2021.

El 4 de septiembre de 2020 se elevó a público el acuerdo de inversión y socios entre la Sociedad dominante del Grupo, como inversor, y los socios de **Facility Management Exchange, S.L. (FAMAEX)** (Nota 32) firmado el 30 de julio de 2020, mediante el cual el Grupo adquirió, a través de una serie de compraventas y posterior ampliación de capital, el 80% de sus participaciones. La startup española Famaex ofrece a las empresas multipunto (como los grupos de restauración, gestores de inmuebles, cadenas de tiendas o clínicas) un servicio de mantenimiento integral de todos sus establecimientos a nivel nacional. A través de una plataforma digital propia conecta estos establecimientos con una gran red de profesionales siempre que lo necesiten, y les permite llevar a cabo el seguimiento de todas las incidencias resueltas en tiempo real.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Su modelo disruptivo de negocio coincide con el objetivo fundamental del Grupo de ayudar a los clientes a hacer sus procesos más eficientes, en este caso gracias a la aplicación de soluciones basadas en plataformas tecnológicas. Esta actividad estaba englobada dentro de la agrupación de UGEs de B2B Servicios T&T. El acuerdo se formalizó mediante sendas operaciones de adquisición a distintos accionistas y una ampliación de capital, operaciones que supusieron el pago de un importe total de 422 miles de euros abonados en el ejercicio. El acuerdo contempla un pago variable en función del EBIT promedio de los 15 meses comprendidos entre el 1 de enero de 2021 y el 30 de marzo de 2022, del que se ha estimado una valoración nula del mismo en función de las expectativas actuales tanto al cierre del ejercicio 2021 como 2020. Asimismo, se firmó una opción de compra y venta cruzada entre el Grupo y los accionistas sobre las participaciones restantes (20%) cuyo valor está indexado al EBIT promedio de la compañía en los próximos 8 años considerando la deuda financiera neta en el momento, que por tratarse de una compañía de reciente creación y considerando las probabilidades de ocurrencia se ha considerado con un valor nulo al cierre de los ejercicios 2021 y 2020.

El 3 de diciembre de 2020 se escrituraron las compraventas del 30% de las participaciones restantes de la dependiente **The Telecom Boutique, S.L.**, de la cual se adquirió el 70% inicial en el ejercicio 2018. El precio fijo correspondiente a estas adquisiciones ascendió a 1 millón de euros, existiendo una parte variable compuesta por dos precios contingentes indexados al EBITDA de los ejercicios 2022 y 2027, respectivamente, cuya valoración asciende a un total de 1.560 miles de euros al cierre de los ejercicios 2021 y 2020. En el ejercicio 2020 no se realizó ningún pago respecto a esta operación, habiéndose hecho frente al precio fijo en el ejercicio 2021.

Finalmente, el 29 de diciembre de 2020 se firmó un contrato de compraventa mediante el cual el Grupo adquirió el 100% de las participaciones sociales de **Hivisan, S.L.** (Nota 32), una sociedad española que se dedica a la realización de trabajos de construcción y servicios de mantenimiento de plantas industriales, estructuras metálicas, calderería industrial, recipientes a presión, construcción de máquinas, tuberías e instalaciones de gas y montajes industriales y se engloba dentro en las actividades llevadas a cabo por la UGE B2B Servicios Industriales. La operación contemplaba una compraventa en el acto del 70% de las participaciones y una opción de compraventa cruzada sobre el 30% restante. El precio de las participaciones adquiridas contemplaba un precio base de 1 millón de euros que se ajustaría en función del capital circulante y la deuda financiera finalmente adquirida, ajuste que se liquidaría a los dos meses de realizar la operación y que se estimó conllevaría una reducción del precio base de 200 miles de euros. El precio de la opción de compra y venta está indexado al valor promedio del EBITDA de la compañía en los próximos 3 años y se valoró en 750 miles de euros en el ejercicio 2020, habiendo sido actualizada dicha valoración al cierre del ejercicio 2021 ascendiendo a un importe de 586 miles de euros. No se abonó importe alguno por la operación en el ejercicio 2020, habiéndose sido liquidado un importe de 964 miles de euros en el ejercicio 2021.

#### c) B2C

Con fecha 11 de diciembre de 2019 se elevó a público el contrato para la adquisición por parte de la filial The Phone House Spain, S.L., del 90% de las participaciones sociales de la sociedad española **Netsgo Market, S.L.** (Nota 32) cuya actividad consiste en el marketing de recomendación, cashback y descuentos promocionales a través de la aplicación para dispositivos denominada en el mercado "Fulltip" (la aplicación) y de la plataforma online disponible en el sitio web fulltip.com y asimismo denominada en el mercado como "Fulltip" (la plataforma) que ofrece a consumidores finales (B2C). El acuerdo de compra venta supuso la adquisición del 90% del accionariado por un precio de venta de 1 euro y la asunción de unos derechos de crédito a esos accionistas por importe de 570 miles de euros. La toma de control sobre esta sociedad se realizó al inicio del ejercicio 2020, por lo que se incluyó en el perímetro de consolidación desde el 1 de enero de 2020.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El 10 de septiembre de 2020 se elevó a público el contrato de permuta de participaciones sociales de las dependientes The Phone House Spain, S.L.U. y Connected World Services Europe, S.L.U. por acciones de **Zwipit, S.A.** Zwipit es una sociedad española que se dedica a las siguientes actividades: compra de terminales viejos en canal para acondicionamiento y reventa y servicio a compañías aseguradoras en cuanto a la recepción de dispositivos de siniestro y recuperación de valor residual. La operación de adquisición consistió en la adquisición del 99,7% de las acciones de la sociedad entregando a cambio el 2,36% de las participaciones de las dependientes The Phone House Spain, S.L.U. y Connected World Services Europe, S.L.U., valoradas en un importe agregado de 2.403 miles de euros, y un pago en metálico de 1.500 miles de euros.

#### 1.5. FORMULACIÓN DE CUENTAS

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 24 de febrero de 2022 y se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General, no obstante, la Dirección de la Sociedad dominante entiende que serán aprobadas sin modificaciones.

## 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Las políticas contables se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

#### 2.1. BASES DE PRESENTACIÓN

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2021 se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (CINIIF) adoptadas para su utilización en la Unión Europea (NIIF-UE) y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2021.

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado bajo el enfoque del coste histórico, excepto para los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los derivados que califican como contabilidad de cobertura.

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables significativas. También exige a la Dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables. En la Nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

En la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios 2021 y 2020 no se incluyen partidas inusuales que exijan de un detalle y conciliación de cifras.

Las cuentas anuales consolidadas no están afectadas por ningún aspecto que pueda contravenir las bases de presentación aplicables.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 2.1.1 RELACIÓN Y RESUMEN DE NORMAS, MODIFICACIONES A NORMAS E INTERPRETACIONES PUBLICADAS HASTA LA FECHA

a) Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2021

- | NIIF 9 (Modificación), IAS 39 (Modificación), NIIF 7 (Modificación), NIIF 4 (Modificación) y NIIF 16 (Modificación) "Reforma de los tipos de interés de referencia: Fase 2"
- | NIIF 4 (Modificación) "Prórroga de la exención temporal de aplicación de la NIIF 9"
- | NIIF 16 (Modificación) "Reducciones del alquiler relacionadas con la Covid-19 más allá del 30 de junio de 2021"

El Grupo ha considerado estas modificaciones para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, si bien no modifican de forma relevante la práctica anterior del Grupo.

b) Normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no han entrado en vigor pero que se pueden adoptar con anticipación

- | NIC 16 (Modificación) "Inmovilizado material - Ingresos obtenidos antes del uso previsto"
- | NIC 37 (Modificación) "Contratos onerosos - Coste de cumplir un contrato"
- | NIIF 3 (Modificación) "Referencia al Marco Conceptual"
- | Mejoras Anuales de las NIIF. Ciclo 2018 - 2020

Las modificaciones afectan a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41 y aplican a los ejercicios anuales que comiencen a partir de 1 de enero de 2022. Las principales modificaciones se refieren a:

- o NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF": La NIIF 1 permite una exención si una dependiente adopta las NIIF en una fecha posterior a su matriz. Esta modificación permite que las entidades que hayan tomado esta exención también midan las diferencias de conversión acumuladas utilizando los importes contabilizados por la matriz, en función de la fecha de transición de esta última a las NIIF.
- o NIIF 9 "Instrumentos financieros": La modificación aborda qué costes deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. Los costes u honorarios podrían pagarse a terceros o al prestamista. Según la modificación, los costes u honorarios pagados a terceros no se incluirán en la prueba del 10%.
- o NIC 41 "Agricultura": Esta modificación elimina el requisito de excluir los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

| NIIF 17 "Contratos de seguros"

El Grupo no ha optado por su aplicación anticipada y está analizando estas modificaciones, si bien no estima que la aplicación futura de las mismas vaya a tener un efecto significativo para el mismo.

c) Normas, interpretaciones y modificaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee han publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

| NIIF 10 (Modificación) y NIC 28 (Modificación) "Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas o negocios conjuntos"

| NIC 1 (Modificación) "Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes"

| NIC 1 (Modificación) "Desglose de políticas contables"

| NIC 8 (Modificación) "Definición de estimaciones contables"

| NIC 12 (Modificación) "Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción"

| NIIF 17 (Modificación) "Aplicación inicial de NIIF 17 y NIIF 9 – Información comparativa"

## 2.2. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

a) Dependientes y combinaciones de negocios

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre estos rendimientos.

Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar las combinaciones de negocios el Grupo aplica el método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una dependiente se corresponde con el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el patrimonio emitidas por el Grupo. La contraprestación transferida también incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en los ejercicios en los que se incurra en los mismos. Los activos identificables



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición. Para cada combinación de negocios, el Grupo puede optar por reconocer cualquier participación no dominante en la adquirida por el valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los activos netos identificables de la adquirida.

Si la combinación de negocio se realiza por etapas, el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente se vuelve a valorar al valor razonable en la fecha de adquisición a través del resultado del ejercicio.

Cuando la liquidación de cualquier parte de la contraprestación en efectivo se difiere, los importes a pagar en el futuro se descuentan a su valor actual en la fecha de intercambio. El tipo de descuento usado es el tipo de interés incremental del endeudamiento de la entidad, siendo el tipo al que podría obtenerse un préstamo similar de una financiera bajo términos y condiciones comparables.

Cualquier contraprestación contingente a transferir por el Grupo se reconoce a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente, calificada como pasivo financiero, se reconocen en resultados. La contraprestación contingente que se clasifique como patrimonio neto no se valora de nuevo y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio neto.

El fondo de comercio se valora inicialmente como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no dominante en la adquirida en su caso, y el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente sobre el importe neto en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si este importe fuera inferior al valor razonable de los activos netos de la dependiente adquirida, en caso de tratarse de una compra en condiciones ventajosas, la diferencia se reconoce como ganancia directamente a través del resultado del ejercicio.

Se eliminan las transacciones inter-compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas no realizadas. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

En el Anexo I adjunto se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes.

Las cuentas anuales/estados financieros utilizados en el proceso de consolidación son, en todos los casos, los correspondientes al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de cada ejercicio.

Las participaciones no dominantes en resultados y patrimonio neto de las dependientes de muestran separadamente en los siguientes estados consolidados: balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado del resultado global y en el estado de cambios en el patrimonio neto.

#### b) Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control

El Grupo contabiliza las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdidas de control como transacciones con los propietarios del patrimonio del Grupo. En las compras de participaciones no dominantes, la diferencia entre el valor razonable de la contraprestación abonada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen igualmente en el patrimonio neto.

#### c) Enajenaciones de dependientes

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a valorar a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, reconociéndose el cambio en el importe en libros de la inversión contra la cuenta de resultados. El valor razonable es el importe en libros inicial a efectos de la contabilización posterior de la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente todos los activos y pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen a la cuenta de resultados.

#### d) Acuerdos conjuntos

El Grupo aplica NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado.

Un operador conjunto reconocerá en relación con su participación en una operación conjunta:

- | Sus activos, incluyendo su participación en los activos mantenidos conjuntamente;
- | Sus pasivos, incluyendo su participación en los pasivos incurridos conjuntamente;
- | Sus ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de su participación en el producto que surge de la operación conjunta;
- | Su participación en los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta del producto que realiza la operación conjunta; y
- | Sus gastos, incluyendo su participación en los gastos incurridos conjuntamente.

Véase información detallada de las UTEs integradas y otras operaciones conjuntas en la Nota 34.

#### e) Método de la participación

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye, si aplica, el fondo de comercio (neto de pérdidas de valor) identificado en la adquisición (Nota 2.7.a). En la Nota 2.8 se recoge la política de deterioro del valor de los activos no financieros, incluyendo el fondo de comercio.

Si la propiedad de una participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo se reclasifica a la cuenta de resultados la parte proporcional de los importes reconocidos anteriormente en el otro resultado global.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en el otro resultado global. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión.

Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizando pagos en nombre de la asociada.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce el importe resultante dentro de "Participación en los resultados de asociadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las ganancias o pérdidas de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

### 2.3. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Los segmentos operativos se presentan de forma coherente con la información interna que se presenta a la máxima instancia de toma de decisiones (Nota 5). La máxima instancia de toma de decisiones es responsable de asignar recursos a los segmentos operativos y evaluar el rendimiento de los segmentos. Se ha identificado como máxima instancia en la toma de decisiones al Comité de Dirección del Grupo.

### 2.4. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

#### a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera («moneda funcional»). Todas las entidades del Grupo tienen como moneda funcional la moneda del país donde están situadas.

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversiones netas cualificadas.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en la línea de "Diferencias de cambio netas".

Las partidas no monetarias que se valoran a valor razonable en una moneda extranjera se convierten usando los tipos de cambio en las fechas en que se determinó el valor razonable. Las diferencias de conversión en activos y pasivos registrados a valor razonable se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Por ejemplo, las diferencias de conversión en activos y pasivos no monetarios tales como participaciones en el capital mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen en el resultado del ejercicio como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable y las diferencias de conversión en activos no monetarios, tales como participaciones en el capital clasificadas como a valor razonable con cambios en otro resultado global se incluyen en otro resultado global.

#### c) Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, excepto las dos filiales existentes en Argentina considerada como una economía hiperinflacionaria en 2018, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance consolidado;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios (a menos que esta media no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto consolidado.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se realiza o deja de calificarse la inversión como inversión neta en entidades extranjeras, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El Grupo ha designado determinados préstamos concedidos a filiales extranjeras como inversión neta en un negocio en el extranjero clasificándose las diferencias de cambio surgidas durante el ejercicio dentro del epígrafe de "Diferencia acumulada de tipo de cambio" del patrimonio neto por importe conjunto positivo de 332 miles de euros en el ejercicio 2021 (2020: diferencias de cambio negativas por 4.254 miles de euros). El importe acumulado por las diferencias de cambio surgidas por este concepto incluidas dentro del epígrafe diferencias de tipo de cambio acumulado del patrimonio neto asciende a 31 de diciembre de 2021 a 17.556 miles de euros negativos (2020: 17.888 miles de euros negativos). La liquidación de estos préstamos no está prevista ni es probable que se realice en el futuro próximo.

El Grupo no tiene definidos derivados de cobertura de inversión neta en el extranjero al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

#### d) Información financiera en economías hiperinflacionarias

Los estados financieros de las dependientes argentinas cuya moneda funcional es la de una economía hiperinflacionaria fueron reexpresados en el ejercicio 2018 a efectos de ser presentados en moneda homogénea a la fecha de cierre, conforme a lo establecido en la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias":

Argentina fue declarada como economía hiperinflacionaria desde el 1 de julio de 2018, debido a que la inflación acumulada de los últimos tres años superó el 100% de acuerdo a la variación en el Índice de Precios Internos al por Mayor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos de Argentina.

Argentina registró una inflación acumulada de 50,9% en 2021 (2020: 36,1%) y el tipo de cambio medio del peso argentino frente al euro ha sido de un cambio de 112,3523 (2020: 80,7868).

Por este motivo, los balances al 31 de diciembre de 2018 de las dos sociedades filiales que el Grupo mantiene en Argentina, Dominion Baires, S.A y Dominion Industry de Argentina, S.A. (Anexo I), fueron reexpresados de manera retroactiva desde el último ajuste efectuado por ambas empresas, que data del año 2003, siguiendo las indicaciones de la CINIIF 7 "Aplicación del Procedimiento de Reexpresión según la NIC 29". De cara al cálculo de la reexpresión se utilizaron los Índices definidos por la Resolución Técnica de la Junta de Gobierno 439/18 publicados por la Federación Argentina de Consejos Profesionales. En este sentido, se debe tener en consideración que ambas sociedades aportan activos no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por importe de -0,2 millones de euros y 0,4 millones de euros, respectivamente, y la aportación al resultado de explotación consolidado del ejercicio 2021 asciende a 0 millones de euros negativos (-2,3 millones de euros al 31 de diciembre de 2020). El efecto registrado como consecuencia de la ganancia monetaria en aplicación de los requisitos de NIC 29 ha ascendido a -0,2 millones de euros (0,5 millones de euros al 31 de diciembre de 2020) incluido dentro del epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2021 y 2020. Se ha optado por presentar los ajustes por inflación y por tipo de cambio de forma conjunta en la partida Diferencia acumulada por tipo de cambio.

## 2.5. INMOVILIZADO MATERIAL

Los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Este coste también puede incluir ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones en moneda extranjera de inmovilizado material traspasadas desde el patrimonio neto.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contable. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos productivos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	<u>Años de vida útil estimada</u>
Construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 - 20
Otras instalaciones y mobiliario	6 - 15
Otro inmovilizado	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance consolidado.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su importe en libros se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 2.8).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados en la línea de "Otros ingresos y gastos".

#### 2.6. COSTES POR INTERESES

Los costes por intereses generales y específicos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que necesariamente requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar preparados para el uso previsto, se añaden a los costes de estos activos durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costes por intereses se llevan a gastos.

#### 2.7. ACTIVOS INTANGIBLES

##### a) Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables y pasivos contingentes de la sociedad dependiente adquirida en la fecha de adquisición. El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

dependientes se incluye en activos intangibles. El Grupo prueba anualmente que si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor y en caso afirmativo se registra como menor coste no pudiéndose revertir dicho deterioro en el futuro. Para calcular las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad se incluye el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

A efectos de llevar a cabo las pruebas para pérdidas por deterioro, el fondo de comercio adquirido de una combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo, o agrupaciones de éstas, que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad o Grupo de unidades a las que se asigna el fondo de comercio representa el nivel más bajo dentro de la entidad al cual se controla el fondo de comercio a efectos de gestión interna.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor del fondo de comercio se realizan anualmente o con mayor frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro, como así ocurrió en el ejercicio 2020 a causa de la pandemia de la Covid-19. El importe en libros del fondo de comercio se compara con el importe recuperable, que es el valor en uso o el valor razonable menos los costes de venta, el mayor de estos importes. Cualquier pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y posteriormente no se revierte.

#### b) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando es probable que el proyecto vaya a ser un éxito considerando su viabilidad técnica y comercial, la dirección tiene intención de completar el proyecto y dispone los recursos técnicos y financieros para hacerlo, existe la capacidad de utilizar o vender el activo generando probables beneficios económicos, y sus costes pueden estimarse de forma fiable. Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior. Los costes de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios, sin superar los cinco años.

Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y aquellos gastos generales que sean imputables a los mismos. En el ejercicio 2021 el Grupo ha activado como desarrollos informáticos un importe de 10.187 miles de euros relativos al coste de los trabajos realizados internamente para el desarrollo de aplicaciones informáticas con abono al epígrafe "Gastos por prestaciones a los empleados" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2021 (2020: 9.269 miles de euros). Anteriormente al ejercicio 2021 el Grupo clasificaba estos importes como Aplicaciones Informáticas, no obstante, atendiendo a una presentación más fidedigna de la imagen fiel, se considera más adecuado registrarlos bajo el epígrafe de Desarrollos.

Los desarrollos informáticos de desarrollo propio, reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas que no superan los 4 años.

Los activos de desarrollo se someten a pruebas de deterioro de acuerdo con la NIC 36. En los ejercicios 2021 y 2020 se ha procedido a realizar las pruebas de deterioro correspondientes no detectando indicios de deterioro.

#### c) Marcas comerciales y licencias



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Las marcas comerciales y las licencias adquiridas a terceros se presentan a coste histórico. Aquellas adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen por su valor razonable a la fecha de adquisición.

Durante el ejercicio 2019 se llevó a cabo una reestimación de la vida útil de la marca "Phone House" debido a la modificación de la estrategia del Grupo para su adaptación y tendencia del mercado en el sector retail, donde principalmente opera The Phone House. Con todo ello, se ha considerado una vida útil definida de un plazo de diez años, comenzando a amortizar la marca "Phone House" de forma lineal a partir de mediados del ejercicio 2019.

En el ejercicio 2021 se ha procedido a la toma de control sobre la sociedad Miniso Lifestyle Spain, S.L. en cuyo proceso de asignación del precio de compra de los activos netos adquiridos a valor razonable, ha surgido la marca MINISO como activo intangible a la que se le ha asignado una vida útil de 10 años (Nota 32).

Asimismo, a cierre del ejercicio 2021 se han realizado pruebas de deterioro no detectando indicios de deterioro a registrar.

#### d) Cartera de clientes y de pedidos

El Grupo incorpora dentro de este epígrafe el valor asociado de las carteras de clientes y de pedidos adquiridas a título oneroso en el contexto de las combinaciones de negocios realizadas en cada ejercicio. Estos activos surgen en el contexto del proceso de asignación del precio de compra a los activos adquiridos en dichas transacciones y se valoran inicialmente por su valor razonable conforme a la metodología de valoración "MERM - Método del Exceso de Rendimientos Multi-periodo" que se basa en el valor actual de los flujos de caja de explotación del negocio deducidos el cargo por los activos contributivos. Tras su reconocimiento, el Grupo amortiza la cartera de clientes y de pedidos linealmente en el periodo estimado que los mismos aportarán flujos de efectivo al Grupo, que por norma general se estima en 4 a 10 años para la cartera de clientes y 4-5 años para la cartera de pedidos.

En los ejercicios 2021 y 2020 se ha procedido a realizar las pruebas de deterioro correspondientes no detectando indicios de deterioro.

#### e) Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico.

Los programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas que no superan los 4 años.

Tal y como se indica en el apartado b) Gastos de Investigación y Desarrollo anterior, los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de desarrollos informáticos se registraban hasta el ejercicio 2020 dentro de este epígrafe. En el ejercicio 2021 se han reclasificado a la partida de Desarrollos junto con su amortización acumulada. Esta reclasificación no ha tenido efecto en la amortización del ejercicio dado que se sigue amortizando con el mismo criterio y vida útil.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 2.8. PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se revisan para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el importe en libros del activo que excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubiera producido reversiones de la pérdida.

#### 2.9. ACTIVOS FINANCIEROS

##### 2.9.1 CLASIFICACIÓN

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de valoración:

- | Aquellos que se valoran con posterioridad a valor razonable (ya sea con cambios en otro resultado global o en resultados), y
- | Aquellos que se valoran a coste amortizado

La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo de los activos e inversiones.

Para los activos valorados a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociación, esto dependerá de si el Grupo realizó una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar la inversión en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global.

El Grupo reclasifica las inversiones en activos financieros cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para gestionar esos activos.

##### 2.9.2 RECONOCIMIENTO Y VALORACIÓN

###### Inversiones y Activos financieros

Las compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que el Grupo se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja en cuentas cuando expiran o se ceden los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros y el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

En el momento de reconocimiento inicial, el Grupo valora un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable con cambios en resultados (VRR), los costes de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costes de la transacción de activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen como gastos en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos se consideran en su totalidad al determinar si sus flujos de efectivo son únicamente el pago de principal e intereses.

#### Instrumentos de deuda

La valoración posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar el activo y de las características de los flujos de efectivo del activo. Hay tres categorías de valoración en las que el Grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

- | Coste amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales, en su caso, cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses se valoran a coste amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Una ganancia o pérdida que surge de la baja en cuentas se reconoce directamente en resultados y se presenta en otras ganancias/(pérdidas), junto con las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio, en su caso. Las pérdidas por deterioro del valor se presentan en una partida separada en la cuenta de resultados.
  
- | Valor razonable con cambios en otro resultado global: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan sólo pagos de principal e intereses, se valoran a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el importe en libros se llevan a otro resultado global, excepto para el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro del valor, ingresos ordinarios por intereses y ganancias o pérdidas por diferencias de cambio que se reconocen en resultados. Cuando el activo financiero se da de baja, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado global se reclasifica desde patrimonio neto a resultados y se reconoce en otras ganancias/(pérdidas). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se presentan en otras ganancias/(pérdidas) y el gasto por deterioro del valor se presenta en una partida separada en la cuenta de resultados.
  
- | Valor razonable con cambios en resultados: Los activos que no cumplen el criterio para coste amortizado o para valor razonable con cambios en otro resultado global se reconocen a valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o una pérdida en una inversión en deuda que se reconozca con posterioridad a valor razonable con cambios en resultados se reconoce en resultados y se presenta neta dentro de otras ganancias / (pérdidas) en el ejercicio en que surge.

#### Instrumentos de patrimonio neto

El Grupo valora todas las inversiones en patrimonio neto a valor razonable. Cuando la dirección del Grupo ha optado por presentar las ganancias y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en patrimonio



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

neto en otro resultado global, no hay reclasificación posterior de las ganancias y pérdidas en el valor razonable a resultados siguiendo a la baja en cuentas de la inversión. Los dividendos de tales inversiones siguen reconociéndose en el resultado del ejercicio como otros ingresos cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir los pagos.

Los cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado de resultados cuando sea aplicable. Las pérdidas por deterioro del valor (y reversiones de las pérdidas por deterioro del valor) sobre inversiones en patrimonio neto valoradas a valor razonable con cambios en otro resultado global no se presentan separadamente de otros cambios en el valor razonable.

#### 2.9.3 DETERIORO DE VALOR

El Grupo evalúa sobre una base prospectiva las pérdidas de crédito esperadas asociadas con sus activos a coste amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado global. La metodología aplicada para deterioro del valor depende de si ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito.

La corrección de valor por pérdidas de activos financieros se basa en hipótesis sobre riesgo de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas. El Grupo usa el juicio al realizar estas hipótesis y seleccionar las variables para el cálculo del deterioro de valor, en base a la historia pasada, las condiciones de mercado existentes, así como las estimaciones prospectivas al final de cada ejercicio sobre el que se informa.

Para las cuentas comerciales a cobrar, el Grupo aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que exige que las pérdidas esperadas durante su vida se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas a cobrar (Nota 10). La provisión por deterioro a registrar por las pérdidas esperadas se lleva a cabo considerando los mercados de los clientes de cada línea de actividad (Nota 3.1.c)). Para su cálculo, se aplica un coeficiente basado en el histórico de impagos de los últimos ejercicios, referenciado a un multiplicador en función de las condiciones macroeconómicas que afectan a los mercados donde actúa el Grupo.

#### 2.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDAD DE COBERTURA

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. El Grupo designa determinados derivados como:

- a) coberturas del valor razonable de pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- b) coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo/pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- c) coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de inversión neta).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura compensen los cambios en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. El Grupo documenta su objetivo de gestión del riesgo y su estrategia para emprender sus transacciones de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados designados en relaciones de cobertura se desglosan en la Nota 18. La totalidad del valor razonable de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses; se clasifica como activo o pasivo corriente cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos corrientes.

#### Coberturas de flujo de efectivo que califican para contabilidad de cobertura

La parte eficaz de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconoce en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el resultado del ejercicio dentro de otros ingresos/(gastos).

La ganancia o la pérdida correspondiente a la parte eficaz de las permutas de tipo de interés que generan los préstamos a tipo variable se reconoce en resultados en el epígrafe de "Gastos financieros" en el mismo momento que el gasto por intereses por los préstamos cubiertos es devengado.

Cuando se usan contratos a plazo para cubrir transacciones previstas, el Grupo generalmente designa sólo el cambio en el valor razonable del contrato a plazo relacionado con el componente spot como el instrumento de cobertura. Las ganancias o pérdidas relacionadas con la parte eficaz del cambio en el componente spot de los contratos a plazo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo en el patrimonio neto. El cambio en el elemento forward del contrato relacionado con la partida cubierta ("elemento a plazo alineado") se reconoce en otro resultado global en la reserva de costes de cobertura dentro del patrimonio neto. En algunos casos, las ganancias o pérdidas correspondientes a la parte eficaz del cambio en el valor razonable del contrato a plazo completo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo en el patrimonio neto.

Los importes acumulados en el patrimonio neto se reclasifican en los ejercicios en que la partida cubierta afecta al resultado del ejercicio, la ganancia o pérdida correspondiente a la parte eficaz de las permutas de tipo de interés que cubren préstamos a tipo variable, se reconocen en resultados dentro de los gastos financieros en el mismo momento que el gasto por intereses en los préstamos cubiertos.

Cuando un instrumento de cobertura expira, se vende o termina, o cuando una cobertura deja de cumplir el criterio para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida diferida acumulada y los costes diferidos de la cobertura en patrimonio neto en ese momento siguen en patrimonio neto hasta que la transacción prevista ocurre, resultando en el reconocimiento de un activo no financiero tal como existencias. Cuando deja de esperarse que ocurra la transacción prevista, la ganancia o pérdida acumulada y los costes diferidos de cobertura que se presentaron en patrimonio neto se reclasifican inmediatamente al resultado del ejercicio.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Cobertura de inversión neta

Las coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero se contabilizan de forma similar a las coberturas de flujos de efectivo.

Cualquier ganancia o pérdida en el instrumento de cobertura relacionada con la parte eficaz de la cobertura se reconoce en otro resultado global y acumula en reservas en el patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en resultados.

Las pérdidas y ganancias acumuladas en el patrimonio neto se reclasifican a resultados cuando se enajena parcialmente el negocio en el extranjero.

#### Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Determinados instrumentos derivados no califican para contabilidad de cobertura. Los cambios en el valor razonable de cualquier instrumento derivado que no califique para contabilidad de cobertura se reconocen inmediatamente en resultados en la línea de Variación del valor razonable de instrumentos financieros.

## 2.11 EXISTENCIAS

Las existencias se valoran a su coste de adquisición o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El precio de adquisición se calcula por el método de precio medio ponderado. En el caso de fabricación de productos, los costes de producción incluyen los costes directos e indirectos de fabricación.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta necesarios para llevarla a cabo.

## 2.12 CUENTAS COMERCIALES A COBRAR

Clientes comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizados en el curso normal de la explotación. Dado que se espera cobrar la deuda en un año o menos, se clasifican como activos corrientes.

Por otro lado, según establece la NIIF 15, los pagos de comisiones anticipadas en el negocio de suministro de energía (Segmento B2C), las cuales se obtienen por las labores de captación de nuevos clientes por una red de distribuidores, se registran en el balance general como pagos anticipados y se amortizan de forma lineal durante la vida útil esperada del cliente.

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Para las cuentas comerciales a cobrar el Grupo aplica el enfoque simplificado



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

permitido por la NIIF 9, que exige que las pérdidas esperadas durante su vida se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas a cobrar. Para el cálculo, el Grupo considera los mercados de los clientes de cada línea de actividad, la experiencia histórica del porcentaje de impagos sobre los volúmenes de cuentas a cobrar y otra serie de variables (Nota 3.1.c)).

La financiación a través del descuento de efectos no se da de baja en el epígrafe de clientes hasta el cobro de los mismos, registrándose como una financiación bancaria.

La financiación a través del factoring sin recurso, o la venta de cuentas de clientes, permite dar de baja la cuenta a cobrar por haber transferido a la entidad financiera todos los riesgos asociados a la misma (Nota 10).

#### 2.13 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los descubiertos bancarios. En el balance, los descubiertos bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

#### 2.14 CAPITAL SOCIAL

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante.

#### 2.15 SUBVENCIONES OFICIALES

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se difieren y se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada durante el período necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.





## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en ingresos diferidos como subvenciones oficiales diferidas y se abonan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

El beneficio de un préstamo a un tipo inferior al de mercado otorgado por una entidad pública se valora como la diferencia en libros y el importe recibido, reconociéndose una subvención por dicha diferencia que se registrará en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada o en el pasivo como subvenciones oficiales diferidas según financie gastos del ejercicio o inversiones en inmovilizado material.

#### **2.16 PROVEEDORES – CUENTAS COMERCIALES A PAGAR**

Los proveedores o cuentas conocidas a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos.

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **2.17 RECURSOS AJENOS**

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance consolidado.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se diferirán hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el período en que esté disponible la línea de crédito.

La deuda financiera se elimina del balance cuando la obligación especificada en el contrato se ha pagado, cancelado o expirado. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha cancelado o cedido a otra parte y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en el resultado del ejercicio como otros ingresos o gastos financieros.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 2.18 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

##### a) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio comprende los impuestos corrientes y diferidos y se calcula en función del resultado antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes y/o temporarias contempladas en la legislación fiscal vigente o a punto de aprobarse relativa a la determinación de la base imponible del citado impuesto en los distintos países que operan sus dependientes. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso, se reconoce también en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto, respectivamente.

La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto, así como el efecto impositivo de la aplicación de pérdidas compensables, no activados, se consideran como minoración del gasto por impuestos en el ejercicio en que se aplican o compensan.

Por otra parte, y con efecto 1 de enero de 2015, se constituyó el grupo fiscal foral, siendo la sociedad dominante Global Dominion Access, S.A. y el resto:

- | Dominion Investigación y Desarrollo, S.L.U.
- | Dominion E&C Iberia, S.A.
- | Dominion Energy, S.L.
- | Instalaciones Eléctricas Scorpio, S.A.
- | Energy Renewables 8, S.L.
- | Dominion Servicios Medioambientales, S.L.
- | Desarrollos Green BPD 1, S.L.U.
- | Desarrollos Green BPD 2, S.L.U.
- | Desarrollos Green BPD 3, S.L.U.
- | Desarrollos Green BPD 4, S.L.U.
- | Desarrollos Green BPD 5, S.L.U.
- | Desarrollos Green BPD 6, S.L.U.
- | Dominion Renewable 1, S.L.U.
- | Dominion Renewable 2, S.L.U.
- | Dominion Renewable 3, S.L.U.
- | Dominion Renewable 5, S.L.U.
- | Dominion Renewable 6, S.L.U.
- | Dominion Renewable 7, S.L.U.
- | Linderito Solar, S.L.U.
- | Pamaco Solar, S.L.U.
- | Pico Magina Solar, S.L.U.
- | Proyecto Solar Pico del Terril, S.L.U.
- | Río Alberite Solar, S.L.U.
- | Villaciervitos Solar, S.L.U.
- | Wydgreen, S.L.U. (incorporada 2021)



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | Kinabalu Solar Park I, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Torre Solar, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Basde Solar I, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Jambo Renovables I, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Pico Abadías Solar, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Tormes Energías Renovables, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cayambe Solar Power, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Bayo Renewable Energy, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Galan Solar, S.L.U. (incorporada 2021)
- | El Pedregal Solar, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cero Lastarria, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Acotango, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Las Tórtolas, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Juncal, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Marmolejo, S.L.U. (incorporada 2021)
- | Cerro Vicuñas, S.L.U. (incorporada 2021)

Con efecto 1 de enero de 2015 se constituyó el grupo fiscal estatal, siendo la dominante Bilcan Global Services, S.L. y el resto:

- | Dominion Centro de Control, S.L.U.
- | Sur Conexión, S.L.
- | Tiendas Conexión, S.L.
- | Eurologística Directa Móvil 21, S.L.U.
- | Dominion Industries & Infraestructuras, S.L.
- | The Phone House Spain, S.L.U.
- | Connected World Services Europe, S.L.U.
- | Smart House Spain, S.A.U.
- | Netsgo Market, S.L.
- | Dimoin Calderería, S.L. (incorporada 2021)
- | The Telecom Boutique, S.L. (incorporada 2021)
- | Facility Management Services, S.L. (incorporada 2021)
- | Zwipit, S.A. (incorporada 2021)
- | Dominion Hivisan, S.L. (incorporada 2021)
- | Butik Telco, S.L. (incorporada 2021)
- | Plataforma de Renting Tecnológico, S.L. (incorporada 2021)

Fuera de España existen los siguientes grupos fiscales:

- | En Alemania: liderado por la sociedad filial Beroa Technology Group GmbH y en el que participan Dominion Deutschland GmbH, Burwitz Montage-Service GmbH y Karrena Betonanlagen und Fahrmischer GmbH (sin actividad).
- | En Estados Unidos: liderado por la sociedad filial Global Dominion Access USA y en el que participan Karrena USA Inc (antes Karrena Cooling Systems Inc.), Commonwealth Constructors Inc, ICC Commonwealth Corporation y Capital International Steel Works Inc.

El resto de sociedades del Grupo Dominion tributan en régimen individual.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción, distinta de una combinación de negocios, que, en el momento de la transacción, no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos derivados de créditos fiscales por pérdidas compensables, bonificaciones y deducciones de la cuota del Impuesto sobre Sociedades a que tiene derecho se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar los créditos fiscales. En el caso de las deducciones por inversiones, la imputación contable, como menos gasto, se periodifica en función del plazo en que se amortizan los bienes del Inmovilizado Material que han generado los créditos fiscales (Nota 2.5), reconociendo el derecho con abono a ingresos diferidos. Las deducciones fiscales por I+D, atendiendo a su naturaleza de ayuda, se clasifican, cuando se activan, como subvenciones de explotación siempre que los gastos de I+D no se hayan activado (Nota 2.15).

Asimismo, los activos por impuestos diferidos correspondientes a créditos fiscales por actividades de I+D+i aplicados o activados se reconocen en resultados sobre una base sistemática a lo largo de los periodos en que las Sociedades reconozcan como gasto los costes relacionados con las mencionadas actividades, considerando que el tratamiento como subvención refleja la realidad económica del crédito fiscal. Por tanto, el Grupo refleja de acuerdo con la NIC 20 el crédito fiscal activado o aplicado como otros ingresos de explotación.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen para diferencias temporarias entre el importe en libros y la base fiscal de las inversiones en negocios en el extranjero, cuando el Grupo es capaz de controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que estas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido frente a las autoridades fiscales de compensar los importes reconocidos en esas partidas y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 2.19 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

##### a) Obligaciones por pensiones

Los planes se financian mediante pagos a entidades aseguradoras o fondos gestionados externamente, determinados mediante cálculos actuariales periódicos. El Grupo tiene planes de aportación definida, de importe no significativo y planes de prestación definida. Un plan de prestación definida es un plan de prestaciones que define el importe de la prestación que recibirá un empleado, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio o remuneración.

Un plan de prestación definida es un plan de prestaciones bajo el cual el Grupo paga aportaciones fijas a un fondo y tiene la obligación de realizar aportaciones adicionales si el fondo no posee activos suficientes para pagar a todos los empleados las prestaciones relacionadas con los servicios prestados en el ejercicio corriente y en ejercicios anteriores.

El pasivo reconocido en el balance consolidado respecto de los planes de prestación definida es el valor actual de la obligación en la fecha del balance menos el valor razonable de los activos afectos al plan. La obligación por prestación definida se calcula anualmente por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tipos de interés de bonos corporativos de alta calidad crediticia denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan en el ejercicio en que surgen en patrimonio neto consolidado (otro resultado global) para las prestaciones post empleo y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para las prestaciones a largo plazo al personal.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados.

##### b) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente una retribución ofrecida por la Sociedad a cambio de cesar en el empleo. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

##### c) Planes de participación en beneficios y bonus

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto para bonus en base a una fórmula que tiene en cuenta el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad después de ciertos ajustes. El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

d) Planes de retribución variable basados en el valor de las acciones de la Sociedad dominante liquidables en efectivo

Los pasivos por los derechos sobre revalorización de acciones liquidables en efectivo de la Sociedad dominante del Grupo se reconocen como gasto por retribuciones a los empleados durante el correspondiente periodo de servicio. Los pasivos se recalculan en cada fecha en la que se presenta información y se presentan como obligaciones por retribuciones a los empleados en el balance.

#### 2.20. PROVISIONES

Las provisiones por riesgos y gastos específicos se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones por reestructuración incluyen pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones puede ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como gasto por intereses.

#### 2.21. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de contraprestaciones recibidas o a recibir para la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las obligaciones de cumplimiento específicas para cada una de las actividades del Grupo. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. Los ingresos ordinarios se reconocen como sigue:

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y es probable que los beneficios económicos futuros van a fluir a la



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Entidad. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y provisionar las devoluciones en el momento de la venta.

La actividad del Grupo se centra en la prestación de servicios, no obstante, en la actividad de Servicios B2C se realizan ventas de dispositivos junto con los servicios de telefonía correspondientes, necesarios para la actividad y que no generan valor añadido para el Grupo. Según se indica en el apartado siguiente, la parte de las ventas y compras de dispositivos a operadores cuyo riesgo no recae en el Grupo, en los cuales el Grupo actúa como agente no se registran como operaciones del mismo, reconociendo tan solo las comisiones que como agente le corresponden.

#### b) Prestación de servicios

##### Segmento B2B Servicios:

El Grupo presta servicios de integración de sistemas de telecomunicación y consultoría tecnológica basados en redes y automatismos desarrollando todas las fases del proyecto, incluyendo la ingeniería, suministro, instalación y puesta en marcha a entidades públicas y empresas privadas y servicios de mantenimiento industrial, controlando todo el proceso productivo completo a modo de outsourcing. Estos servicios se suministran sobre la base de una fecha y material concreto o bien como contrato a precio fijo.

Los ingresos de contratos de fecha y material concretos, habitualmente derivados de la prestación de servicios de integración de sistemas de telecomunicaciones, se reconocen a las tarifas estipuladas en el contrato a medida que se realizan las horas del personal y se incurre en los gastos directos.

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo, correspondientes tanto a mantenimientos de ingeniería e instalación de redes como mantenimientos industriales, se reconocen en función del método del grado de avance, en función de los servicios realizados o del porcentaje de realización de los contratos en relación con los servicios totales o los contratos de obra a desarrollar. Este tipo de contratos tienen una duración de corto plazo y, normalmente, el grado de avance estimado no supera el horizonte temporal de un mes y medio de facturación al cierre de ejercicio, para los servicios tecnológicos y no más de un mes para los servicios industriales.

Las pérdidas esperadas en estos contratos se reconocen inmediatamente como costes del ejercicio en cuanto son conocidas y pueden ser cuantificadas.

Adicionalmente, los servicios englobados dentro de la actividad de Servicios Comerciales corresponden principalmente a servicios donde las sociedades actúan en algún caso como principal en el contrato suscrito con el cliente registrando la totalidad de las transacciones de venta y compra, y en otros como agente comisionista, registrando como ingreso únicamente el importe de la comisión pactada en cada transacción, no existiendo riesgo para el Grupo sobre el inventario en su poder y las cuentas a cobrar, no teniendo capacidad para fijar los precios de venta.

El importe de las transacciones comerciales no reconocido dentro del epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo, como consecuencia de la actuación como agente en determinados contratos de prestación de servicios ha ascendido a 325 millones de euros en el ejercicio 2021 (296 millones de euros en el ejercicio 2020) (Nota 24). Estas operaciones tienen un margen residual.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Cuando el Grupo actúa como principal en el contrato suscrito con el operador, los ingresos se reconocen cuando es probable que el Grupo reciba los beneficios o rendimientos económicos derivados de la transacción y el importe de los ingresos y de los costes incurridos o a incurrir pueden valorarse con fiabilidad. Los ingresos se valoran al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, deduciendo los descuentos, rebajas en el precio y otras partidas similares que la Sociedad pueda conceder, así como, en su caso, los intereses incorporados al nominal de los créditos. Los impuestos indirectos que gravan las operaciones y que son repercutibles a terceros no forman parte de los ingresos.

#### Segmento B2C:

Los servicios englobados dentro de la actividad del Segmento B2C recogen la venta de servicios varios al consumidor final y al hogar, servicios de telefonía, seguros y energía. En el caso de servicios, las sociedades actúan en casos puntuales como principal en ciertos contratos suscrito con el cliente registrando la totalidad de las transacciones de venta y compra, y en otros como agente comisionista, registrando como ingreso únicamente el importe de la comisión pactada en cada transacción, no existiendo riesgo para el Grupo sobre el inventario en su poder y las cuentas a cobrar, no teniendo capacidad para fijar los precios de venta. Respecto a la venta de energía la principal actividad es la venta, comercialización y distribución de cualquier tipo de energías, especialmente la eléctrica, cualquiera que sea su fuente de producción.

Con la adquisición en 2019 de Alterna Operador Integral, S.L., el Grupo incorporó la actividad de comercialización de energía en España que complementa la oferta de servicios B2C del Grupo. La actividad de comercialización de energía en España se basa en los principios de libertad de contratación y elección de suministrador por el cliente. La comercialización, como actividad liberalizada, tiene una retribución pactada libremente entre las partes. Esta actividad de comercialización se focaliza en dos tipos de clientes, particulares (retail) y Empresas (Pymes), donde en el primero de los casos la electricidad se vende al precio de coste de mercado más una comisión fija por gestión y en el segundo de los casos, se establece un contrato de permanencia de 1 año y se fija el precio de venta asegurando también el suministro de electricidad a un precio fijo mediante contratos con "traders" del mercado.

#### Segmento B2B Proyectos 360:

Cuando los servicios prestados se ofrecen para dotar de mayor eficiencia y competitividad a un proceso productivo que sigue gestionando el propio cliente, estamos hablando de Soluciones. Estas soluciones se suministran normalmente sobre la base de un contrato a precio fijo.

Los ingresos derivados de este tipo de proyectos se reconocen según el método de grado de avance de obra, en función de los servicios realizados o del porcentaje de realización de los contratos en relación con los servicios totales o los contratos de obra a desarrollar. Normalmente en las obras de menor envergadura el activo contractual no supone un porcentaje significativo del ingreso total dado que los hitos de facturación van normalmente aparejados a los costes en los cuales se va incurriendo y ajustado a los márgenes estimados en cada momento. Las obras más grandes o EPCs conllevan un mayor porcentaje de estimación según la situación existente en el proyecto en el momento de cierre de ejercicio, para los cuales se registra el ingreso correspondiente a los costes incurridos a la fecha más el margen estimado del proyecto. Normalmente el horizonte temporal de estimación de la parte del ingreso a través del grado de avance de estos proyectos no supera los tres meses de facturación en cada cierre de ejercicio.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Cuando los contratos incluyen múltiples obligaciones de ejecución, el precio de la transacción se asignará a cada obligación de ejecución en base a los precios de venta independientes. Cuando éstos no son directamente observables, se estiman sobre la base del coste esperado más el margen.

Los contratos que contemplan precios variables, éstos se reconocen cuando son altamente probables que no se van a revertir y se estiman en función de la probabilidad de que se cumplan las obligaciones o condiciones que les determinan. Para ello el Grupo analiza las condiciones y la experiencia de ejercicios anteriores en contratos similares.

Si surgieran circunstancias que modificaran las estimaciones iniciales de ingresos ordinarios, costes o grado de avance, se procede a revisar dichas estimaciones. Las revisiones podrían dar lugar a aumentos o disminuciones en los ingresos y costes estimados y se reflejan en la cuenta de resultados en el periodo en el que las circunstancias que han motivado dichas revisiones son conocidas por el cliente. En el caso concreto de las ampliaciones de contratos, estas ventas se recogen únicamente cuando los ingresos se encuentran aprobados por el cliente.

Los ingresos reconocidos por grado de avance (facturación pendiente de emitir) a 31 de diciembre de 2021 ascienden a 102 millones de euros (Nota 24) (2020: 98 millones de euros) y las provisiones reconocidas como pasivo relativas al análisis de grado de avance y los anticipos de clientes relacionadas con dichas obras, ascienden a 48 millones de euros (Nota 24) (2020: 86 millones de euros), lo que hace un neto de 54 millones de euros, que supone un 4,8% sobre el Importe neto de la cifra de negocios consolidada del ejercicio (2020: 11 millones de euros, un 1,1%, sobre la cifra de negocios consolidada) (Nota 24).

#### c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen cuando se cobra el efectivo o sobre la base de recuperación del coste cuando las condiciones están garantizadas.

#### d) Ingresos por royalties

Los ingresos por royalties se reconocen sobre la base del devengo de acuerdo con la sustancia de los correspondientes acuerdos.

#### e) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### 2.22. ARRENDAMIENTOS

Los contratos pueden contener componentes de arrendamiento y no arrendamiento. El grupo asigna la contraprestación en el contrato a los componentes de arrendamiento y no arrendamiento en función de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de inmuebles en los que el grupo es un arrendatario, ha optado por no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento, y en su lugar los contabiliza como un único componente de arrendamiento.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los términos del arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia variedad de términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún otro covenant distinto de las garantías reales en los activos arrendados que se mantienen por el arrendador. Los activos arrendados no pueden usarse como garantía a efectos de la deuda financiera.

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo a la fecha en el cual el activo arrendado está disponible para su uso propio por el Grupo.

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento se valoran inicialmente sobre una base de valor actual. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor actual neto de los siguientes pagos por arrendamiento:

- | pagos fijos (incluidos los pagos fijos en especie), menos cualquier incentivo de arrendamiento a cobrar
- | pagos variables por arrendamiento que dependen de un índice o un tipo, inicialmente valorados con arreglo al índice o tipo en la fecha de comienzo
- | importes que se espera que abone el grupo en concepto de garantías del valor residual
- | el precio de ejercicio de una opción de compra si el grupo tiene la certeza razonable de que ejercerá esa opción, y
- | pagos de penalizaciones por rescisión del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja el ejercicio por el grupo de esa opción.

Los pagos por arrendamiento a realizarse bajo opciones de prórroga razonablemente ciertas también se incluyen en la valoración del pasivo.

Los pagos por arrendamiento se descuentan usando el tipo de interés implícito en el arrendamiento. Si ese tipo no se puede determinar fácilmente, que es generalmente el caso para los arrendamientos en el grupo, se usa el tipo incremental de endeudamiento del arrendatario, siendo el tipo que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

El grupo está expuesto a potenciales incrementos futuros en los pagos variables por arrendamiento basados en un índice o tipo, que no están incluidos en el pasivo por arrendamiento hasta que tienen efecto. Cuando los ajustes a los pagos por arrendamiento basados en un índice o un tipo tienen efecto, el pasivo por arrendamiento se evalúa de nuevo y se ajusta contra el activo por derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento se asignan entre principal y coste financiero. El coste financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento de forma que produzcan un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo.

Los activos por derecho de uso se valoran a coste que comprende lo siguiente:

- | el importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento
- | cualquier pago por arrendamiento hecho en o antes de la fecha de comienzo, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido
- | cualquier coste directo inicial, y
- | costes de restauración.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

Los activos por derecho de uso generalmente se amortizan de forma lineal durante la vida útil del activo o el plazo de arrendamiento, el menor de los dos. Si el grupo tiene la certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se amortiza durante la vida útil del activo subyacente.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de maquinaria y todos los arrendamientos de activos de poco valor se reconocen sobre una base lineal como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la dirección considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de ampliación, o no ejercer una opción de finalización. Las opciones de ampliación (o periodos posteriores a opciones de finalización) sólo se incluyen en el plazo de arrendamiento si es razonablemente cierto que el arrendamiento se extienda (o no finalice).

La mayoría de las opciones de ampliación en arrendamientos de oficinas y vehículos no se han incluido en el pasivo por arrendamiento porque el grupo podría sustituir el activo sin un coste significativo o interrupción del negocio.

#### **2.23. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad dominante se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad dominante.

#### **2.24. MEDIOAMBIENTE**

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren. Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado.

#### **2.25. SALDOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Se consideran como saldos no corrientes, tanto activos como pasivos, aquellos importes con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha de cierre del ejercicio contable.

### **3. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO**



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 3.1. FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de Mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo por tipo de interés en los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. Asimismo, tal y como indicamos en la Nota 1, el riesgo por cambio climático está tomando cada día una relevancia más importante. El programa de gestión de riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros, y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

Aunque las condiciones del mercado global han afectado a la confianza del mercado y a los modelos de gasto del consumidor, el Grupo Dominion se mantiene bien posicionado para aumentar los ingresos ordinarios mediante la innovación continua y las operaciones de adquisiciones y ventas realizadas. El Grupo ha revisado su exposición a los riesgos relacionados con el clima y otros riesgos empresariales emergentes, pero no ha identificado ningún riesgo que pueda afectar al rendimiento o la posición financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021. La entidad tiene margen suficiente para poder cumplir con los covenants de su deuda financiera actual y suficiente capital circulante y líneas de financiación no dispuestas para atender sus actividades de explotación e inversión en curso, más si cabe, con la posición de la deuda financiera neta negativa (posición neta de caja positiva).

##### a) Riesgo de Mercado

###### (i) Riesgo de tipo de cambio

La presencia de Grupo Dominion en el mercado internacional, le impone la necesidad de articular una política de gestión del riesgo de tipo de cambio. El objetivo fundamental es reducir el impacto negativo que sobre su actividad en general y sobre su cuenta de resultados en particular tiene la variabilidad de los tipos de cambio, de modo que sea posible protegerse de movimientos adversos y en su caso aprovechar una evolución favorable.

Para articular tal política, el Grupo Dominion, utiliza el concepto de *Ámbito de Gestión*. Bajo este concepto se engloban todos aquellos flujos a cobrar/pagar en divisa distinta de euro, que se materializarán a lo largo de un determinado período de tiempo. El *Ámbito de Gestión*, incorpora los activos y pasivos en moneda extranjera, así como los compromisos en firme o altamente probables por compras o ventas en monedas distintas de euro. Los activos y pasivos en moneda extranjera son objeto de gestión sea cual sea su alcance temporal, mientras que los compromisos en firme por compras o ventas que forman parte del ámbito de gestión serán objeto de la misma si su prevista incorporación al balance tiene lugar en un período no superior a 18 meses.

Una vez definido el *Ámbito de Gestión*, el Grupo, asume para la gestión de riesgos la utilización de una serie de instrumentos financieros que permitan en algunos casos cierto grado de flexibilidad. Básicamente estos instrumentos serán los siguientes:

- | Compra/venta de divisas a plazo: Se fija con ello un tipo de cambio conocido a una fecha concreta, que puede además ser objeto de ajuste temporal para su adecuación y aplicación a los flujos de efectivo.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | Otros instrumentos: Se podrán también utilizar otros instrumentos derivados de cobertura, que exigirán para su contratación de una aprobación específica por parte del órgano de dirección correspondiente, a quien se habrá informado previamente respecto a si cumple o no los requisitos precisos para ser considerado como instrumento de cobertura y por lo tanto ser susceptible de aplicación la regla de contabilidad de cobertura.

En la Nota 18 se detallan los contratos de seguro de cambio abiertos a los ejercicios 2021 y 2020. Durante los ejercicios 2021 y 2020 el Grupo ha utilizado determinados derivados de compras de divisa a plazos en pesos mexicanos y dólares, básicamente cuyo efecto ha sido registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de cada ejercicio.

La protección frente a la pérdida de valor por tipo de cambio de las inversiones en países con monedas distintas del euro se está orientando siempre que sea posible mediante el endeudamiento en la divisa de los propios países si el mercado tiene profundidad suficiente, o en moneda fuerte como el dólar donde la correlación con la moneda local sea significativamente superior al euro. Correlación, coste estimado y profundidad del mercado para deuda y para derivados determinarán la política en cada país.

El Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están denominados en la moneda local del país de localización y expuestas al riesgo de conversión de moneda extranjera. Exponemos a continuación la volatilidad de la conversión de dichos activos netos denominados en distintas monedas al euro tanto sobre el patrimonio neto como sobre resultados.

Si al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el euro se hubiera devaluado/revaluado un 10% respecto a las principales monedas funcionales distintas al euro manteniéndose el resto de variables constantes, el patrimonio neto hubiera sido superior/inferior, respectivamente en 7.242 y 5.577 miles de euros, respectivamente en 2021 (superior/inferior, respectivamente en 6.894 y 5.059 miles de euros en 2020), por el efecto de los patrimonios aportados por las sociedades dependientes que actúan con otra moneda funcional distinta al euro.

Si el tipo de cambio medio del euro en 2021 se hubiera devaluado/revaluado un 10% respecto a las principales monedas funcionales distintas al euro manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado después de impuestos del ejercicio hubiera sido superior/inferior en 777 miles de euros y 286 miles de euros respectivamente (2020: superior/inferior en 973 y 214 miles de euros), principalmente como resultado de las ganancias/pérdidas por diferencias de cambio en la conversión de las cuentas a cobrar denominadas en otras divisas distintas al euro.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

La sensibilidad al tipo de cambio de las principales monedas en el proceso de conversión de los activos netos de las filiales cuya moneda funcional es distinta al euro, se resume en el cuadro adjunto (revaluación o devaluación del euro respecto al resto de monedas):

#### Ejercicio 2021

	Efecto en Patrimonio		Efecto en resultado	
	+10%	-10%	+10%	-10%
Peso Mexicano	(520)	557	225	(353)
Dólar Americano	(1.690)	1.927	77	(233)
Riyal Saudí	(958)	1.440	(157)	461
Peso argentino	(9)	20	9	(2)
Nuevo sol peruano	(386)	471	(89)	108
Dólar Australiano	(745)	929	(92)	132
Rupia India	(998)	1.220	(144)	176
Peso Chileno	(261)	319	(39)	48
Zloty Polaco	80	(80)	108	(114)
Dirham Emiratos Árabes	(90)	439	(184)	554

#### Ejercicio 2020

	Efecto en Patrimonio		Efecto en resultado	
	+10%	-10%	+10%	-10%
Peso Mexicano	(402)	487	(59)	67
Dólar Americano	(1.700)	2.003	(74)	17
Riyal Saudí	(1.196)	1.240	(221)	48
Peso argentino	517	547	695	330
Nuevo sol peruano	(365)	446	18	(22)
Dólar Australiano	(612)	812	(39)	112
Rupia India	(800)	978	(174)	213
Peso Chileno	(259)	317	60	(73)
Zloty Polaco	(242)	64	(420)	281

#### (ii) Riesgo de precio

La exposición del Grupo al riesgo de precio de los títulos de capital es tendente a cero debido a que no se dispone de inversiones de este tipo mantenidas por el Grupo y/o clasificadas en el ejercicio 2021 en el balance consolidado como a valor razonable con cambios en resultados o a valor razonable con cambios en otro resultado global.

La actividad de comercialización de energía no genera un riesgo de precio adicional debido a que los precios de venta se pactan en función de los precios de compra, trasladándose ese riesgo directamente al cliente.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### (iii) Tipos de interés

La existencia en el Grupo de endeudamiento bancario referenciado a tipo de interés variable, en una parte de la deuda financiera, da lugar a que el Grupo se vea sometido al riesgo de variación de los tipos de interés, afectando tal variación de forma directa a la cuenta de resultados. El objetivo genérico de la estrategia será reducir el impacto negativo de subidas en los tipos de interés, y aprovechar en la medida de lo posible el impacto positivo de posibles descensos de los tipos de interés.

Para cumplir este objetivo, la estrategia de gestión se articula mediante instrumentos financieros que permitan esta flexibilidad. Se contempla expresamente la posibilidad de contratar cobertura por partes identificables y mesurables de los flujos, que permita en su caso el cumplimiento del test de efectividad que demuestre que el instrumento de cobertura reduce el riesgo del elemento cubierto en la parte asignada y no es incompatible con la estrategia y los objetivos establecidos.

El Ámbito de Gestión contempla los empréstitos recogidos en el balance consolidado del Grupo. En ocasiones, pueden darse circunstancias en que las coberturas contratadas cubran préstamos ya comprometidos en fase final de formalización y cuyo principal debe de ser protegido de un alza de tipos de interés.

Para la gestión de este riesgo, el Grupo utiliza instrumentos financieros derivados que puedan ser considerados como instrumentos de cobertura y por lo tanto puedan ser susceptibles de ser aplicadas las reglas de contabilidad restringidas a tales instrumentos. La norma contable correspondiente (NIIF 9), no especifica el tipo de derivados que pueden ser considerados o no instrumentos de cobertura a excepción de las opciones emitidas o vendidas. Si especifica, sin embargo, cuáles son las condiciones necesarias para tal consideración. A semejanza de lo referido en la gestión de riesgos de tipo de cambio, cualquier instrumento derivado financiero del que se sospeche que no cumple las condiciones necesarias para ser considerado como instrumento de cobertura habrá de contar para su contratación con la aprobación expresa del órgano de dirección correspondiente. A modo de referencia, el instrumento de cobertura de utilización básica será el siguiente:

- | Swap de tipo de interés: A través de este tipo de derivado, el Grupo convierte la referencia variable de tipo de interés de un préstamo en una referencia fija, bien sea por el total o por un importe parcial del préstamo, afectando a toda o a una parte de la vida del mismo.

La sensibilidad a los tipos de interés incluida en las cuentas anuales se limita a los efectos directos de un cambio en los tipos de interés sobre los instrumentos financieros sujetos a interés reconocidos en el balance. Cabe considerar que la mayor parte de la deuda financiera existente en el Grupo tanto en el ejercicio 2021 como en 2020 está acordada o bien a tipos de interés fijos como a tipos de interés cubiertos mediante instrumentos de permuta de interés. La sensibilidad de la cuenta de pérdidas y ganancias a la variación de un punto porcentual en los tipos de interés (considerando los instrumentos financieros derivados de cobertura) supondría aproximadamente un efecto de 833 miles de euros en el resultado de antes de impuestos del ejercicio 2021 (2020: 723 miles de euros), considerando su efecto sobre la deuda financiera sujeta a tipo de interés variable. Adicionalmente, la deuda financiera neta del Grupo es negativa en más de 65 millones de euros (2020: negativa en más de 87 millones de euros), y un aumento de los tipos de interés de mercado conllevaría un aumento, aunque sea modesto, de la rentabilidad obtenida de las inversiones financieras contratadas, rentabilidad que compensaría parcialmente el efecto negativo de un mayor coste financiero.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y la disponibilidad de financiación a través de facilidades de crédito no dispuestas. En este sentido, la estrategia del Grupo es la de mantener, a través de su departamento de Tesorería, la flexibilidad necesaria en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Adicionalmente, y en función de las necesidades de liquidez, el Grupo Dominion procede a utilizar instrumentos financieros de liquidez (factoring sin recurso y venta de activos financieros representativos de deudas a cobrar por medio de las cuales se traspasan los riesgos y beneficios de las cuentas a cobrar), que como política, no supera un tercio aproximadamente de los saldos de clientes y otras cuentas a cobrar, para mantener los niveles de liquidez y la estructura de fondo de maniobra exigidos en sus planes de actividad.

La Dirección realiza un seguimiento continuo de las previsiones de la reserva de liquidez del Grupo, así como de la evolución de la Deuda Financiera Neta. Como consecuencia de la aparición de la Covid-19, dicho seguimiento se volvió diario. En este sentido, fruto de las acciones acometidas en el ejercicio 2020 con el objetivo de maximizar las posibilidades de liquidez en los momentos de más incertidumbre de la pandemia (Nota 18), así como la cultura de seguimiento pormenorizado instaurada y a la cual se le da continuidad en el ejercicio actual, el Grupo sigue presentando una posición sólida y de positiva solvencia y liquidez.

A continuación, presentamos el cálculo de la reserva de liquidez y la Deuda Financiera Neta del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Efectivo y otros medios líquidos (Nota 12)	254.205	237.626
Otros activos financieros corrientes (Nota 8)	15.927	41.098
Facilidades crediticias no dispuestas (Nota 18)	170.836	182.313
<b>Reserva de liquidez</b>	<b>440.968</b>	<b>461.037</b>
Deudas con Entidades de crédito (Nota 18)	204.244	188.394
Instrumentos financieros derivados (Nota 18)	434	2.973
Efectivo y otros medios líquidos (Nota 12)	(254.205)	(237.626)
Otros activos financieros corrientes (Nota 8)	(15.927)	(41.098)
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>(65.454)</b>	<b>(87.357)</b>





**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

La evolución de la Deuda Financiera neta en los ejercicios 2021 y 2020 se muestra en el siguiente cuadro:

**Ejercicio 2021:**

	<b>Efectivo y otros créditos diferidos</b>	<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>Instrumento s financieros derivados</b>	<b>Total</b>
	<b>(Nota 12)</b>	<b>(Nota 8)</b>	<b>(Nota 18)</b>	<b>(Nota 18)</b>	
<b>Deuda financiera neta inicio</b>	<b>(237.626)</b>	<b>(41.098)</b>	<b>188.394</b>	<b>2.973</b>	<b>(87.357)</b>
Flujos de efectivo	(12.239)	25.568	1.668	(2.368)	12.629
Ajustes de tipo de cambio (*)	(364)	(348)	2.589	-	1.877
Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 32)	(3.976)	(49)	11.593	-	7.568
Otros movimientos no monetarios	-	-	-	(171)	(171)
<b>Deuda financiera neta fin 2021</b>	<b>(254.205)</b>	<b>(15.927)</b>	<b>204.244</b>	<b>434</b>	<b>(65.454)</b>

**Ejercicio 2020:**

	<b>Efectivo y otros créditos diferidos</b>	<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>Instrumento s financieros derivados</b>	<b>Total</b>
	<b>(Nota 12)</b>	<b>(Nota 8)</b>	<b>(Nota 18)</b>	<b>(Nota 18)</b>	
<b>Deuda financiera neta inicio</b>	<b>(141.545)</b>	<b>(59.933)</b>	<b>84.678</b>	<b>3.390</b>	<b>(113.410)</b>
Flujos de efectivo	(90.285)	19.508	105.409	-	34.632
Ajustes de tipo de cambio (*)	(4.258)	(673)	(2.734)	-	(7.665)
Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 32)	(1.538)	-	1.041	-	(497)
Otros movimientos no monetarios	-	-	-	(417)	(417)
<b>Deuda financiera neta fin 2020</b>	<b>(237.626)</b>	<b>(41.098)</b>	<b>188.394</b>	<b>2.973</b>	<b>(87.357)</b>

(\*) Tanto de sociedades cuyos balances se denominan en monedas distintas al euro (Diferencias de conversión en patrimonio neto), como de cuentas en moneda distinta de presentación de un país (Diferencias de cambio en resultado).

A efectos de este cálculo, el Grupo no considera deuda financiera los epígrafes de "Otros pasivos corrientes" y "Otros pasivos no corrientes" (Nota 20).

El Departamento Financiero realiza un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez con el objeto de optimizar el efectivo y las facilidades crediticias no dispuestas del Grupo aun teniendo en cuenta el exceso de liquidez existente el 31 de diciembre de 2021 y durante los ejercicios 2021 y 2020, teniendo siempre en mente el cumplimiento de los límites y los índices (covenants) establecidos en la financiación.

No existen restricciones de uso del importe registrado como "Efectivo y equivalentes al efectivo".



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Tal y como se pone de manifiesto en el cuadro anterior, la holgada posición de tesorería positiva del Grupo tanto al 31 de diciembre de 2021 como al 31 de diciembre de 2020, habiendo pasado las consideradas como etapas más duras de la pandemia, es el mejor argumento para poder afirmar que no existe riesgo en la situación de liquidez del Grupo.

Se presenta a continuación un cuadro con el detalle del Fondo de Maniobra que presenta el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2021 comparativamente con el de 31 de diciembre de 2020:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Existencias	70.351	50.750
Clientes y otras cuentas a cobrar	228.211	260.885
Activos por contrato	101.988	97.667
Otros activos corrientes	14.692	11.371
Activos por impuestos corrientes	25.668	14.392
<b>Activo corriente operativo</b>	<b>440.910</b>	<b>435.065</b>
Otros activos financieros corrientes	15.927	41.098
Efectivo y otros medios líquidos	254.205	237.626
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>711.042</b>	<b>713.789</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	538.600	476.851
Pasivos por contrato	48.300	86.228
Pasivos por impuestos corrientes	24.464	24.597
Provisiones corrientes	5.126	7.539
Otros pasivos corrientes (*)	30.407	29.137
<b>Pasivo corriente operativo</b>	<b>646.897</b>	<b>624.352</b>
Otros pasivos corrientes (*)	22.094	24.705
Deudas con entidades crédito a corto plazo	47.127	34.044
Instrumentos financieros derivados corrientes	303	895
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>716.421</b>	<b>683.996</b>
<b>FONDO DE MANIOBRA OPERATIVO</b>	<b>(205.987)</b>	<b>(189.287)</b>
<b>FONDO DE MANIOBRA TOTAL</b>	<b>(5.379)</b>	<b>29.793</b>

(\*) Se incluyen como otros pasivos corrientes operativos los conceptos de remuneraciones pendientes de pago y ajustes por periodificación. El resto de conceptos desglosados en la Nota 20 se incluyen como pasivos corrientes no operativos.

Si bien la magnitud del fondo de maniobra considerada aisladamente no es un parámetro clave para la comprensión de los estados financieros del Grupo, éste gestiona de manera activa el fondo de maniobra a través del circulante neto operativo y de la deuda financiera neta corriente y no corriente, sobre la base de la solidez, calidad y estabilidad de las relaciones con sus clientes y proveedores, así como una monitorización exhaustiva de su situación con las entidades financieras, con las cuales en muchos casos renueva automáticamente sus créditos en curso. Adicionalmente, cabe señalar que el negocio englobado dentro de la actividad de la agrupación de UGES de B2B Servicios Comerciales del segmento B2B Servicios opera normalmente con un fondo de maniobra negativo con ventas que se recuperan al contado y gastos por compras o servicios que se pagan a su vencimiento habitual.

Una de las líneas estratégicas del Grupo es la optimización y máxima saturación de los recursos dedicados al negocio. Por ello el Grupo presta una especial atención al circulante neto operativo invertido en el mismo. En esta línea y como en años anteriores, se han venido realizando importantes esfuerzos dirigidos



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

a controlar y reducir los plazos de cobro de clientes y otros deudores y minimizar los servicios prestados pendientes de facturar. Asimismo, se optimizan constantemente los plazos de pago a proveedores unificando políticas y condiciones en todo el Grupo.

Como consecuencia de lo explicado anteriormente, se puede confirmar que no existen riesgos en la situación de liquidez del Grupo.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los instrumentos financieros de pasivo del Grupo que se liquidarán, agrupados por vencimientos, de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo (incluidos los intereses que serán satisfechos) estipulados en el contrato sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>Entre 1 y 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>			
Préstamos bancarios y pagarés	46.419	153.594	7.954
Otros pasivos	52.804	52.346	8.563
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
Préstamos bancarios y pagarés	20.367	167.385	642
Otros pasivos	54.737	66.519	3.567

#### c) Riesgo de crédito

##### Gestión del riesgo

Los riesgos de crédito se gestionan por grupos de clientes. El riesgo de crédito que surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras se considera insignificante por la calidad crediticia de los bancos con los que opera el Grupo. En circunstancias puntuales que determinan riesgos concretos de liquidez en estas instituciones financieras se dotan, si fuera necesario, las oportunas provisiones para cubrir estos riesgos.

Adicionalmente, el Grupo mantiene políticas concretas para la gestión de este riesgo de crédito de sus clientes, teniendo en cuenta la posición financiera, experiencia pasada y otros factores relativos a los mismos. Hay que señalar que una parte significativa de sus clientes corresponde a compañías de alta calidad crediticia (Nota 5.c)) o a organismos oficiales cuyas operaciones se financian a través de préstamos de entidades financieras internacionales.

Con objeto de minimizar este riesgo en los saldos de clientes, la estrategia del Grupo se basa en la contratación de pólizas de seguro de crédito a clientes y el establecimiento de límites de créditos a los mismos.

El plazo de cobro de clientes se encuentra dentro de la horquilla de 15 días (fundamentalmente en Servicios comerciales) y 180 días. No obstante, históricamente se ha considerado que, por las características de los clientes del Grupo, los saldos a cobrar con vencimiento entre 120 y 180 días no tienen riesgo de crédito



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

incurrido. Cabe señalar, adicionalmente, que una parte de las ventas de la agrupación de UGEs Servicios Comerciales cobra sus ventas al contado y su riesgo de crédito incurrido es mínimo. El Grupo sigue considerando buena la calidad crediticia de estos saldos pendientes.

El análisis de antigüedad de los activos en mora que no se encuentran deteriorados contablemente se detalla en la Nota 10.

#### Seguridad

Para algunas cuentas comerciales a cobrar el Grupo puede obtener seguridad en forma de garantías, escrituras de compromisos o cartas de crédito que pueden ser reclamadas si la contraparte incumple los términos del contrato.

#### Pérdida por deterioro de valor de activos financieros

El Grupo tiene cuatro tipos de activos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas de crédito esperadas:

- | Cuentas comerciales a cobrar por venta de servicios
- | Activos por contrato relacionados con aquellas soluciones y servicios cuyo reconocimiento en ingresos se realiza por avance de obra
- | Préstamos y créditos registrados a coste amortizado
- | Efectivo y equivalentes al efectivo

Si bien el efectivo y equivalentes al efectivo también están sujetos a los requerimientos de deterioro de valor de la NIIF 9, el deterioro del valor identificado es inmaterial.

Dentro de la estimación de la pérdida esperada se considera un riesgo adicional al calculado en ejercicios anteriores, consecuencia de los efectos de la Covid-19 sobre el propio riesgo de crédito (riesgo de impago), el importe en riesgo si el deudor no paga (exposición al impago) y la pérdida estimada como resultado del incumplimiento (pérdida si ocurre el incumplimiento).

#### *Cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato*

El Grupo aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para valorar las pérdidas de crédito esperadas que usa una corrección de valor por pérdidas esperadas durante toda la vida para las cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato.

Para valorar las pérdidas crediticias esperadas, se han reagrupado las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato en base a las características del riesgo de crédito compartido y los días vencidos. Los activos por contrato están relacionados con el trabajo no facturado en progreso y tienen sustancialmente las mismas características de riesgo que las cuentas comerciales a cobrar para los mismos tipos de contratos. Por lo tanto, el grupo ha concluido que las tasas de pérdidas esperadas para las cuentas comerciales a cobrar son una aproximación razonable de las tasas de pérdidas para los activos por contrato.

Las tasas de pérdidas esperadas se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un período de 36 meses antes de cada cierre de ejercicio y las correspondientes pérdidas crediticias históricas



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

experimentadas durante cada período. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan a la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas a cobrar. El grupo ha identificado el PIB y la tasa de desempleo de los países en los que vende sus bienes y servicios como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdida históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

Sobre esta base, se determinaron las correcciones de valor por pérdidas a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2020 como sigue tanto para las cuentas comerciales a cobrar (Nota 10) como para los activos por contrato:

<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>Actual</b>	<b>Más de 60 días vencidos</b>	<b>Más de 120 días vencidos</b>	<b>Total</b>
Tasa media de pérdidas esperadas	1% - 1,5%	5,0% - 10%	65%-75%	
Importe bruto en libros – cuentas comerciales a cobrar	215.560	9.571	31.780	256.911
Importe bruto en libros – activos por contrato	101.988	-	-	101.988
<b>Correcciones de valor por pérdidas</b>	<b>(4.170)</b>	<b>(952)</b>	<b>(23.680)</b>	<b>(28.802)</b>

<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>Actual</b>	<b>Más de 60 días vencidos</b>	<b>Más de 120 días vencidos</b>	<b>Total</b>
Tasa media de pérdidas esperadas	1% - 1,5%	5,0% - 10%	65%-75%	
Importe bruto en libros – cuentas comerciales a cobrar	252.324	7.652	27.369	287.345
Importe bruto en libros – activos por contrato	97.667	-	-	97.667
<b>Correcciones de valor por pérdidas</b>	<b>(4.449)</b>	<b>(617)</b>	<b>(21.492)</b>	<b>(26.558)</b>

Las correcciones de valor por pérdidas para cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato a 31 de diciembre de 2021 se concilian con las correcciones de valor por pérdidas al inicio como sigue:

	<b>Activos por contrato</b>	<b>Cuentas comerciales a cobrar</b>
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>98</b>	<b>26.460</b>
Incorporaciones por alta de perímetro (Nota 32)	-	-
Correcciones de valor por pérdidas - calculada bajo NIIF 9	-	(709)
Incremento en correcciones de valor por pérdidas de cuentas a cobrar reconocido en resultados durante el ejercicio	4	4.697
Cuentas a cobrar eliminadas durante el ejercicio por incobrabilidad	-	(1.022)
Importe no utilizado revertido	-	(726)
<b>A 31 de diciembre de 2021</b>	<b>102</b>	<b>28.700</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

	<b>Activos por contrato</b>	<b>Cuentas comerciales a cobrar</b>
<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>80</b>	<b>16.872</b>
Incorporaciones por alta de perímetro	-	576
Correcciones de valor por pérdidas - calculada bajo NIIF 9	-	4.307
Incremento en correcciones de valor por pérdidas de cuentas a cobrar reconocido en resultados durante el ejercicio	18	6.127
Cuentas a cobrar eliminadas durante el ejercicio por incobrabilidad	-	(510)
Importe no utilizado revertido	-	(912)
<b>A 31 de diciembre de 2020</b>	<b>98</b>	<b>26.460</b>

Las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato se deterioran y dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no existe una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, el hecho de que un deudor no se comprometa en un plan de pago con el grupo, y la falta de pagos contractuales durante un período superior a 180 días desde su vencimiento.

Las pérdidas por deterioro del valor en las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro del beneficio de explotación. Las recuperaciones posteriores de importes cancelados previamente se abonan contra la misma partida.

#### d) Riesgo de cambio climático

El Grupo ha realizado una evaluación de como los factores de riesgo respecto al clima pueden impactar en sus cuentas anuales consolidadas. De esta manera, en base a la evaluación realizada la Dirección determinar que los posibles impactos podrían derivarse en las siguientes áreas:

- **Activos no financieros:** la Dirección del Grupo ha evaluado las potenciales vidas económicas útiles acortadas de los activos existentes, por ejemplo, como resultado de cambios normativos que requieran nuevas tecnologías de producción. Los asuntos relacionados con el clima pueden dar lugar a indicios de que un activo (o un grupo de activos) se encuentre deteriorado. Por ejemplo, un cambio regulatorio que elimine gradualmente el uso de ciertas instalaciones.
- **Costes:** se ha evaluado un potencial impacto en los costes de producción y distribución como resultado de mayores costos de insumos (por ejemplo, agua, energía, costes de la cadena de suministro o transporte) o aumentos de las primas de seguros en ubicaciones de alto riesgo.
- **Otros:** se han evaluado potenciales impactos relacionados con el clima, aplicables en las hipótesis significativas sobre los planes de negocio y los flujos de efectivo futuros y los datos utilizados para desarrollar estimaciones contables.

De las evaluaciones llevadas a cabo, y con la información actual, no se han identificado impactos relevantes en las cuentas anuales consolidadas del Grupo que no hayan sido considerados.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 3.2. ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

La NIIF 13 Valoración a valor razonable explica como valorar a valor razonable cuando lo exigen otras NIC. La norma establece la información a revelar sobre las valoraciones a valor razonable aplicable también a activos y pasivos no financieros.

La NIIF 13 establece como valor razonable el que se recibiría o pagaría por un activo o pasivo en una transacción ordenada en la fecha de valoración, tanto si es observable como si se ha estimado mediante una técnica de valoración. Para ello se seleccionan los datos coherentes con las características que los participantes en un mercado tendrían en cuenta en la transacción.

La NIIF 13 mantiene los principios de las demás normas si bien establece el marco completo para la valoración a valor razonable cuando ésta es obligatoria con arreglo a otras NIIF y establece la información adicional obligatoria a revelar sobre las valoraciones a valor razonable.

Los requerimientos de la NIIF 13 son atendidos por el Grupo en la valoración a valor razonable de sus activos y pasivos cuando dicho valor razonable es exigido por las demás NIIF.

Según lo contenido en la NIIF 13 y de acuerdo con la NIIF 7 sobre instrumentos financieros valorados a valor razonable, el Grupo informa sobre la estimación del valor razonable por niveles según la siguiente jerarquía:

- | Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos (Nivel 1).
- | Inputs distintos a los precios cotizados que se incluyen en el Nivel 1, que sean observables, ya sea directamente (por ejemplo, precios de referencia) o indirectamente (por ejemplo, derivados de los precios)(Nivel 2).
- | Inputs para el activo o pasivo que no se base en datos observables del mercado (inputs no-observables)(Nivel 3).

A continuación, indicamos la tabla que muestra los activos y pasivos que se valoran a valor razonable a 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Instrumentos financieros Derivados (Nota 8 y 18)(Nivel 2)	507	-
Activos financieros a VR con cambio en resultados (Nota 8)(Nivel 3)	-	500
<b>Total activos a valor razonable</b>	<b>507</b>	<b>500</b>
Instrumentos financieros Derivados (Nota 18)(Nivel 2)	(434)	(2.973)
Otros pasivos valorados a valor razonable (Nota 20)(Nivel 3)	(12.435)	(11.026)
<b>Total pasivos a valor razonable</b>	<b>(12.869)</b>	<b>(13.999)</b>

No ha habido transferencias entre los niveles durante los ejercicios 2021 y 2020.

#### a) Instrumentos financieros en el Nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. El Grupo utiliza una variedad de métodos como flujos de efectivo



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

descontados estimados y realiza hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fechas del balance. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- | El valor razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados.
- | El valor razonable de los contratos de tipo de cambio a plazo se determina usando los tipos de cambio a plazo cotizados en el mercado en la fecha del balance consolidado.
- | Se asume que el valor en libras de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable.
- | El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

Los importes incluidos en el Nivel 2 se corresponden con los instrumentos financieros derivados (Nota 18).

#### b) Instrumentos financieros a valor razonable en el Nivel 3

Si uno o más de los inputs significativos no se basan en datos observables en el mercado, el instrumento financiero se incluye en el Nivel 3.

Los instrumentos incluidos en el Nivel 3 se corresponden con la mejor estimación de la valoración de la contraprestación contingente de las combinaciones de negocios realizadas en los últimos ejercicios. Dichos pasivos han sido valorados conforme a las condiciones estipuladas en los contratos de compraventa donde intervienen parámetros financieros (EBITDA y deuda financiera neta) que se deben estimar en el futuro (Nota 20).

La hipótesis clave para la valoración de estos pasivos está basada en los rendimientos futuros esperados generados por las actividades/sociedades adquiridas (Notas 1 y 20). Las hipótesis utilizadas para estas estimaciones coinciden con las detalladas en el test de deterioro de fondos de comercio (Nota 7.a)). La evolución de estos negocios durante el ejercicio 2021 está en línea con los planes de negocio utilizados para el cálculo de estos pasivos, por lo que mantenemos las mismas hipótesis y conclusiones del ejercicio 2020.

Al cierre del ejercicio 2021 se ha realizado el cálculo del valor razonable a esta fecha utilizando una actualización de las hipótesis clave para la valoración, como son el EBITDA proyectado y, en algunos casos, la generación de caja futura, no obteniendo variaciones significativas en la valoración actualizada.

Modificaciones en el EBITDA de un 5% (variación máxima estimada al alza o baja a la que pudiera estar expuesto el EBITDA), supondría una variación en el pasivo financiero a pagar al alza de 0,8 millones de euros o a la baja de 0,8 millones de euros, teniendo en cuenta que ciertos acuerdos contemplan precios máximos





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

a pagar (2020: 0,4 millones de euros al alza y 0,9 millones de euros a la baja), sin que supusieran necesidad de modificar el fondo de comercio consolidado.

El Grupo no tiene a 31 de diciembre de 2021 y 2020 acuerdos de compensación de activos y pasivos financieros.

#### 3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DEL CAPITAL

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento para procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital reduciendo el coste del mismo.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total empleado en el negocio. La deuda financiera neta se calcula como el total de recursos ajenos más los pasivos financieros corrientes, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo y menos los activos financieros corrientes, tal y como cada uno de estos epígrafes se muestran en las cuentas consolidadas. El capital total empleado en el negocio se calcula como el patrimonio neto, tal y como se muestra en las cuentas consolidadas, más la deuda financiera neta.

En 2021 la estrategia del Grupo, al igual que en ejercicios anteriores, ha consistido en mantener un índice de apalancamiento por debajo del 0,4. Los índices de apalancamiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron los siguientes:

	<b>Al 31 de diciembre</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Recursos ajenos (Nota 18)	204.244	188.394
Instrumentos financieros derivados (Nota 18)	434	2.973
Menos: Efectivo y equivalentes al efectivo y activos financieros corrientes (Notas 8 y 12)	<u>(270.132)</u>	<u>(278.724)</u>
Deuda financiera neta (Nota 3.1.b)(*)	(65.454)	(87.357)
Patrimonio neto	<u>386.393</u>	<u>319.741</u>
Capital total empleado en el negocio	<u>320.939</u>	<u>232.384</u>
Índice de apalancamiento	<u>(0,20)</u>	<u>(0,38)</u>

(\*) A efectos de este cálculo, el Grupo no considera deuda financiera el epígrafe de "Otros pasivos financieros" (Nota 20).

El Grupo presenta al 31 de diciembre de 2021 y 2020 una posición de caja neta positiva, posición de caja que no ha venido siendo afectada ni en los peores momentos de la pandemia. En este sentido, la Dirección estima que la liquidez existente y las facilidades crediticias no dispuestas al 31 de diciembre de 2021 son suficientes para afrontar la financiación del crecimiento orgánico e inorgánico del Grupo Dominion



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

esperado según el Plan Estratégico vigente. Esta cuestión, junto con una gestión eficiente de los recursos y el foco en la mejora en la rentabilidad de los negocios, permitirá atender al servicio de la deuda financiera y a las expectativas de rentabilidad por parte de los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo tiene formalizados contratos de préstamos con instituciones financieras sujetas a la obligación de cumplimiento de ciertos ratios financieros (Nota 18), que está cumpliendo al cierre del ejercicio.

#### 4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

##### 4.1. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES IMPORTANTES

El Grupo hace estimaciones y juicios en relación con el futuro. Las estimaciones contables resultantes, por su naturaleza, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. Adicionalmente se unen a la ecuación nuevos riesgos, como es el cambio climático, a tener en cuenta en dichas estimaciones que aumentan la incertidumbre sobre el futuro. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los importes en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

###### a) Pérdida estimada por deterioro del fondo de comercio

El Grupo comprueba anualmente si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 2.8. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor de uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 2.7 y 7).

A la hora de estimar las proyecciones financieras futuras incluidas en los cálculos, se han considerado las incertidumbres provocadas tanto por la pandemia Covid-19, ya en su segundo año de existencia y con una incidencia más leve que el año anterior, como por el cambio climático, mencionados en la Nota 1.3.

Con respecto a las hipótesis utilizadas para determinar el EBITDA (beneficio de explotación más amortizaciones y depreciaciones, concepto base para calcular el flujo libre de tesorería) de las UGEs y su crecimiento futuro, se ha utilizado el escenario más conservador de acuerdo a las estimaciones de la Dirección de forma que no sean probables distorsiones negativas. Simulaciones con tasas de crecimiento (g) nulas, reducciones del 10% de los EBITDA o reducciones del 10% de los ingresos esperados, no muestran riesgo de deterioro en el ejercicio 2021 como en el ejercicio 2020 (Nota 7).

Si el tipo estimado de descuento revisado que se aplica a los flujos de efectivo descontados se incrementase 200 puntos básicos respecto a las estimaciones de la Dirección, el Grupo seguiría sin necesitar reducir el importe en libros del fondo de comercio (Nota 7). En la Nota 7.a.2) se detallan los resultados de este análisis y la cuantificación de las sensibilidades realizadas.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

b) Estimación del valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes asociados a una combinación de negocios y momento de la toma de control efectiva

En las combinaciones de negocios el Grupo, en la fecha de adquisición, procede a clasificar o designar los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos según sea necesario y sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación u otras condiciones pertinentes que existan en la fecha de adquisición para, posteriormente, proceder a valorar los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, incluidos los pasivos contingentes, a sus valores razonables en la fecha de su adquisición. Asimismo, en estas operaciones puede ser necesario el uso de estimaciones con el objeto de valorar las contraprestaciones contingentes (Nota 20).

La valoración a valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos requiere el uso de estimaciones que dependerán de la naturaleza de dichos activos y pasivos según la clasificación previa realizada y que, con carácter general, se basan en métodos de valoración generalmente aceptados que consideran flujos de efectivo descontados afectos a dichos activos y pasivos, precios de cotización contrastables en mercados activos u otros procedimientos según se desglosa en función de su naturaleza en las correspondientes notas de la memoria. En el caso del valor razonable de activos materiales, fundamentalmente inmuebles afectos a la explotación, el Grupo utiliza valoraciones de expertos independientes.

Es práctica del Grupo proceder a la modificación del órgano de administración de las sociedades y negocios adquiridos en el momento de su formalización, procediendo a tomar mayoría en los miembros de ese órgano y asumiendo la presidencia del mismo. Desde dicho momento se tiene la potestad sobre las decisiones claves del negocio adquirido y sobre las políticas principales a seguir, independientemente del momento en que se hacen efectivos los pagos acordados por las operaciones (Nota 1).

c) Grado de avance o de terminación de los contratos de prestación de servicios

La contabilización de los contratos de prestación de servicios de acuerdo al grado de terminación o de avance de los mismos se basa, en la mayoría de los casos, en estimaciones del total de costes incurridos sobre los totales estimados para la realización de la obra. Cambios en estas estimaciones tienen impacto en los resultados reconocidos de las obras en realización. Las estimaciones son continuamente monitorizadas y ajustadas en caso necesario (Nota 2.21).

Tal y como se indica en la Nota 2.21, el Grupo opera, en su segmento de B2B proyectos 360º, en determinadas circunstancias, a través de contratos a largo plazo que pueden incluir distintas obligaciones de ejecución o cumplimiento a desarrollar en periodos temporales diferenciados.

El reconocimiento contable de los ingresos derivados de estos contratos exige a la Dirección del Grupo la aplicación de juicios y estimaciones significativas, tanto en la interpretación de los contratos, como en la estimación de sus costes y grado de avance, y más concretamente en relación a:

- | Identificación de las distintas obligaciones de cumplimiento.
- | Asignación de los precios individualizados para cada obligación de cumplimiento.
- | Identificación de los periodos temporales en que se desarrollan las distintas obligaciones de cumplimiento.
- | Estimación de los costes totales necesarios para completar las obligaciones de cumplimiento y, consecuentemente, los márgenes previstos de cada una de ellas.
- | Control de los costes reales incurridos.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | Estimación del importe de los ingresos a registrar a medida que se satisface la obligación de cumplimiento específica.
- | Análisis de otros posibles acuerdos no incluidos en el contrato principal.

Las estimaciones de los ingresos, los costes o el grado de progreso hacia su finalización se revisan si cambian las circunstancias. Cualquier aumento o disminución resultante en los ingresos o costes estimados se refleja en el resultado del ejercicio en que las circunstancias que dan lugar a la revisión sean conocidas por la Dirección.

#### d) Impuesto sobre las ganancias

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un análisis detallado para determinar la provisión a nivel mundial para el impuesto sobre las ganancias. El Grupo reconoce impuestos diferidos que en aplicación de la normativa vigente de las diferentes administraciones fiscales vienen causados por las múltiples diferencias temporarias de los activos y pasivos. No obstante, existen ciertas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio.

El cálculo del Impuesto sobre las ganancias no ha exigido la realización de estimaciones significativas salvo en la cifra del reconocimiento de créditos fiscales del ejercicio.

La estimación de las bases imponibles futuras se basa en los planes de negocio de las distintas sociedades del Grupo, estimaciones que han contemplado el riesgo de cambio climático, y en las posibilidades de planificación que permite la legislación aplicable. Considerando, en cada caso, los distintos grupos de consolidación fiscal que afectan a las diferentes sociedades del Grupo (Nota 2.18 a)).

La recuperación de estos activos por impuestos diferidos se analiza anualmente por el Grupo mediante la estimación de las bases imponibles para un horizonte temporal razonable, según la normativa contable y fiscal aplicable, ajustándose en caso necesario el importe suficiente en el resultado del periodo analizado.

Si el resultado final real difiriese de manera desfavorable en un 10% respecto del utilizado en las estimaciones de la Dirección, los diferidos de activo disminuirían y el impuesto sobre las ganancias aumentaría en un importe aproximado de 1,6 millones de euros (2020: 0,1 millones de euros) y si estas variaciones evolucionasen favorablemente, estos impuestos diferidos de activo aumentarían y el impuesto sobre las ganancias disminuiría en un importe aproximado de 1,2 millones de euros (2020: 0,1 millones de euros).

En las entidades donde todavía se generan bases imponibles negativas no se registra el crédito fiscal correspondiente hasta que la sociedad se encuentre en senda de beneficios. Para aquellos que han generado base imponible positiva se ha registrado el crédito fiscal generado en ejercicios anteriores siempre que se estime pueda ser aplicado en un horizonte temporal razonable (Nota 21). De los análisis de sensibilidad realizados no se detectan impactos significativos sobre el total de crédito fiscal activado a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

#### e) Valor razonable de derivados u otros instrumentos financieros

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo (por ejemplo, derivados de fuera del mercado oficial) se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance consolidado.

En la Nota 3.2. se incluye el análisis de sensibilidad ante variaciones en las hipótesis principales sobre la valoración de los principales instrumentos financieros existentes.

En relación a la valoración del derivado asociado al precio de cotización en el mercado de la acción de Global Dominion Access, S.A. (Nota 18), una variación del 10% a la baja o al alza en el precio de la acción afectaría al resultado del ejercicio aumentando/disminuyendo en 1.167 miles de euros, respectivamente. (2020: aumentando/disminuyendo en 978 miles de euros).

#### f) Prestaciones por pensiones

El valor actual de las obligaciones por prestaciones a los empleados depende de ciertos factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis usadas para determinar el coste (ingreso) neto por pensiones incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el valor en libros de las obligaciones por pensiones.

El Grupo determina la tasa de descuento apropiada al final de cada año. Esta tasa es el tipo de interés que se debe usar para determinar el valor actual de los flujos de salida de efectivo que se espera que sean necesarios para liquidar las obligaciones por pensiones. A la hora de determinar la tasa de descuento apropiada, el Grupo considera los tipos de interés de bonos empresariales de alta calidad que están denominados en la moneda en la que se pagarán las pensiones, y que tengan unos plazos de vencimiento que se aproximen a los plazos del correspondiente pasivo por pensiones.

Otras hipótesis clave para las obligaciones por prestaciones a los empleados se basan en parte en las condiciones de mercado actuales. En la Nota 22 se incluye más información y análisis de la sensibilidad respecto a las variaciones de las estimaciones más significativas.

#### g) Garantía de producto o servicio

Los riesgos de garantía de productos o servicios se reconocen cuando existe una reclamación firme no cubierta por la correspondiente póliza de seguro.

La Dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones por garantía en función de las reclamaciones puntuales existentes, considerando las condiciones específicas de cada reclamación en función de estudios técnicos y estimaciones basadas en la experiencia en cada uno de los servicios prestados, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras.

## 4.2. JUICIOS IMPORTANTES AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES

Los juicios y estimaciones más significativos que han tenido que considerarse a la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 2 corresponden a:

- | Premisas y cálculos requeridos en el análisis de deterioro del fondo de comercio, según se describe en las Notas 2.7.a), 4.1.a) y 7.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | Estimación de reconocimiento y aplicación de créditos fiscales, según se describe en las Notas 2.18.b), 4.1.d), 21 y 28.
- | Grado de avance o de terminación de los contratos de prestación de servicios en las Notas 2.21 y 4.1.c).
- | Estimación de las vidas útiles de activos inmovilizados materiales en la Nota 2.5.
- | Pérdidas de deterioro de activos financieros, en base a lo indicado por la NIIF 9 (Nota 3.1.c)).

## 5. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

El Comité de Dirección del Grupo, compuesto por el Consejero Delegado y los miembros de la Alta Dirección del Grupo, se ha identificado como la máxima instancia de toma de decisiones operativas del Grupo. El Comité de Dirección revisa la información financiera interna del Grupo a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos a los segmentos.

La Dirección ha determinado los segmentos de operación basándose en la estructura de información examinada por el Consejo de Administración. A estos efectos, el negocio del Grupo es analizado desde un punto de vista de productos y servicios ofrecidos, clasificándose también la información geográficamente a meros efectos descriptivos.

Tal y como hemos indicado en la Nota 1, el Grupo se define como una compañía global de Servicios y Proyectos, cuyo objetivo es dar soluciones integrales que maximicen la eficiencia de los procesos de negocio mediante un enfoque diferente y la aplicación innovadora de tecnología, distinguiendo tres segmentos de actividad:

- | B2B Proyectos 360º
- | B2B Servicios
- | B2C

Para entender los tres segmentos, debemos distinguir previamente entre las dos líneas de negocio bajo las que se fundamenta la actividad del Grupo:

- | Por un lado, el mundo clásico del Grupo Dominion, el B2B (“Business to Business”), donde la propuesta de valor del Grupo es ser un proveedor Tier 1 y experto digital capaz de ejecutar una solución de extremo a extremo: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la operación y mantenimiento (O&M) posterior. Dentro de este mundo B2B se distinguen dos segmentos:
  - o B2B Proyectos 360º, referido a proyectos donde se crea un nuevo proceso productivo o una nueva infraestructura, donde se diseña, ejecuta y se lleva a cabo el encargo del mantenimiento posterior. Son proyectos globales, normalmente plurianuales y con procesos de maduración comercial largos. Este segmento es un



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

negocio cuya magnitud clave es la cartera de proyectos en cada fecha y que tiene un perfil de margen superior al de los servicios, normalmente superior al 15%.

- B2B Servicios, referido a los contratos marco de externalización de operación y mantenimiento y a los proyectos de mejora de procesos, que normalmente van muy pegados a un contrato de mantenimiento. Estos contratos normalmente tienen ingresos recurrentes con unos márgenes ajustados que deben acercarse a un margen de contribución de aproximadamente un 11-12%.

| Por otro lado, el mundo B2C (“Business to Customers”), que recoge todas las actividades dirigidas al consumidor final: comercialización del suministro de electricidad y gas, servicios de telecomunicaciones, seguros y otros servicios en el hogar. En este segmento, la propuesta de valor del Grupo es ser un proveedor multi-servicio que integra bajo una única plataforma omnicanal todos los servicios personales y del hogar. Este segmento tiene como objetivo la recurrencia de ingresos, pasando de ser un “retailer” que vende servicios de terceros a ser un proveedor con clientes propios. Las magnitudes clave para la medición del negocio son el número de clientes (o servicios) y su “lifetime value” medio.

Focalizado únicamente en el mundo B2B, el Grupo ofrece sus servicios y proyectos en tres principales áreas de actividad o especialización:

- | T&T (Tecnología y Telecomunicaciones), donde se ofrecen servicios que cubren todo el ciclo de vida de los sistemas de redes de telecomunicación, desde el diseño y despliegue de tecnologías hasta su operación y mantenimiento y, asimismo, proyectos de integración de equipamiento tecnológico en infraestructuras, con la digitalización como propuesta diferencial.
- | Industria, como socio de referencia de las compañías industriales para maximizar la eficiencia de sus procesos productivos, dando respuesta a los retos de la digitalización de la industria, la Industria 4.0 (Cuarta revolución industrial que implica la combinación de tecnologías inteligentes que se integrarán en las organizaciones, las personas y los activos).
- | Energía, como socio de referencia de las compañías que están transformando el sector energético para lograr un modelo sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

El área de actividad correspondiente al segmento B2C está dirigida a los hogares y clientes particulares, donde Grupo Dominion se define como la compañía One Stop Shop de distribución y gestión de servicios del hogar.

El Consejo de Administración gestiona los segmentos operativos correspondientes a las actividades continuadas basándose, principalmente, en la evolución de las magnitudes definidas como cifra de negocios (ventas) y margen de contribución (calculado como el resultado de explotación sin incluir la amortización, o posibles deterioros, ni los gastos de estructura general no imputados directamente a la actividad de los segmentos).

La información recibida por el Consejo de Administración incluye asimismo el resto de ingresos y gastos que conforman la totalidad de la cuenta de resultados intermedios resumidos consolidada, así como inversiones de inmovilizado y evolución de los activos no corrientes, si bien todos estos conceptos e importes son analizados y gestionados de forma conjunta y global a nivel de Grupo.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

La partida más significativa de las inversiones no corrientes se centra en el fondo de comercio que se distribuye entre segmentos de la siguiente forma:

<b>Segmento</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
B2B Proyectos 360 (Nota 7)	135.901	134.767
B2B Servicios (Nota 7)	109.929	109.710
B2C (Nota 7)	56.990	56.973
	<b>302.820</b>	<b>301.450</b>

a) Información segmentada

La información segmentada presentada al Consejo de Administración corresponde al margen de contribución, siendo este el indicador por el que se gestionan los segmentos del grupo.

	<b>B2B Proyectos 360</b>	<b>B2B Servicios</b>	<b>B2C</b>	<b>Total</b>
<b>31 de diciembre de 2021</b>				
Importe de la cifra de negocios consolidada	296.728	547.031	275.563	1.119.322
Otros gastos e ingresos de explotación directos de los segmentos	(243.226)	(481.724)	(256.543)	(981.493)
<b>Margen de contribución</b>	<b>53.502</b>	<b>65.307</b>	<b>19.020</b>	<b>137.829</b>
<b>31 de diciembre de 2020</b>				
Importe de la cifra de negocios consolidada	280.889	465.093	283.630	1.029.612
Otros gastos e ingresos de explotación directos de los segmentos	(232.221)	(414.007)	(277.414)	(923.642)
<b>Margen de contribución</b>	<b>48.668</b>	<b>51.086</b>	<b>6.216</b>	<b>105.970</b>

Las transacciones entre las diferentes sociedades que componen en Grupo en cada momento se llevan a cabo a precio de mercado.

El Comité de Dirección del Grupo utiliza la magnitud de Importe Neto de la Cifra de Negocios ajustada para valorar el rendimiento del segmento B2C. Esta magnitud se calcula eliminando del Importe Neto de la Cifra de Negocios consolidada la venta de dispositivos del negocio de Servicios B2C. La cifra de negocios consolidada ajustada correspondiente al cierre ejercicio 2021 asciende a un importe de 1.035 millones de euros (en el ejercicio 2020 ascendía a 911 millones de euros). Esta eliminación atiende al modo como la Dirección evalúa el rendimiento de los negocios, considerando que el volumen de venta de dispositivos de las operaciones de Servicios B2C tienen un margen residual que distorsiona el margen operativo real de la actividad del segmento.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

A continuación, se incluye una conciliación entre el Margen de contribución aportado por los segmentos y el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Margen de contribución:</b>	137.829	105.970
- Ingresos y gastos de estructura global no imputados (1)	(26.519)	(25.951)
- Amortizaciones/deterioros (Notas 6 y 7)	(47.171)	(48.371)
- Resultado financiero (2)(Nota 27)	(21.126)	(12.532)
- Variación del VR de Instrumentos financieros (Nota 27)	1.148	5.643
- Participación en el resultado de asociadas (Nota 27)	4.991	(3.489)
- Impuesto sobre las ganancias (Nota 28)	(4.855)	(8.219)
- Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas	(13)	(63)
Resultado consolidado	<u><b>44.284</b></u>	<u><b>12.988</b></u>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los activos y pasivos de los segmentos y las inversiones durante el ejercicio han sido los siguientes:

	<b>B2B Proyectos 360</b>	<b>B2B Servicios</b>	<b>B2C</b>	<b>Total</b>
<b><u>31.12.2021</u></b>				
Inmovilizado material	36.190	54.387	34.709	125.286
Activos intangibles y fondo de comercio	144.762	132.409	76.366	353.537
Inversiones de asociadas	14.680	1.978	-	16.658
Resto de activos	<u>428.426</u>	<u>328.170</u>	<u>112.022</u>	<u>868.618</u>
<b>Total activos</b>	<b><u>624.058</u></b>	<b><u>516.944</u></b>	<b><u>223.097</u></b>	<b><u>1.364.099</u></b>
<b>Total pasivos</b>	<b><u>406.968</u></b>	<b><u>456.543</u></b>	<b><u>114.195</u></b>	<b><u>977.706</u></b>
Adiciones de inmovilizado (Notas 6 y 7)	8.710	16.862	21.430	47.002
Retiros de inmovilizado neto de amortizaciones (Notas 6 y 7)	<u>(1.174)</u>	<u>(3.008)</u>	<u>(1.554)</u>	<u>(5.736)</u>
<b>Inversiones netas del ejercicio (Notas 6 y 7)</b>	<b><u>7.536</u></b>	<b><u>13.854</u></b>	<b><u>19.876</u></b>	<b><u>41.266</u></b>
<b><u>31.12.2020</u></b>				
Inmovilizado material	36.456	47.335	36.308	120.099
Activos intangibles y fondo de comercio	146.703	123.883	74.564	345.150
Inversiones de asociadas	14.204	-	-	14.204
Resto de activos	<u>353.792</u>	<u>328.197</u>	<u>110.043</u>	<u>792.032</u>
<b>Total activos</b>	<b><u>551.155</u></b>	<b><u>499.415</u></b>	<b><u>220.915</u></b>	<b><u>1.271.485</u></b>
<b>Total pasivos</b>	<b><u>408.909</u></b>	<b><u>415.851</u></b>	<b><u>126.984</u></b>	<b><u>951.744</u></b>
Adiciones de inmovilizado (Notas 6 y 7)	21.927	18.437	18.397	58.761
Retiros de inmovilizado neto de amortizaciones (Notas 6 y 7)	<u>(728)</u>	<u>(1.012)</u>	<u>(1.039)</u>	<u>(2.779)</u>
<b>Inversiones netas del ejercicio (Notas 6 y 7)</b>	<b><u>21.199</u></b>	<b><u>17.425</u></b>	<b><u>17.358</u></b>	<b><u>55.982</u></b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Las ventas entre segmentos se llevan a cabo en condiciones de mercado y se eliminan en la consolidación. No existen ajustes de consolidación entre segmentos, ni activos ni pasivos no asignados.

Los importes proporcionados al Comité de Dirección con respecto a los ingresos ordinarios y a los activos del segmento se valoran de manera consistente con la empleada en los estados financieros. Los activos del segmento se asignan en base a las actividades del segmento y a la localización física del activo.

#### b) Información sobre las áreas geográficas

Los datos correspondientes al importe neto de la cifra de negocios y activos no corrientes por áreas geográficas son los siguientes:

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b><u>Importe de la cifra de negocios (según mercado final)</u></b>		
<b>B2B Soluciones 360</b>		
España	18.329	26.828
Resto de Europa y África	117.892	54.288
América	126.798	98.008
Asia y Oceanía	<u>33.709</u>	<u>101.765</u>
	<u>296.728</u>	<u>280.889</u>
<b>B2B Servicios</b>		
España	259.025	202.414
Resto de Europa y África	86.179	75.778
América	135.525	136.479
Asia y Oceanía	<u>66.302</u>	<u>50.422</u>
	<u>547.031</u>	<u>465.093</u>
<b>B2C</b>		
España	<u>275.563</u>	<u>283.630</u>
	<u>275.563</u>	<u>283.630</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.119.322</u></b>	<b><u>1.029.612</u></b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Aquellos países donde el Grupo obtiene cifra de negocios significativos dentro de las grandes áreas geográficas presentadas en el cuadro anterior serían Alemania, con ventas totales por importe de 70.626 miles de euros (2020: 70.622 miles de euros), México con ventas totales por importe de 58.251 miles de euros (2020: 89.032 miles de euros), Estados Unidos de América con unas ventas totales por importe de 38.451 miles de euros (2020: 37.528 miles de euros), Argentina con ventas totales por importe de 11.403 miles de euros (2020: 8.741 miles de euros), Chile con ventas totales por importe de 47.303 miles de euros (2020: 38.950 miles de euros), los países de Oriente Medio (Arabia Saudita y países del Golfo Pérsico) con unas ventas totales por importe de 37.228 miles de euros (2020: 25.377 miles de euros) y Perú con ventas totales por importe de 28.645 miles de euros (2020: 29.931 miles de euros).

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b><u>Activos no corrientes (inmovilizado material y activos intangibles, por localización geográfica de la actividad)</u></b>		
España	268.809	248.196
Resto de Europa y Africa	154.737	155.569
América	39.640	46.561
Asia y Oceanía	15.637	14.923
<b>Total</b>	<b><u>478.823</u></b>	<b><u>465.249</u></b>

Excluyendo el fondo de comercio, aquellos países donde se aglutina una parte significativa del importe del resto de activos no corrientes serían España con un importe total de 84.480 miles de euros (31 de diciembre de 2020: 88.934 miles de euros) y Alemania con un importe total de 14.102 miles de euros (31 de diciembre de 2020: 16.028 miles de euros).

#### c) Información sobre clientes

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado ventas superiores al 10% de la cifra de negocios consolidada y a la cifra de negocios de cada segmento a ningún cliente individualmente.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material se muestran en la tabla siguiente:

##### Ejercicio 2021

	Saldo al 31.12.20	Entrada al perímetro (Nota 32)	Adiciones	Retiros	Trasposos y otros movimientos (*)	Saldo al 31.12.21
<b>Coste</b>						
Terrenos	3.677	-	-	-	8	3.685
Construcciones	108.000	-	11.493	(1.847)	2.538	120.184
Instalaciones técnicas y maquinaria	126.702	12.911	12.997	(2.019)	17.898	168.489
Otras Instalaciones y Mobiliario	20.713	260	2.011	(819)	21	22.186
Inmovilizado en curso y anticipos	154	-	-	(181)	(39)	(66)
Otro inmovilizado	14.577	-	4.224	(257)	(16.574)	1.970
	<u>273.823</u>	<u>13.171</u>	<u>30.725</u>	<u>(5.123)</u>	<u>3.852</u>	<u>316.448</u>
<b>Amortización</b>						
Construcciones	(48.695)	-	(15.163)	-	(417)	(64.275)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(75.335)	(5.362)	(8.440)	710	(1.293)	(89.720)
Otras Instalaciones y Mobiliario	(17.741)	-	(1.251)	465	(970)	(19.497)
Otro inmovilizado material	(11.953)	-	(5.957)	445	(205)	(17.670)
	<u>(153.724)</u>	<u>(5.362)</u>	<u>(30.811)</u>	<u>1.620</u>	<u>(2.885)</u>	<u>(191.162)</u>
<b>Valor neto contable</b>	<u>120.099</u>					<u>125.286</u>

(\*) Incluye el efecto de la variación del cambio de la divisa del inmovilizado material de las filiales extranjeras y otros movimientos y ciertos trasposos entre partidas.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

**Ejercicio 2020**

	<b>Saldo al 31.12.19</b>	<b>Entrada al perímetro (Nota 32)</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos y otros movimientos (*)</b>	<b>Saldo al 31.12.20</b>
<b>Coste</b>						
Terrenos	3.551	37	7	-	82	3.677
Construcciones	81.851	-	29.505	(754)	(2.602)	108.000
Instalaciones técnicas y maquinaria	119.786	1.672	10.433	(2.699)	(2.490)	126.702
Otras Instalaciones y Mobiliario	20.890	272	763	(1.045)	(167)	20.713
Inmovilizado en curso y anticipos	836	-	19	(79)	(622)	154
Otro inmovilizado	9.515	468	7.073	(85)	(2.394)	14.577
	<u>236.429</u>	<u>2.449</u>	<u>47.800</u>	<u>(4.662)</u>	<u>(8.193)</u>	<u>273.823</u>
<b>Amortización</b>						
Construcciones	(27.895)	-	(21.246)	446	-	(48.695)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(75.523)	-	(5.508)	2.013	3.683	(75.335)
Otras Instalaciones y Mobiliario	(18.033)	(1.366)	(1.212)	539	2.331	(17.741)
Otro inmovilizado material	(9.517)	(847)	(1.694)	62	43	(11.953)
	<u>(130.968)</u>	<u>(2.213)</u>	<u>(29.660)</u>	<u>3.060</u>	<u>6.057</u>	<u>(153.724)</u>
<b>Valor neto contable</b>	<u>105.461</u>					<u>120.099</u>

(\*) Incluye el efecto de la variación del cambio de la divisa del inmovilizado material de las filiales extranjeras y otros movimientos y ciertos trasposos entre partidas.

a) Inmovilizado material por área geográfica

El detalle del inmovilizado material por situación geográfica al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se detalla en el cuadro a continuación (en millones de euros):

	<b>Millones de euros</b>					
	<b>2021</b>			<b>2020</b>		
	<b>Coste</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Valor neto contable</b>	<b>Coste</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Valor neto contable</b>
España	144	(90)	54	118	(71)	47
Resto de Europa	92	(48)	44	74	(35)	39
América	58	(39)	19	62	(35)	27
Asia y Oceanía	22	(14)	8	20	(13)	7
	<u>316</u>	<u>(191)</u>	<u>125</u>	<u>274</u>	<u>(154)</u>	<u>120</u>

b) Inmovilizado no afecto a la explotación

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen elementos significativos de inmovilizado no afectos a la explotación.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### c) Inmovilizado material afecto a garantías

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen elementos de inmovilizado material en garantía de deudas con instituciones financieras.

#### d) Seguros

El Grupo consolidado tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

#### e) Derechos de uso de activos y pasivos por arrendamiento

El impacto inicial, así como el movimiento del ejercicio para los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento es como sigue:

	Derechos de uso de activos			Pasivos por arrendamientos			TOTAL PASIVO
	Construcciones	Otro inmovilizado	Am. Acumulada	TOTAL ACTIVO	Largo plazo	Corto plazo	
<b>1 de enero de 2021</b>	82.625	12.871	(39.863)	<b>55.633</b>	43.430	9.119	<b>52.549</b>
Altas	12.784	2.920	-	15.704	7.572	8.133	15.705
Bajas	(1.797)	(209)	-	(2.006)	-	(2.002)	(2.002)
Gasto amort/Pagos	-	-	(18.219)	(18.219)	-	(19.804)	(19.804)
Gastos actualización deuda (Nota 27)	-	-	-	-	1.280	-	1.280
Renegociaciones	-	-	-	-	(1.597)	-	(1.597)
Traspaso vctos	-	-	-	-	(21.764)	21.764	-
<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>93.612</b>	<b>15.582</b>	<b>(58.082)</b>	<b>51.112</b>	<b>28.920</b>	<b>17.210</b>	<b>46.130</b>

	Derechos de uso de activos			Pasivos por arrendamientos			TOTAL PASIVO
	Construcciones	Otro inmovilizado	Am. Acumulada	TOTAL ACTIVO	Largo plazo	Corto plazo	
<b>1 de enero de 2020</b>	55.291	6.141	(19.134)	<b>42.298</b>	30.255	12.315	<b>42.570</b>
Incorporaciones al perímetro	541	-	(92)	449	357	92	449
Altas	31.903	6.969	-	38.872	25.577	13.295	38.872
Bajas	(5.110)	(239)	-	(5.349)	-	(5.156)	(5.156)
Gasto amort/Pagos	-	-	(20.637)	(20.637)	-	(21.931)	(21.931)
Gastos actualización deuda(Nota 27)	-	-	-	-	212	-	212
Renegociaciones	-	-	-	-	(2.467)	-	(2.467)
Traspaso vctos	-	-	-	-	(10.504)	10.504	-
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>82.625</b>	<b>12.871</b>	<b>(39.863)</b>	<b>55.633</b>	<b>43.430</b>	<b>9.119</b>	<b>52.549</b>

El Grupo ha registrado un ingreso en el ejercicio 2021 por importe de 1,6 millones de euros en la cuenta de resultados consolidada bajo el epígrafe "Otros gastos de explotación" (2020: 2.467 miles de euros) gracias a la aplicación de la exención establecida en la modificación publicada sobre la NIIF 16 por renegociaciones en los contratos de alquiler afectados por la Covid-19.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

f) Capitalización de intereses

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han capitalizado intereses.

**7. FONDO DE COMERCIO E INMOVILIZADO INTANGIBLE**

El detalle y movimiento de las principales clases de activos intangibles, desglosados entre los generados internamente y otros activos intangibles, se muestran a continuación:

**Ejercicio 2021**

	<b>Saldo al 31.12.20</b>	<b>Entrada de perímetro (Nota 32)</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos y otros movimientos (*)</b>	<b>Saldo al 31.12.21</b>
<b><u>Coste</u></b>						
Fondo de Comercio	301.450	402	225	(900)	1.643	302.820
Desarrollo	3.140	-	10.404	-	9.738	23.282
Marcas comerciales	8.928	9.417	-	-	-	18.345
Aplicaciones Informáticas	75.006	30	2.768	(5)	(10.353)	67.446
Cartera de clientes y pedidos	34.340	-	-	(1.328)	-	33.012
Otro Inmovilizado Intangible	7.401	891	2.880	-	(164)	11.008
	<b>430.265</b>	<b>10.740</b>	<b>16.277</b>	<b>(2.233)</b>	<b>864</b>	<b>455.913</b>
<b><u>Amortización</u></b>						
Desarrollo	(1.065)	-	(3.311)	-	(1.791)	(6.167)
Marcas comerciales	(1.623)	-	(893)	-	-	(2.516)
Aplicaciones Informáticas	(53.742)	(160)	(8.006)	-	1.410	(60.498)
Cartera de clientes y pedidos	(24.154)	-	(2.944)	-	-	(27.098)
Otro Inmovilizado Intangible	(4.531)	-	(1.206)	-	(360)	(6.097)
	<b>(85.115)</b>	<b>(160)</b>	<b>(16.360)</b>	<b>-</b>	<b>(741)</b>	<b>(102.376)</b>
<b><u>Valor neto contable</u></b>	<b>345.150</b>					<b>353.537</b>

(\*) Incluye el efecto de la variación del cambio de la divisa del inmovilizado intangible de las filiales extranjeras y otros movimientos y ciertos trasposos entre partidas.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Ejercicio 2020

	Saldo al 31.12.19	Entrada de perímetro (Nota 32)	Adiciones	Retiros	Trasposos y otros movimientos (*)	Saldo al 31.12.20
<b>Coste</b>						
Fondo de Comercio	302.868	2.616	-	(1.300)	(2.734)	301.450
Desarrollo	1.070	-	1.608	(163)	625	3.140
Marcas comerciales	8.928	-	-	-	-	8.928
Aplicaciones Informáticas	66.693	-	8.933	(89)	(531)	75.006
Cartera de clientes y pedidos	31.865	2.475	-	-	-	34.340
Otro Inmovilizado Intangible	6.019	-	420	(477)	1.439	7.401
	<u>417.443</u>	<u>5.091</u>	<u>10.961</u>	<u>(2.029)</u>	<u>(1.201)</u>	<u>430.265</u>
<b>Amortización</b>						
Desarrollo	(242)	-	(823)	-	-	(1.065)
Marcas comerciales	(893)	-	(893)	163	-	(1.623)
Aplicaciones Informáticas	(43.650)	-	(11.189)	212	885	(53.742)
Cartera de clientes y pedidos	(20.426)	(134)	(3.702)	-	108	(24.154)
Otro Inmovilizado Intangible	(3.175)	-	(2.104)	477	271	(4.531)
	<u>(68.386)</u>	<u>(134)</u>	<u>(18.711)</u>	<u>852</u>	<u>1.264</u>	<u>(85.115)</u>
<b>Valor neto contable</b>	<b><u>349.057</u></b>					<b><u>345.150</u></b>

(\*) Incluye el efecto de la variación del cambio de la divisa del inmovilizado intangible de las filiales extranjeras y otros movimientos y ciertos trasposos entre partidas.

En el ejercicio 2021 se ha procedido a reclasificar adecuadamente los proyectos de desarrollo realizados tanto con personal interno como externo al Grupo que en ejercicios anteriores se han venido incluyendo dentro del epígrafe de Aplicaciones Informáticas (Nota 2.7 e)).

#### a) Pruebas de pérdida por deterioro del Fondo de comercio y otros activos intangibles

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGEs) o agrupaciones de UGEs definidas por el Grupo de acuerdo con el criterio de agrupar bajo cada UGE o agrupación de UGEs todos los activos y pasivos del Grupo que de forma conjunta e indivisible generan los flujos de caja de un área de negocio desde el punto de vista de tecnología y/o tipo de cliente y/o geografía, en función de las sinergias y riesgos que comparten.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las agrupaciones de unidades generadoras de efectivo (UGEs) identificadas en el Grupo son las siguientes:

- | B2B Proyectos 360º: el modelo de gestión de todos los proyectos incorporados en esta agrupación es común y confluyen riesgos similares. Dentro de dicha agrupación de UGEs se incorporan los grandes proyectos del área de negocio 360º, de energías renovables y los proyectos de estructuras altas.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | B2B Servicios T&T: recoge los servicios y soluciones menores prestados a clientes en los sectores TELCO y tecnológico, así como servicios de operaciones y mantenimiento (O&M) de infraestructuras.
- | B2B Servicios Industriales: recoge los servicios y soluciones prestados a compañías industriales para maximizar la eficiencia de sus procesos productivos. En este área se combina el conocimiento de los procesos industriales de los clientes con capacidades de Transformación digital.
- | B2B Servicios Comerciales: el Grupo es el proveedor de servicios para el sector de telefonía móvil ofreciendo servicios de agencia comercial y comercialización integral para operadores y OEMs del sector de telecomunicaciones. En algunos casos se actúa como agente de estos operadores y en otros casos se ejerce la función de principal, según el tipo de contrato.
- | B2C: recoge la propuesta de digitalización y centralización de servicios a todos los hogares y clientes particulares. Dominion se define como una compañía One Stop Shop de distribución y gestión de servicios del Hogar, que oferta un modelo sencillo y eficiente para visualizar y controlar todos los gastos del cliente particular de manera integral.

A continuación, se presenta la asignación a nivel de agrupaciones de UGEs:

<b>Agrupaciones de Unidades Generadoras de Efectivo</b>	<b>Fondo de comercio</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
B2B Proyectos 360	135.901	134.768
B2B Proyectos T&T	46.086	46.621
B2B Servicios Industriales	41.725	40.953
B2B Servicios Comerciales	22.118	22.118
B2C Servicios	56.990	56.990
	<b>302.820</b>	<b>301.450</b>

El importe recuperable de una UGE o grupo de UGEs se determina en base a cálculos del valor de uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la Dirección que cubren un período de cinco años. Los flujos de efectivo más allá del período de cinco años se extrapolan asumiendo una hipótesis prudente respecto a las tasas de crecimiento, inferiores en todo caso a la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en que opera cada una de las agrupaciones de UGEs.

El resto de los epígrafes incluidos dentro de los "Activos intangibles", entre los que se encuentra la "Cartera de clientes y pedidos" y "Marcas comerciales", adquiridos en combinaciones de negocios de años anteriores, se están amortizando de acuerdo a las vidas útiles asignadas, y, al igual que lo indicado para los fondos de comercio, no se detectan indicios de deterioro en ninguno de ellos.

#### a.1) Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

Al igual que en ejercicios anteriores, la tasa de descuento antes de impuestos se ha definido a partir del coste medio ponderado del capital (CMPC) más una prima por el efecto impositivo. Dicha tasa ha sido



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

determinada en base al modelo "Capital Asset Pricing Model" (CAPM), generalmente aceptado para determinar dicho tipo de descuento. En el cálculo de la tasa de descuento se ha considerado, en ciertos casos y adicionalmente, una prima por riesgo específico en atención a las características propias de cada grupo de UGEs y el perfil de riesgo inherente de los flujos proyectados en cada una de las UGEs.

Las tasas de descuento aplicadas (WACC) a las proyecciones de flujos de efectivo son las siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
B2B Proyectos 360	10,0%	10,5%
B2B Proyectos T&T	9,5%	11,0%
B2B Servicios Industriales	7,0%	7,6%
B2B Servicios Comerciales	5,5%	6,0%
B2C Servicios	5,0%	6,0%

Las WACCs aplicables a cada grupo de UGEs ponderan el peso de flujos de efectivo que se generan en diferentes países con diferentes características de riesgo país aplicando WACCs mayores en Latinoamérica y Asia (entre 10% y 15%), por ejemplo, que, en España, resto de Europa y USA (entre 5% y 7%).

Estas tasas de descuento son tasas después de impuestos y reflejan el riesgo específico relacionado con las UGEs relevantes y han sido aplicadas en el análisis de los ejercicios 2021 y 2020.

El EBITDA (Beneficio de explotación más amortizaciones y posibles deterioros) presupuestado es el determinado por la Dirección del Grupo en sus planes estratégicos considerando la situación global de los mercados en que opera el Grupo, la evolución prevista de los mismos, una actividad del Grupo con similar estructura que la actual y basado en la experiencia de los ejercicios anteriores. Estos EBITDAs (resultado de explotación más amortizaciones y posibles deterioros) oscilan entre distintas escalas según el tipo de negocio:

<b>Agrupaciones de Unidades Generadores de Efectivo</b>	<b>EBITDA sobre ventas</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
B2B Proyectos 360	12,7%-17,2%	11,5%-14%
B2B Proyectos T&T	8,0%-9,5%	7,0%-9,5%
B2B Servicios Industriales	7,5%-8,8%	7,5%-8,7%
B2B Servicios Comerciales	5%-5,5%	5%-5,5%
B2C Servicios	6%-7%	10%-12%

A la hora de realizar el test de deterioro se ha considerado una estimación de proyecciones siguiendo un criterio prudente que considere la incertidumbre aún existente relativa a la recuperación de los mercados tras el azote de la pandemia, así como por el efecto en las mismas de la concienciación hacia la sostenibilidad y riesgo climático.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Las proyecciones de ventas del plan de negocio aprobado contemplaban una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) genérica del 5%, conforme al crecimiento orgánico previsible y exigido a los negocios del Grupo, que en los ejercicios finales de las proyecciones utilizadas se sigue cumpliendo.

A estos EBITDAs se les adicionan los otros movimientos netos previstos de tesorería y los flujos relacionados con impuestos hasta llegar a la tesorería libre después de impuestos generada en cada ejercicio.

El resultado de utilizar flujos de tesorería antes de impuestos y una tasa de descuento antes de impuestos no difiere significativamente del resultado de utilizar flujos de tesorería después de impuestos y una tasa de descuento después de impuestos.

Los flujos de efectivo más allá del período de cinco años, período cubierto por las previsiones del Grupo, se calculan tomando un flujo normalizado y sostenible en el tiempo basado en la estimación del quinto año, eliminando todos aquellos conceptos extraordinarios o no recurrentes y asumiendo una hipótesis prudente respecto a la tasa de crecimiento futura prevista (tasa de crecimiento 0,5%) basada en las estimaciones de crecimiento de PIB y la tasa de inflación de los diferentes mercados y valorando el nivel necesario de inversión para estos crecimientos. Para el cálculo del valor residual se actualizan estos flujos, considerando la tasa de descuento aplicada en las proyecciones, deducida por la tasa de crecimiento considerada. Hemos mantenido esta tasa de crecimiento futura prevista para el test de deterioro realizado al 31 de diciembre de 2021 por considerarla lo suficientemente restrictiva aún en un escenario de incertidumbre como el actual.

#### a.2) Resultados del análisis

El Grupo ha comprobado que durante los ejercicios 2021 y 2020 los fondos de comercio no habían sufrido pérdida alguna por deterioro de valor, existiendo una holgura del valor en uso estimado de acuerdo con las hipótesis detalladas en los párrafos anteriores sobre los activos netos de las UGEs superior al 29% - 100% en todas las agrupaciones de UGEs.

En la Nota 4.1 se incluye un análisis de sensibilidad del cálculo de la pérdida por deterioro del fondo de comercio.

#### b) Fondos de comercio en moneda extranjera

El importe del Fondo de Comercio está denominado en las siguientes monedas:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	275.633	273.421
Dólar americano	15.396	15.571
Rupia India	8.126	8.575
Peso mexicano	2.144	2.040
Peso Colombiano	1.142	1.424
Peso chileno	240	281
Dólar australiano	139	138
	<b>302.820</b>	<b>301.450</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### c) Cartera de clientes y pedidos

El epígrafe “Cartera de clientes y pedidos” incluye fundamentalmente 33 millones de euros de coste y 27,1 millones de euros de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2021 (34,3 millones de euros de coste a 31 de diciembre de 2020 y 24,2 millones de euros de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2020) de cartera de clientes y backlog resultante del análisis de asignación de precio de compra de las distintas combinaciones de negocio.

#### d) Marcas comerciales

El epígrafe “Marcas comerciales” recoge el valor razonable asignado a la marca “Phone House” en el contexto de la combinación de negocios del ejercicio 2017 y la marca “MINISO” de la combinación de negocios del ejercicio 2021. La vida útil para ambas marcas se ha definido en 10 años.

## 8. ACTIVOS FINANCIEROS Y DERIVADOS

El movimiento en activos financieros y derivados del Grupo corresponde a:

	Activos financieros a coste amortizado	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros derivados (Nota 18)	Total
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>66.298</b>	-	<b>346</b>	<b>66.644</b>
Altas	20.000	500		20.500
Bajas	(18.548)			(18.548)
Ingresos/ (gastos) financieros	1.121		(346)	775
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>68.871</b>	<b>500</b>	-	<b>69.371</b>
Altas	50.050	-	507	50.557
Bajas	(3.789)	(500)	-	(4.289)
Ingresos/ (gastos) financieros	3.685	-	-	3.685
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>118.817</b>	-	<b>507</b>	<b>119.324</b>
<b>2021</b>				
No corriente	103.397	-	-	103.397
Corriente	15.420	-	507	15.927
<b>2020</b>				
No corriente	27.773	500	-	28.273
Corriente	41.098	-	-	41.098

Todos los activos financieros que mantiene el Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que no han vencido y que tampoco han sufrido pérdidas por deterioro en el ejercicio se consideran de alta calidad.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Activos financieros a coste amortizado y a valor razonable

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Depósitos y fianzas a largo plazo	8.276	7.773
Créditos a largo plazo	95.121	20.500
Depósitos y fianzas a corto plazo	10.946	7.987
Créditos a corto plazo	4.981	33.111
	<u><b>119.324</b></u>	<u><b>69.371</b></u>

La partida de créditos a corto plazo del ejercicio 2021 incluye los derivados a corto plazo que se explican en la Nota 18.

En los ejercicios 2021 y 2020 no existen ningún importe pignorado.

Dentro de créditos a largo se incluye, entre otros, el importe otorgado a empresas asociadas por 95 millones de euros (Nota 1.4 y 33). (2020: créditos a largo plazo y corto plazo por 20 y 23,3 millones de euros, respectivamente).

Las rentabilidades medias se han situado entre 0,1% y 6,5% (en función de los países: España, Europa, Estados Unidos e India) durante el ejercicio 2021 (2020: 0,1% y 6,5%).

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los activos.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

**9. INVERSIONES CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

a) Inversiones contabilizadas por el método de participación

El movimiento de las inversiones contabilizadas por el método de participación en los ejercicios 2021 y 2020 es como sigue:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>14.204</b>	<b>18.069</b>
Altas	954	-
Variaciones del perímetro (Nota 32)	(2.437)	-
Otros movimientos	(568)	482
Dividendos	(476)	(485)
Ingresos / (gastos) financieros:		
por resultado	4.991	(3.488)
por patrimonio dif. acum. tipo de cambio	32	(57)
por patrimonio Cobertura flujos de efectivo	(42)	(317)
<b>Saldo final</b>	<b>16.658</b>	<b>14.204</b>

Los datos correspondientes a las inversiones en asociadas, participaciones puestas en equivalencia en el consolidado, son los siguientes:

	% participación efectiva		valor participación		Participación en resultados		Total			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	(100%) Activos		(100%) Pasivos	
							2021	2020	2021	2020
Advanced Flight Systems,	30%	30%	36	38	(2)	(96)	1.895	1.939	(1.532)	(1.571)
Sociedad Concesionaria Salud Siglo XXI, S.A. (*)	15%	15%	2.302	2.254	363	686	175.754	265.335	(162.879)	(216.509)
Bas Project Corporation, S.L.	26,8%	35%	6.718	7.412	2.057	(3.346)	229.222	186.758	(204.282)	(161.995)
Cobra Carbon Grinding BV	-	50%	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliffica México, S.A. de CV	49%	-	2.148	-	1.835	-	1.592	-	(356)	-
Medbuying Group Technologies, S.L.	45%	45%	4.500	4.500	-	-	71.422	50.701	(61.399)	(40.692)
Miniso Lifestyle Spain, S.L.	-	49,7%	-	-	733	(733)	-	5.446	-	(7.630)
Sociedad Concesionaria Hospital Buin Paine, S.A.	10%	-	954	-	5	-	5.667	-	(440)	-
			<b>16.658</b>	<b>14.204</b>	<b>4.991</b>	<b>(3.489)</b>				

(\*) En el ejercicio 2021 se ha procedido a distribuir un dividendo por valor de 476 miles de euros (2020: 485 miles de euros)

En marzo de 2019, Global Dominion Access, S.A. llevó a cabo el acuerdo para la constitución de una sociedad conjunta de nueva creación denominada Medbuying Group Technologies, S.L. junto con otros socios del sector de telecomunicaciones, que tiene como objeto la centralización de las compras de terminales móviles, routers y otros accesorios relacionados con el mundo de las telecomunicaciones por



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

parte de estas empresas, y que permitirá obtener sinergias por la simplificación de los procesos de compra, haciéndolos más eficientes.

Cada uno de los socios de esta sociedad mantiene su total independencia y capacidad de decisión sobre su política y estrategia de terminales móviles y otros dispositivos incluidos en el acuerdo.

Medbuying Group Technologies, S.L. está participada en un 45% por Dominion Global Access, S.A. y cuenta con un capital social de 10 millones de euros.

Las acciones que el Grupo mantiene en la sociedad chilena Sociedad Concesionaria Salud Siglo XXI, S.A. se encuentran pignoradas en garantía de deuda que esta sociedad mantiene respecto a diversas entidades financieras.

En el ejercicio 2021 se ha constituido, también en Chile, la Sociedad Concesionaria Hospital Buin Paine, S.A. de la que Global Dominion Access, S.A. ha suscrito el 10% de las acciones, aportando un total de 954 miles de euros.

Asimismo, en diciembre 2021, tal y como se detalla en la Nota 1.4 se ha firmado el acuerdo de inversión con Mast (Incus Capital) para la incorporación como socio minoritario en el negocio de energías renovables, quedando la participación de Global Dominion Access, S.A. en la asociada Bas Project Corporation, S.L. en un porcentaje efectivo de 26,8%.

Igualmente, en diciembre 2021, tal y como se detalla en la Nota 1.4, se enajena el 51% de la dependiente Ampliffica Mexico, S.A. de C.V. pasando a ser una sociedad en la que el Grupo tiene una influencia significativa contabilizándose en este epígrafe de Inversiones contabilizadas por el método de participación a su valor razonable, generando un ingreso de 1,8 millones de euros, registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del epígrafe Participación en los resultados de asociadas.

Tanto en 2021 como en 2020 se han integrado los resultados de las asociadas corregidos por aquellos márgenes que no se habían materializado ante terceros en cada fecha.

Asimismo, en los ejercicios 2021 y 2020 se ha procedido a evaluar la recuperabilidad de las participaciones integradas por el método de participación y no se ha detectado indicios de deterioro.

El detalle de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes de las participaciones asociadas es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021	Activos		Pasivos	
	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes
Advanced Flight Systems, S.L.	1.769	126	-	(1.532)
Sociedad Concesionaria Chile Salud Siglo XXI, S.A.	107.071	68.683	(133.612)	(29.267)
Bas Project Corporation, S.L.	41.497	187.724	(197.500)	(6.782)
Ampliffica México, S.A. de CV	192	1.400	-	356
Medbuying Group Technologies, S.L.	12	71.410	-	(61.399)
Sociedad Concesionaria Hospital Buin Paine, S.A.	1.186	4.481	-	(440)
	<b>151.727</b>	<b>333.824</b>	<b>(331.112)</b>	<b>(99.064)</b>





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Al 31 de diciembre de 2020	Activos		Pasivos	
	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes
Advanced Flight Systems, S.L.	1.769	170	-	(1.571)
Sociedad Concesionaria Chile Salud Siglo XXI, S.A.	135.032	130.303	(159.280)	(57.229)
Bas Project Corporation, S.L.	13.129	173.629	(82.228)	(79.767)
Cobra Carbon Grinding B.V.	526	51	(785)	(49)
Medbuying Group Technologies, S.L.	13	50.688	-	(40.692)
Miniso Lifestyle Spain, S.L.	1.892	3.554	-	(7.630)
	<b>152.361</b>	<b>358.395</b>	<b>(242.293)</b>	<b>(186.938)</b>

## 10. PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS

### a) Clientes y otras cuentas a cobrar

	2021	2020
Clientes	248.870	283.563
Menos: Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar (Nota 3.1.c)	(28.700)	(26.460)
Clientes - Neto	220.170	257.103
Deudores varios	8.041	3.782
<b>Clientes y otras cuentas a cobrar</b>	<b>228.211</b>	<b>260.885</b>

Los saldos de clientes y deudores no difieren de sus valores razonables en función de sus flujos de efectivo descontados a tipos de mercado.

En el ejercicio 2020 se registró una partida correspondiente a saldos de clientes, que ascendía a 897 miles de euros, como no corriente porque su recuperación estaba prevista en el largo plazo.

Desde el ejercicio 2018, con la aplicación de la NIIF 15, y tal y como se comenta en las Notas 2.1.1 y 24, la cifra de clientes por porcentaje de avance de obra, que forma parte del saldo de "Clientes, facturas pendientes de emitir", se encuentra clasificada de manera diferenciada en el propio balance dentro de los epígrafes "Activos por contrato" y "Pasivos por contrato". Adicionalmente, tal y como se muestra en la Nota 19, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 existían Anticipos recibidos de clientes por un importe total de 19,9 y 61,2 millones de euros, respectivamente, que en este caso, hacen referencia a ventas futuras que ya han sido facturadas o bien de las que se han recibido anticipos.

Al 31 de diciembre de 2021 los saldos de clientes y cuentas a cobrar anticipados en las entidades financieras ascienden a 3.460 miles de euros (2020: no existían saldos de clientes y cuentas a cobrar anticipados). Estas operaciones se contabilizan como Anticipos comerciales y descuento de saldos a cobrar (Nota 18).

Los importes factorizados o los contratos de venta de saldos de clientes al cierre del ejercicio han sido dados de baja de la cifra de "Clientes y otras cuentas por cobrar" por cumplir las condiciones para considerarlos factoring sin recurso y haber transmitido, por tanto, los riesgos derivados, tanto de mora



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

como de impago, a las entidades financieras y no mantener el Grupo involucración continuada con los mismos. Al 31 de diciembre de 2021, este importe asciende a 88,5 millones de euros (2020: 72,1 millones de euros).

De la evaluación realizada en relación a la recuperación de los activos financieros a coste amortizado no deteriorados a la fecha, no se ha identificado riesgo de recuperabilidad respecto de estos saldos.

No existe concentración de riesgo de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que el Grupo, tiene un gran número de clientes distribuidos por todo el mundo.

El plazo de cobro de clientes se encuentra dentro de la horquilla 15 días (fundamentalmente en servicios comerciales) y 180 días. No obstante, históricamente se ha considerado que, por las características de los clientes del Grupo, los saldos a cobrar con vencimiento entre 120 y 180 días no tienen riesgo incurrido de crédito por entrar dentro del período de cobro normal del sector. En su mayor parte estos importes son pagos asociados a discrepancias comerciales de resolución a corto plazo. Cabe señalar, adicionalmente, que una parte de las ventas de la actividad de la agrupación de UGES de B2B Servicios Comerciales y parte de B2C, cobra sus ventas al contado y su riesgo de crédito es tendente a nulo. El Grupo considera buena la calidad crediticia de estos saldos pendientes y entiende que no han incurrido en deterioro alguno ni se encuentran en mora.

El análisis por antigüedad de las cuentas ya vencidas es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Entre 2 y 4 meses	12.457	31.959
Entre 4 meses y 12 meses	15.702	48.430
Más de 12 meses	63.795	19.926
	91.954	100.315
(Provisión)	(28.700)	(26.460)
	<b>63.254</b>	<b>73.855</b>

La calidad crediticia de los saldos de clientes que no han vencido y no han incurrido en pérdidas por deterioro se puede clasificar como alta y sin riesgo de crédito. El Grupo no mantiene garantías de cobro de los saldos deudores al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor en libros de cada una de las cuentas a cobrar desglosadas anteriormente.

El movimiento correspondiente al ejercicio 2021 y 2020 de acuerdo con los requisitos de la NIIF 9 se recogen en la Nota 3.1.c).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los importes en libros de las cuentas a cobrar de clientes corrientes y activos por contrato (Nota 24), sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro de valor, están denominados en las siguientes monedas (miles de euros):

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	235.084	264.351
Dólar americano	27.145	25.784
Peso mexicano	3.460	6.472
Libra esterlina	810	1.064
Riyal saudí	9.241	9.801
Dirham EAU	6.181	2.726
Peso argentino	2.781	1.188
Dólar australiano	3.791	3.611
Zloty polaco	3.288	6.509
Peso chileno	24.542	29.451
Nuevo sol peruano	6.541	5.496
Rupia india	15.297	15.532
Peso colombiano	1.968	2.051
Dólar canadiense	4.402	2.998
Otros	6.327	4.196
	<b>350.858</b>	<b>381.230</b>

#### b) Otros activos

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Otras cuentas a cobrar no corriente	4.175	-
Clientes - saldos no corrientes (Nota 10 a))	-	897
Costes de captación de clientes no corriente	1.441	3.118
<b>Otros activos no corrientes</b>	<b>5.616</b>	<b>4.015</b>
Créditos corrientes con vinculadas	-	732
Otras cuentas a cobrar corriente	1.116	443
Periodificaciones	7.388	7.657
Costes de captación de clientes corriente	6.188	2.539
<b>Otros activos corrientes</b>	<b>14.692</b>	<b>11.371</b>

El Grupo reconoce como un activo todos los costes incurridos para obtener un nuevo contrato con un cliente, solamente en los casos en los que se estima que esos costes se recuperarán en el futuro. Estos costes de captación son aquellos en los que el Grupo no hubiera incurrido si el contrato no se hubiera obtenido y se focalizan en la actividad de comercialización de energía adquirida. Dichos costes se llevan al resultado de explotación de acuerdo a la vida esperada de los contratos con clientes, "Life Time Value", estimada en 48 inicialmente y actualizada a 45 meses a mediados del ejercicio 2021.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 11. EXISTENCIAS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Comerciales	45.936	42.192
Desarrollos de proyectos renovables	18.329	6.052
Anticipos a proveedores	6.086	2.506
	<b><u>70.351</u></b>	<b><u>50.750</u></b>

El Grupo mantiene pólizas de seguro contratadas para la cobertura de los riesgos sobre sus inventarios y considera que dicha cobertura es suficiente.

El coste de bienes vendidos se desglosa como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>48.244</b>	<b>50.172</b>
Entrada en perímetro(Nota 32)	4.073	193
Compras/Variación de provisiones	628.640	579.957
Otros movimientos (*)	2.144	-
<b>Saldo final</b>	<b>(64.265)</b>	<b>(48.244)</b>
<b>Coste de ventas</b>	<b><u>618.836</u></b>	<b><u>582.078</u></b>

El valor de las existencias incluye el valor de las siguientes provisiones por obsolescencia cuyos movimientos se presentan a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>9.218</b>	<b>11.650</b>
Entrada en perímetro(Nota 32)	(2.973)	-
Dotaciones(Nota 25)	6.026	449
Cancelación de saldos/Traspasos	(1.357)	(2.881)
<b>Saldo final</b>	<b><u>10.914</u></b>	<b><u>9.218</u></b>

#### 12. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

No existen restricciones a la disponibilidad de la tesorería ni de los otros efectivos líquidos equivalentes.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los importes en libros de tesorería y otros efectivos líquidos equivalentes de las sociedades del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	178.313	181.933
Dólar americano	42.377	21.545
Peso mexicano	268	4.813
Libra esterlina	317	573
Riyal saudí	5.309	3.354
Peso chileno	8.027	3.256
Peso argentino	161	4.245
Zlotys polacos	237	1.532
Nuevo sol peruano	3.377	4.990
Rupia indonesia	5.834	65
Dong vietnamita	10	2.770
Dólar canadiense	2.235	2.797
Peso colombiano	1.093	535
Rupia india	161	444
Dólar australiano	4.163	3.852
Dirham Emiratos Arabes Unidos	1.393	283
Otros	930	639
	<b>254.205</b>	<b>237.626</b>

### 13. CAPITAL Y PRIMA DE EMISIÓN

	<b>Nº de acciones</b>	<b>Capital suscrito</b>	<b>Prima de emisión</b>	<b>Acciones propias</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>169.496.963</b>	<b>21.187</b>	<b>289.065</b>	<b>(1.021)</b>
Operaciones con acciones propias	-	-	-	(16.959)
Traspaso a reservas voluntarias	-	-	(74.425)	-
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>169.496.963</b>	<b>21.187</b>	<b>214.640</b>	<b>(17.980)</b>
Operaciones con acciones propias	-	-	-	(23.253)
Reducción de capital por amortización de acciones propias	(8.795.186)	(1.099)	-	32.120
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>160.701.777</b>	<b>20.088</b>	<b>214.640</b>	<b>(9.113)</b>

#### a) Capital

Con fecha 3 de noviembre de 2021 se eleva a público el acuerdo social de reducción de capital mediante amortización de acciones propias autorizado por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

de 2021. En base a dicho acuerdo se reduce el capital social de la Sociedad dominante en un importe nominal de 1.099 miles de euros mediante la amortización de 8.795.186 acciones propias de 0,125 euros de valor nominal cada una. Como consecuencia de lo anterior, el capital social de la Sociedad dominante pasa a ser de 20.088 miles de euros.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 las sociedades que participan en el capital social en un porcentaje igual o superior al 10% son las siguientes:

	2.021		2.020	
	Número de acciones	Porcentaje de participación	Número de acciones	Porcentaje de participación
Acek Desarrollo y Gestión Industrial, S.L.	22.978.560	14,30%	22.978.560	13,56%

#### b) Prima de emisión de acciones

En la Junta de Accionistas celebrada el 6 de mayo de 2020 se aprobó, previamente a la distribución de un dividendo con cargo a las reservas de libre disposición, un traspaso de la reserva de libre disposición Prima de Emisión a la cuenta de Resultados negativos de ejercicios anteriores del balance de la Sociedad dominante por un importe de 74.425 miles de euros.

Esta reserva es de libre disposición.

#### c) Acciones en patrimonio propias

El movimiento en los ejercicios 2021 y 2020 de la partida de acciones en patrimonio propias tanto en número de acciones como en miles de euros ha sido el siguiente:

	Nº Acciones	Miles de euros
<b>Saldo inicial 31 diciembre 2019</b>	<b>320.186</b>	<b>1.021</b>
Adquisiciones	5.173.555	16.959
<b>Saldo inicial 31 diciembre 2020</b>	<b>5.493.741</b>	<b>17.980</b>
Adquisiciones	5.275.165	23.253
Amortización acciones	(8.795.186)	(32.120)
<b>Saldo final 31 diciembre 2021</b>	<b>1.973.720</b>	<b>9.113</b>

La Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2021 tiene un total de 1.973.720 acciones que representan un 1,23% del capital social a dicha fecha (2020: 5.493.741 acciones que representaban 3,18%), cuyo valor contable a dicha fecha asciende a 9.113 miles de euros (2020: 17.980 miles de euros). Durante el ejercicio 2021 se han adquirido 5.275.165 acciones propias (2020: comprado 5.173.555 acciones propias).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

En virtud del mandato conferido por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2021 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante se encuentra facultado para adquirir, en cualquier momento, y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de Global Dominion Access, S.A., por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, incluso con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, así como a que se puedan enajenar o amortizar posteriormente las mismas, todo ello de conformidad con los artículos 146 y 509 de la Ley de Sociedades de Capital. Este mandato se encuentra vigente hasta el 6 de mayo de 2025. Este acuerdo deja sin efecto el anterior adoptado en la Junta General de Accionistas del 6 de mayo de 2020.

Bajo el marco de dicha autorización, el Consejo de Administración hizo público el 26 de febrero de 2020 su acuerdo para llevar a cabo un programa de recompra de acciones propias cuyo objeto es el de reducir el capital social de la Sociedad dominante mediante amortización de acciones propias, y de ese modo contribuir a la política de retribución al accionista mediante el incremento del beneficio por acción. La dimensión máxima del programa alcanza hasta un 5% del capital social, lo que se traduce en un máximo de 8.475.000 acciones por un efectivo máximo de 35 millones de euros. La duración del programa abarca un año desde la publicación del acuerdo, no obstante, la Sociedad se reserva el derecho a finalizar el programa de recompra si, con anterioridad a la fecha límite de vigencia, hubiera adquirido acciones por un precio de adquisición que alcanzara el importe efectivo máximo o el número máximo de acciones autorizado, o si concurriese alguna otra circunstancia que así lo aconsejara, ha ampliado el plazo un año más. Finalmente, tal y como se indica en el punto a) anterior, el 3 de noviembre de 2021 se ha procedido a escriturar la reducción de capital afectando a 8.795.186 acciones propias por un valor de adquisición medio total que asciende a un importe de 32,1 millones de euros, cuya diferencia frente al valor nominal de las acciones ha sido registrado contra las reservas voluntarias de la Sociedad dominante.

#### d) Dividendos

La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad dominante, en su reunión celebrada el pasado 13 de abril de 2021, ha acordado distribuir, con cargo a reservas de libre disposición, un dividendo complementario por importe de 0,02465 euros brutos por cada acción de la Sociedad con derecho a percibirlo, siendo el importe máximo a distribuir de 4.178.100 euros brutos, si la distribución se realizara en favor de la totalidad de las acciones ordinarias de la Sociedad.

La distribución se ha realizado el 7 de julio de 2021, por un importe de 3.989 miles de euros.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad dominante, en su reunión celebrada el 6 de mayo de 2020, acordó distribuir, con cargo a reservas de libre disposición, un dividendo complementario por importe de 0,0648 euros brutos por cada acción de la Sociedad con derecho a percibirlo, siendo el importe máximo a distribuir de 10.983.403 euros brutos, si la distribución se realizara en favor de la totalidad de las acciones ordinarias de la Sociedad.

La distribución fue realizada el 6 de julio de 2020, por un importe de 10.844 miles de euros.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

**14. GANANCIAS ACUMULADAS**

Los movimientos habidos en las cuentas de Ganancias acumuladas y Diferencias acumuladas de tipo de cambio han sido los siguientes:

	<b>Ganancias acumuladas y reservas de primera conversión</b>				<b>Diferencia acumulada de tipo de cambio (Nota 15)</b>	<b>Total</b>
	<b>Reserva legal</b>	<b>Reserva sociedades consolidadas y efecto de primera conversión (Nota 16)</b>	<b>Pérdidas y ganancias</b>	<b>Subtotal</b>		
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1.855</b>	<b>22.098</b>	<b>32.931</b>	<b>56.884</b>	<b>(23.866)</b>	<b>33.018</b>
Reparto del resultado 2019(Nota 2.1.1)	152	21.935	(32.931)	(10.844)	-	(10.844)
Resultado global atribuible a los propietarios de la dominante	-	(799)	12.534	11.735	(12.344)	(609)
Traspaso de Reserva por Prima de emisión	-	74.425	-	74.425	-	74.425
Variaciones del perímetro y otros movimientos	-	(7.254)	-	(7.254)	-	(7.254)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2.007</b>	<b>110.405</b>	<b>12.534</b>	<b>124.946</b>	<b>(36.210)</b>	<b>88.736</b>
Reparto del resultado 2020	506	8.039	(12.534)	(3.989)	-	(3.989)
Resultado global atribuible a los propietarios de la dominante	-	(100)	42.219	42.119	6.479	48.598
Reducción de capital por amortización de acciones propias	-	(31.021)	-	(31.021)	-	(31.021)
Variaciones del perímetro y otros movimientos	-	9.582	-	9.582	-	9.582
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>2.513</b>	<b>96.905</b>	<b>42.219</b>	<b>141.637</b>	<b>(29.731)</b>	<b>111.906</b>

Tal y como se indica en la Nota 13 la reducción de capital por amortización de acciones propias de la Sociedad dominante escriturada con fecha 3 de noviembre de 2021, genera una reducción de las reservas de sociedades consolidadas originada por la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones propias amortizadas y el valor nominal de las mismas, por un importe que asciende a 31 millones de euros.

Las variaciones del perímetro del ejercicio 2021 y 2020 vienen explicadas en detalle en la Nota 1.4 que se refieren principalmente a los cambios de participación habidos con socios minoritarios de dependientes (Nota 17), incorporando, en el caso de las adquisiciones, el precio total pagado por las mismas.

a) Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio de la Sociedad dominante a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. A 31 de diciembre de 2021 y 2020, el importe de la reserva no alcanza este límite.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

#### b) Propuesta de distribución de resultados

La distribución del resultado de 2021 de la Sociedad dominante calculado en función de principios de contabilidad aplicables en España (legislación aplicable a la Sociedad dominante) a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución aprobada de 2020 es la siguiente:

	<b>Bajo criterio PGCA</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Base de reparto</b>		
Pérdidas y ganancias del ejercicio - beneficio/(pérdida)	14.956	5.064
	<b>14.956</b>	<b>5.064</b>
<b>Distribución</b>		
A reserva legal	1.496	506
A reserva voluntaria	13.460	4.558
	<b>14.956</b>	<b>5.064</b>

## 15. DIFERENCIA ACUMULADA DE TIPO DE CAMBIO

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por países al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b><u>Países</u></b>		
México	(8.195)	(9.851)
Argentina	(6.359)	(5.792)
Chile	(6.689)	(5.210)
Perú	(1.475)	(1.506)
USA	(2.874)	(8.113)
Arabia	(2.338)	(3.118)
Otros	(1.801)	(2.620)
	<b>(29.731)</b>	<b>(36.210)</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 16. RESERVAS DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS Y EFECTO DE PRIMERA CONVERSIÓN

Este epígrafe recoge, además de las reservas de sociedades consolidadas, el efecto de los ajustes de la conversión a NIIF-UE en la fecha de primera conversión 1 de enero de 2011.

Las reservas y ganancias acumuladas que tienen algún tipo de condicionante legal para su disposición procedente de las sociedades consolidadas por integración global clasificadas por países corresponden a:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Países</b>		
España	3.313	2.806
Dinamarca	916	968
Italia	11.144	10.569
Francia	933	903
Polonia	804	807
Otros	501	252
	<b>17.611</b>	<b>16.305</b>

#### 17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES

Los movimientos habidos en el epígrafe Participaciones no dominantes han sido los siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>13.158</b>	<b>11.434</b>
Ingreso/(Gasto) neto reconocido directamente en el Patrimonio neto:		
- Beneficio del ejercicio	2.065	455
- Otro resultado global del ejercicio	215	259
Variaciones en el perímetro y otros movimientos	35.516	2.826
Dividendos	(2.189)	(1.816)
Otros movimientos	107	-
<b>Saldo final</b>	<b>48.872</b>	<b>13.158</b>

Los dividendos del ejercicio 2021 corresponden a filiales en Italia y Arabia (2020: filiales en Arabia, Alemania y Bahrein)(Anexo I).

Las variaciones del perímetro que se reflejan en el movimiento corresponden principalmente a los cambios en las participaciones no dominantes en las dependientes Alterna Operador Integral, S.L., Dominion Energy, S.L. y Dominion Servicios Medioambientales, S.L., tal y como se detalla en la Nota 1.4.



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

La distribución por agrupaciones de UGEs se muestra en el siguiente cuadro:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Agrupación de UGEs</b>		
B2B Proyectos 360	33.541	1.591
B2B Servicios T&T	1.897	2.001
B2B Servicios Industriales	5.992	3.206
B2B Servicios Comerciales	3.146	2.375
B2C Servicios	4.296	3.985
	<b>48.872</b>	<b>13.158</b>

El desglose de las participaciones no dominantes por Sociedad es como sigue (en miles de euros):

	<b>% No dominante</b>	<b>Participación no dominante</b>	<b>Resultado atribuible a participaciones no dominantes</b>	<b>100% Activos</b>	<b>100% Pasivos</b>	<b>100% Resultado</b>
<b>Ejercicio 2021</b>						
Chimneys and Refractories International S.R.L.	10%	1.339	64	21.157	(7.771)	638
Karrena Arabia Co.Ltd	45%	3.382	1.472	12.752	(5.101)	3.270
Interbox Technology, S.L.	25%	2.495	179	183.346	(177.108)	448
Abside Smart Financial Technologies, S.L.	49,99%	1.933	58	5.954	(2.087)	117
Alterna Operador Integral, S.L. (*)	9,83%	3.624	156	48.966	(15.066)	1.913
The Phone House Spain, S.L.	2,36%	985	(40)	135.720	(95.443)	(1.693)
Dominion Energy, S.L. (**)	23,39%	32.309	-	167.655	(48.286)	16.514
Dominion Servicios Medioambientales, S.L. (**)	25%	1.962	252	23.587	(16.971)	1.404
Otras menores		843	(76)			
		<b>48.872</b>	<b>2.065</b>			

Derivado de las operaciones descritas en la Nota 1.4 los porcentajes de participación de estos minoritarios se ha visto reducida (\*) o ha surgido el socio minoritario en el ejercicio 2021 (\*\*)



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

	% No dominante	Participación no dominante	Resultado atribuible a participaciones no dominantes	100% Activos	100% Pasivos	100% Resultado
<b>Ejercicio 2020</b>						
Chimneys and Refractories International S.R.L.	10%	1.591	40	26.474	(10.566)	397
Karrena Arabia Co.Ltd	45%	3.576	711	11.735	(3.788)	1.580
Interbox Technology, S.L.	25%	2.282	248	178.204	(172.498)	619
Abside Smart Financial Technologies, S.L.	49,99%	1.865	(506)	7.126	(3.396)	(1.012)
Alterna Operador Integral, S.L.	40%	3.225	239	34.052	(27.075)	1.497
The Phone House Spain, S.L.	2,37%	875	(365)	153.638	(114.094)	(15.452)
Otras menores		(256)	88			
		<b>13.158</b>	<b>455</b>			

Las diferencias de conversión positivas generadas en el ejercicio 2021 imputables a las participaciones no dominantes ascienden a 215 miles de euros (2020: diferencias positivas por 259 miles de euros).

## 18. RECURSOS AJENOS

### a) Préstamos y créditos con entidades financieras

	2021	2020
<b>No corriente</b>		
Préstamos y créditos con entidades bancarias	137.117	154.350
Programa de Pagars	20.000	-
	<b>157.117</b>	<b>154.350</b>
<b>Corriente</b>		
Préstamos y créditos con entidades bancarias	23.667	21.044
Programa de Pagars	20.000	13.000
Anticipos comerciales y descuentos de saldos a cobrar (Nota 10)	3.460	-
	<b>47.127</b>	<b>34.044</b>
	<b>204.244</b>	<b>188.394</b>

El Grupo tiene una política de diversificación de sus mercados financieros, y en esta línea, no existe concentración del riesgo de préstamos/créditos con respecto a los saldos con entidades bancarias, dado que se trabaja con diversas instituciones financieras.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El 11 de noviembre de 2016 la Sociedad dominante firmó un contrato de préstamo sindicado con cuatro entidades financieras dividido en dos tramos (tramo A – préstamo- y tramo B – línea de crédito “revolving”). Dicho contrato ha sido novado en cinco ocasiones: la primera de ellas el 4 de diciembre de 2017, en la que se modificaron los plazos de amortización, el precio de la financiación y se procedió a añadir un tramo adicional A2 a la parte de préstamo, siendo su denominación en dólares americanos; posteriormente, el 4 de diciembre de 2018, se llevó a cabo la segunda novación en la que se modificó la fecha de vencimiento del tramo B; tercero, el 12 de julio de 2019, se procedió a la firma de la tercera novación por la cual se modificó el importe del tramo revolving (tramo B), reduciendo simultáneamente la parte de préstamo en euros (tramo A1) en la misma cuantía en la que se ampliaba el tramo B y del mismo modo se volvieron a modificar los precios de financiación y los plazos de amortización de todos los tramos. A continuación, el 10 de diciembre de 2020, se firmó la cuarta novación, en la cual se ampliaba el vencimiento de una parte del tramo revolving (tramo B). Por último, el 8 de octubre de 2021, se ha firmado la quinta novación, en la que se modifica el listado de garantes y los umbrales de EBITDA, activos totales e ingresos totales que deben cumplirse en relación con el ratio de cobertura de garantes. Los cálculos del valor actual de los flujos de efectivo utilizando las nuevas condiciones de cada novación descontados a la tasa de interés original no difería en más de un 10% del valor de los flujos de efectivo que restaban del pasivo original, por lo que no se reconoció importe alguno en la cuenta de resultados del ejercicio 2021 y anteriores.

De esta manera, tras las sucesivas novaciones llevadas a cabo, los tramos incluidos en el contrato de préstamo sindicado son los siguientes:

El tramo A1 consiste en un préstamo en euros por importe de 20 millones de euros, con el objeto de reestructurar el pasivo financiero no corriente del Grupo. El tramo A2 consiste en un préstamo en dólares americanos por un total de 35,6 millones de dólares americanos y el tramo B es una línea de crédito “revolving” por un importe de 50 millones de euros.

Para los tramos A1 y A2 el perfil de amortización es el mismo, fijándose amortizaciones semestrales, siendo la primera cuota en enero de 2021, lo que supondría amortizar un 5% en 2021, un 7,5% en 2022 y un 12,5% en 2023 y un 75% en 2024. En cuanto al tramo B, el primer vencimiento está fijado para el 19 de julio de 2022 por importe de 11,2 millones de euros mientras que el segundo vencimiento se establece el 19 de julio de 2023 por importe de 38,8 millones de euros. Este último vencimiento puede ser prorrogable por un año adicional, sujeto a la aceptación de las entidades financiadoras.

A 31 de diciembre de 2021 el Grupo mantiene un saldo vivo de 19 millones de euros del tramo A1 (2020: 20 millones de euros) y 33,8 millones de dólares americanos del tramo A2, 29,8 millones de euros (2020: 35,6 millones de dólares americanos, 29 millones de euros). El crédito “revolving” correspondiente al tramo B no se encuentra dispuesto al 31 de diciembre de 2021 ni al 31 de diciembre de 2020.

Esta financiación devenga un tipo de interés referenciado a Euribor más un diferencial de mercado. El tramo A1 tiene asociados tres instrumentos financieros derivados de cobertura, tal y como se señala en el siguiente apartado de esta misma nota.

Asimismo, el 18 de noviembre de 2016 el Grupo firmó con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) un contrato de préstamo por un importe máximo de 25 millones de euros destinados a la financiación de desarrollo en el contexto del programa “Smart Innovation”. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el saldo vivo pendiente de ser amortizado asciende a 14,3 millones de euros y 17,9 millones de euros, respectivamente. Esta financiación tiene su vencimiento fijado en diciembre del 2025, amortizándose a razón de 3,57 millones de euros anuales durante los periodos de 2019 a 2025.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)**

Los días 10 y 22 de julio de 2020 el Grupo procedió a la firma de una financiación por importe total de 50 millones de euros con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) y el Instituto de Crédito Oficial (ICO), 25 millones de euros con cada entidad, para el desarrollo del proyecto de inversión en I+D+i "Smart Innovation 2". Ambos préstamos tienen un plazo de amortización de 10 años con 3 años de carencia y amortizaciones anuales. A 31 de diciembre de 2021 se han dispuesto 13 millones de euros del préstamo otorgado por el ICO mientras que el importe restante del ICO y la totalidad del préstamo otorgado por el BEI se encuentran sin disponer (2020: no estaba ningún importe dispuesto).

Tanto los préstamos sindicado como los mencionados en el párrafo anterior concedidos por el BEI e ICO se encuentran garantizados por las siguientes sociedades del Grupo: Dominion E&C Iberia, S.A.U, Bilcan Global Services, S.L., Dominion Centro de Control, S.L.U., Dominion Investigación y Desarrollo, S.L.U., Eurologística Directa Móvil 21, S.L.U., Interbox Technology, S.L., Sur Conexión, S.L.U., Tiendas Conexión, S.L.U., Dominion Deutschland GmbH, Dominion Novocos, GmbH, Beroa Technology Group GmbH, F&S Feuerfestbau GmbH & Co KG, Ampliffica Mexico, S.A. de C.V., Dominion Industry México S.A. de C.V., Mexicana de Electrónica Industrial S.A. de C.V., Dominion Polska Sp. Z.o.o., Dominion Steelcon A/S, Dominion Smart Innovation, S.A. de C.V. (fusionada en 2019 con DM Informática S.A. de C.V.), Dominion Perú Soluciones y Servicios, SAC, Dominion Industry & Infrastructures, S.L., The Phone House Spain, S.L.U., Dominion Spa, Insalaciones Eléctricas Scorpio, S.A.U., Dominion Global PTY Limited, Dominion Servicios Medioambientales, S.L.U., Smart House Spain, S.A.U., Alterna Operador Integral, S.L., ICC Commonwealth Corporation, Original Distribución Spain Iberia, S.A. y Dimoin Calderería, S.A. En ambos casos el Grupo ha adquirido el compromiso, en su caso, de incorporar garantes adicionales que representen anualmente al menos el 60% de EBITDA y el 70% activos e ingresos del Grupo.

Todas estas financiaciones se encuentran sujetas al cumplimiento determinados ratios, habituales en el mercado para estos contratos relacionados con EBITDA, deuda financiera neta y fondos propios. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se cumplen estos ratios.

Durante el mes de abril de 2020 y en virtud de lo indicado en el Real Decreto-Ley 8/2020, de 17 de marzo, de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social de la Covid-19, que prevé en su artículo 29 una línea de avales del Estado aportados por el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital gestionado por el ICO para empresas y autónomos, que es gestionado por la entidades financieras, la Sociedad dominante firmó préstamos con ocho entidades financieras por un total de 100 millones de euros. A lo largo del 2021 se han amortizado anticipadamente 30 millones de euros por lo que a 31 de diciembre de 2021 el saldo vivo asciende a 70 millones de euros. Dichos préstamos se amortizan en cuotas mensuales o trimestrales durante los próximos cinco años con vencimientos desde 2022 hasta 2026. Todos los préstamos devengan un tipo de interés de mercado, siendo en algunos casos un tipo fijo y en otros casos un tipo variable referenciado a Euribor más un diferencial de mercado.

En resumen, durante el ejercicio 2021 se han amortizado 36.141 miles de euros de las financiaciones desglosadas en los párrafos anteriores (2020: amortizado 3.571 miles de euros).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Con fecha 5 de mayo de 2021 la Sociedad dominante ha procedido a la incorporación de un programa de emisión de pagarés, denominado "Programa de Pagarés Dominion 2021" en el Mercado Alternativo de Renta Fija, con vigencia de un año, límite máximo de 100 millones de euros, y con plazos de vencimiento en las emisiones de pagarés de hasta 24 meses. En el ejercicio 2020, Global Dominion Access, S.A. mantuvo su programa de pagarés en los mismos términos, pero por importe de 75 millones de euros. El saldo vivo a 31 de diciembre de 2021 asciende a 40 millones de euro, de los cuales 20 millones de euros tienen vencimiento inferior a 12 meses, y los restantes 20 millones de euros vencen en 2023. El saldo vivo a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 13 millones de euros con vencimiento inferior a 12 meses. El programa servirá como vía de diversificación de la financiación de las necesidades de capital circulante del Grupo Dominion y como alternativa a la financiación bancaria para esta finalidad.

En el ejercicio 2020 la filial francesa Dominion Global France S.A.S recibió un préstamo de 3 millones de euros formalizado con 3 bancos franceses de acuerdo con las ayudas Covid otorgadas por el Ministerio de Economía francés con un tipo de interés bonificado y pago de cuotas mensuales desde 2022 hasta 2026. La totalidad de los préstamos está dispuesta al cierre del ejercicio 2020.

Por otro lado, la filial norteamericana Global Dominion Access USA formalizó en 2020 una póliza de facilidades crediticias con un límite de 6 millones de dólares, de los cuales tiene dispuestos 2 millones de dólares americanos al cierre del ejercicio 2021 (2020: 2,4 millones de dólares).

El vencimiento de los recursos ajenos no corrientes es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Entre 1 y 2 años	49.736	30.810
Entre 3 y 5 años	99.671	123.540
Más de 5 años	7.710	-
	<b>157.117</b>	<b>154.350</b>

Los tipos de interés efectivos en la fecha del balance fueron los habituales en el mercado (tipo de referencia en el mercado, más un margen de mercado), no existiendo diferencia significativa con respecto a otras empresas de similar tamaño, riesgo y nivel de endeudamiento.

Los préstamos y créditos con entidades de crédito generan un tipo de interés de mercado según la divisa de que se trate más un margen que ha oscilado entre 6 y 487 puntos básicos (2020: entre 17 y 487 puntos básicos).

Los importes en libras y los valores razonables de los recursos ajenos corrientes y no corrientes no difieren significativamente, por ser una buena parte deuda reciente, y en todos los casos los importes adeudados devengan un interés de mercado, considerando las coberturas existentes de tipo de interés. El importe en libras de los recursos ajenos del grupo está denominado en las siguientes monedas:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	168.083	154.052
Dólar americano	32.840	32.474
Rupia india	3.321	1.868
	<b>204.244</b>	<b>188.394</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El Grupo posee al 31 de diciembre de 2021 saldos dispuestos de líneas de crédito con entidades financieras por importe de 5.695 miles de euros (2020: 2.507 miles de euros).

El Grupo dispone de las siguientes facilidades crediticias no dispuestas:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tipo variable:		
- con vencimiento a menos de un año	95.085	82.313
- con vencimiento superior a un año	75.751	100.000
	<u><b>170.836</b></u>	<u><b>182.313</b></u>

No existen garantías reales sobre esta financiación.

#### b) Instrumentos financieros derivados

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>
Permutas de tipo de interés				
- coberturas de flujos de efectivo	-	(434)	-	(583)
Seguros de tipo de cambio				
- coberturas de flujos de efectivo	-	-	-	(230)
- no cobertura	-	-	-	(262)
Equity Swap	507	-	-	(1.898)
	<u><b>507</b></u>	<u><b>(434)</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>(2.973)</b></u>

#### Permutas (tipo de interés)

El Grupo mantiene derivados de cobertura de flujos de efectivo contratado en ejercicios anteriores cuya valoración asciende a 303 miles de euros al 31 de diciembre de 2021 (403 miles de euros al 31 de diciembre de 2020). El importe del principal notional de este contrato de permuta de tipo de interés (de variable a fijo) pendiente a 31 de diciembre de 2021 asciende a 1,3 millones de euros (2020: 1,3 millones de euros), el cual está clasificado como instrumento de cobertura. El tipo de interés fijo aplicado asciende a 4,87% y el principal tipo de interés variable de referencia es el DKK-CIBOR-DKNA13.





**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

Adicionalmente, durante el ejercicio 2016 y en el contexto del acuerdo de financiación sindicado la Sociedad dominante firmó tres contratos de permuta de tipo de interés (Interest Rate Swap) con sendas entidades financieras a través de los cuales el Grupo paga un tipo fijo sobre la financiación concedida al amparo del Tramo A1. Los nocionales de los contratos derivados disminuyen correlativamente a la amortización del Tramo A1. Al 31 de diciembre de 2021 la valoración de estos instrumentos financieros derivados asciende a 131 miles de euros (2020: 180 miles de euros). En el mes de julio del 2019, y como consecuencia de la novación del préstamo sindicado donde se modifican los tramos A1 y B, se procedió a reestructurar estas coberturas para adaptarlas al nuevo nocional y perfil de amortización.

	<b>2021 y 2020</b>		
	<b>Principal Nocional</b>	<b>Tipo de interés</b>	<b>Vencimiento</b>
Derivado de cobertura 1	6.667	0,452%	2024
Derivado de cobertura 2	6.667	0,452%	2024
Derivado de cobertura 3	6.666	0,452%	2024
	<b>20.000</b>		

Seguros de tipo de cambio

Durante el ejercicio 2021 se han realizado operaciones de seguros de cambio para la cobertura de ciertas operaciones realizadas en moneda distinta de las de la sociedad que las efectúa. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2021 no existen operaciones abiertas.

Las operaciones abiertas al 31 de diciembre de 2020 correspondían a operaciones de compra/venta de Dólar americano frente a euro según el siguiente detalle:

	<b>Principal Nocional (Miles USD)</b>	<b>Fecha de vencimiento</b>	<b>Valoración (miles euros)</b>	<b>Definido como contabilidad de cobertura</b>
Venta de USD – operación 1	15.000	30/03/2021	(119)	Si
Venta de USD – operación 2	15.000	05/01/2021	(262)	No
Venta de USD – operación 3	15.000	11/03/2021	(111)	Si
	<b>45.000</b>			

Las operaciones que no calificaron como de contabilidad de cobertura registraron sus variaciones de valoración en la cuenta de resultados, y las definidas como contabilidad de cobertura en reservas (Nota 2.10).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Equity swaps

Durante el ejercicio 2017 la Sociedad dominante contrató un instrumento derivado asociado al precio de cotización en el mercado de la acción de Global Dominion Access, S.A. y liquidable en efectivo. El subyacente de la operación supone 2,6 millones de acciones (Nota 33) y el vencimiento del instrumento está previsto el 31 de marzo de 2022. Al 31 de diciembre de 2021 la valoración de este instrumento financiero derivado asciende a 507 miles de euros positiva (2020: 1.898 miles de euros negativa).

## 19. PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Proveedores	521.606	467.604
Acreedores varios	16.994	9.247
	<b>538.600</b>	<b>476.851</b>

El valor razonable de estos importes a pagar no difiere de su valor en libros.

La información sobre el periodo medio de pago a proveedores nacionales en operaciones comerciales del ejercicio 2021 de acuerdo con las obligaciones establecidas por la Ley 15/2010, de 5 de julio, es la siguiente (días):

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Periodo medio de pago a proveedores	34	43
Ratio de operaciones pagadas	33	46
Ratio de operaciones pendientes de pago	36	28

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Total pagos realizados	625.312	646.658
Total pagos pendientes	136.350	135.792

En los ejercicios 2021 y 2020 el periodo medio de pago a proveedores de las compañías del Grupo Dominion que operan en España se ha calculado de acuerdo con los criterios establecidos en la disposición adicional única de la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, resultando un número de 34 días (43 días en 2020).

Las compañías españolas del Grupo Dominion adaptaron sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 (modificada por la Ley 31/2014) y en el Real Decreto-ley 4/2013, que modifican la Ley 3/2004 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2021 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, de acuerdo con los plazos pactados entre las partes.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los pagos a proveedores españoles que durante el ejercicio 2021 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre las que se encuentran principalmente el retraso en la emisión de facturas (obligación legal del proveedor), el cierre de los acuerdos con los proveedores en la entrega de los bienes o de la prestación de los servicios, o procesos puntales de tramitación.

#### 20. OTROS PASIVOS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>No corriente</b>		
Proveedores de inmovilizado	700	674
Deudas aplazadas con Administraciones Públicas	-	1.675
Deudas no corrientes por compra de empresas	12.197	11.283
Otras deudas no corrientes	48.012	56.454
	<u><b>60.909</b></u>	<u><b>70.086</b></u>
<b>Corriente</b>		
Proveedores de inmovilizado	1.604	1.597
Remuneraciones pendientes de pago	28.696	26.849
Ajustes por periodificación	1.711	2.288
Deudas corrientes por compra de empresas	865	5.308
Otras deudas corrientes	19.625	17.800
	<u><b>52.501</b></u>	<u><b>53.842</b></u>

El valor razonable de estos pasivos no difiere significativamente de su valor en libros.

Los saldos de proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se corresponden básicamente con los saldos pendientes de pago de las adquisiciones del inmovilizado intangible y material (Notas 6 y 7).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El detalle de las deudas por compra de empresas entre un periodo y otro es el siguiente (Notas 1.4, 3.2.c) y 32):

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>No corriente</b>		
Chimneys and Refractories International, S.R.L.	513	513
Bygging India Limited	9.538	8.358
Hivisan, S.L.(Nota 32)	586	750
The Telecom Boutique, S.L.	1.560	1.560
Otros	-	102
	<u><b>12.197</b></u>	<u><b>11.283</b></u>
<b>Corriente</b>		
Grupo Eléctrico Scorpio, S.A.	-	3.150
Dominion Servicios Medioambientales, S.L.	750	-
Dimoin Calderería, S.A.(Nota 32)	115	358
Hivisan, S.L.(Nota 32)	-	800
The Telecom Boutique, S.L.	-	1.000
	<u><b>865</b></u>	<u><b>5.308</b></u>

Los movimientos realizados durante los ejercicios relativos a estos epígrafes son los siguientes:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Deuda por compra de empresas: Saldo inicial</b>	<b>16.591</b>	<b>30.063</b>
Adiciones y actualización financiera	3.127	7.569
Bajas	-	(1.300)
Pagos y compensación de activos (Nota 27)	(7.107)	(10.835)
Reestimación de los pasivos a VR con efecto en resultados	(100)	(5.464)
Diferencias de conversión y traspasos	551	(3.442)
<b>Deuda por compra de empresas: Saldo final</b>	<u><b>13.062</b></u>	<u><b>16.591</b></u>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Deudas por compra de empresas:

El detalle de este epígrafe tanto corriente como no corriente, considerado por operación realizada es el siguiente:

#### | Combinaciones de negocios de ejercicios anteriores:

- Adquisición en 2016 de determinados activos energéticos al Grupo Eléctrico Scorpio, S.A.: El precio de la transacción se estimó en 17.800 miles de euros de los que 390 miles de euros fueron satisfechos en 2016 y fue entregado un pagaré por importe de 1.410 miles de euros que fue satisfecho en 2017. El importe restante, que ascendía a 16.000 miles de euros incorporaba un precio aplazado de 7 millones de euros que fue satisfecho en 2018, y un precio contingente que ascendía a 9 millones de euros, calculado como el 33% del EBITDA de gestión a generar por el negocio adquirido en los cinco ejercicios posteriores a la adquisición (excluyendo los proyectos en cartera a la fecha de la transacción), que en función de las condiciones del contrato de compraventa se pagaría en 2022, pasivo que fue reestimado al 31 de diciembre de 2019 manteniéndose en el máximo fijado de 9 millones de euros. Al 31 de diciembre de 2020, se reestimó la contraprestación a pagar a 4 millones de euros, de los cuales 850 miles de euros fueron compensados con un pago a cuenta realizado en el ejercicio anterior. El importe pendiente de pago al 31 de diciembre de 2020 ascendía a 3.150 miles de euros, habiendo sido satisfecho en el ejercicio 2021.
- En relación a la adquisición en el ejercicio 2019 de la dependiente india Bygging India Limited, el Grupo ha procedido a actualizar al cierre del ejercicio 2021 el pasivo contingente por el efecto de la actualización financiera y por el efecto de la variación en el tipo de cambio, por un total de 1,1 millones de euros de mayor pasivo (2020: un total de 0,4 millones de menor pasivo). Asimismo, se ha revaluado las estimaciones del cálculo del pasivo contingente sin detectar modificaciones significativas.
- Las combinaciones de negocios adquiridas en el ejercicio 2020 (Nota 32) se realizaron por un precio total de 6,7 millones de euros (incluyendo la adquisición de la participación adicional de The Telecom Boutique, S.L.), de los cuales en el ejercicio 2020 fueron pagados 2,4 millones de euros. Los importes remanentes al 31 de diciembre de 2020 correspondían a las contraprestaciones contingentes de las adquisiciones de Dimoin Calderería, S.A., Dominion Hivisan, S.L. y el 30% de The Telecom Boutique, S.L., cuya valoración se basa en los rendimientos futuros esperados generados por las actividades adquiridas. En el ejercicio 2021 se ha procedido a un pago de 2,3 millones de euros.

#### | Combinaciones de negocios del ejercicio 2021:

- Las combinaciones de negocios adquiridas en el ejercicio 2021 (Nota 32) se han realizado por un precio total de 2,5 millones de euros, de los cuales en el ejercicio 2021 se han pagado 1,75 millones de euros, quedando pendiente la diferencia correspondiente al pago de la parte variable de la adquisición de Tankiac.

#### | Por otra parte, el Grupo mantiene determinados compromisos de compra de acciones a participaciones no dominantes:



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- De la filial italiana Chimneys and Refractories International S.R.L. (Anexo I) existía el compromiso para la compra de las acciones del 20% de las participaciones no dominantes de esta filial por un importe de 4.696 miles de euros con vencimiento final en 2020, de los que se pagaron en 2017, 541 miles de euros, en 2018, 258 miles de euros, y en 2019, por 843 miles de euros, y que tras modificaciones del precio de la opción entre las partes en 2018 y 2019 que incrementó el importe a pagar, quedó un remanente pendiente de pago al 31 de diciembre de 2019 de 4.355 miles de euros. En el ejercicio 2020 se procedió al pago de 3.513 miles de euros, quedando pendiente de pago una deuda de 513 miles de euros pagadera en 2023, de acuerdo al nuevo acuerdo adoptado en el ejercicio 2020.

El epígrafe de "Otras deudas corrientes y no corrientes" recoge, el importe pendiente de préstamos recibidos de organismos públicos con tipo de interés subvencionado por importe aproximado de 3,4 millones de euros (2020: 4,8 millones de euros), por otro la deuda correspondiente a la aplicación de la NIIF 16 "Arrendamientos", por un importe total de 46,1 millones de euros, siendo 28,9 millones de euros correspondiente a pasivos no corrientes y 17,2 millones de euros a pasivos corrientes (2020: 52,5 millones de euros, siendo 43,4 millones de euros pasivos no corrientes y 9,1 millones de euros pasivos corrientes) y por último ciertos pasivos por contrato asociados a financiación anticipada recibida por contratos de obra que se espera convertir en ingresos en el largo plazo, por un importe de 14,7 millones de euros a cierre del ejercicio 2021 (2020: 14,8 millones de euros)

El vencimiento de otros pasivos no corrientes es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Entre 1 y 2 años	1.565	12.349
Entre 3 y 5 años	12.197	50.502
Más de 5 años	47.147	7.235
	<b>60.909</b>	<b>70.086</b>

## 21. IMPUESTOS DIFERIDOS

Los importes de los impuestos diferidos son los siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>		
- Activos por impuestos diferidos a recuperar en más de 12 meses	42.665	43.403
- Activos por impuestos diferidos a recuperar en 12 meses	5.898	2.552
	<b>48.563</b>	<b>45.955</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>		
- Pasivos por impuestos diferidos a recuperar en más de 12 meses	(9.294)	(5.771)
- Pasivos por impuestos diferidos a recuperar en 12 meses	(878)	(1.506)
	<b>(10.172)</b>	<b>(7.277)</b>
<b>Neto</b>	<b>38.391</b>	<b>38.678</b>



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

El movimiento global en la cuenta de impuestos diferidos ha sido el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>38.678</b>	<b>39.131</b>
(Cargo)/abono en la cuenta de resultados (Nota 28)	2.010	(55)
Entrada en perímetro (Nota 32)	(2.287)	(549)
Otros movimientos (*)	(10)	151
<b>Saldo final</b>	<b>38.391</b>	<b>38.678</b>

(\*) Incluye el efecto de las diferencias de conversión.

Los movimientos habidos durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos han sido los siguientes:

	<b>Pérdidas fiscales</b>	<b>Créditos fiscales</b>	<b>Otras diferencias temporales</b>	<b>Total</b>
<b>Activos por impuestos diferidos</b>				
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>33.411</b>	<b>3.911</b>	<b>9.230</b>	<b>46.552</b>
(Cargo)/abono a Resultados	1.439	(1.838)	996	597
(Cargo)/abono a Patrimonio neto (Nota 28)	-	-	-	-
Entradas al perímetro (Nota 32)	-	-	-	-
Diferencias de conversión y otros movimientos	151	-	(1.345)	(1.194)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>35.001</b>	<b>2.073</b>	<b>8.881</b>	<b>45.955</b>
(Cargo)/abono a Resultados	1.352	(822)	343	873
Entradas al perímetro (Nota 32)	-	409	-	409
Diferencias de conversión y otros movimientos	(10)	2.090	(754)	1.326
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>36.343</b>	<b>3.750</b>	<b>8.470</b>	<b>48.563</b>

Las diferencias temporarias corresponden básicamente a gastos contables que serán deducibles en ejercicios siguientes correspondientes al distinto tratamiento fiscal en el reconocimiento de ingresos en determinadas geografías y de las provisiones.

	<b>Libertad de amortización y otros</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>7.421</b>
(Cargo)/abono a Resultados	(542)
Entradas al perímetro (Nota 28)	549
Diferencias de conversión y otros movimientos (Nota 32)	(151)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>7.277</b>
(Cargo)/abono a Resultados	(1.510)
Entradas al perímetro	2.696
Regularización (Nota 32)	1.709
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>10.172</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Por su parte, las entradas al perímetro tanto en los activos y pasivos por impuestos diferidos se corresponden con las operaciones descritas en la Nota 32.

El detalle del crédito fiscal por las bases imponibles y deducciones existentes por grupo fiscal en el ejercicio es el siguiente:

<b>Detalle de créditos fiscales</b>	<b>Bases imponibles y deducciones activadas</b>	<b>Resto de crédito fiscal</b>	<b>Total</b>
Grupo fiscal Territorio Foral Bizkaia (Nota 2.18)	18.025	1.092	19.117
Grupo fiscal Territorio Común (Nota 2.18)	9.208	1.535	10.743
Grupo fiscal Alemania (Nota 2.18)	5.074	-	5.074
Grupo fiscal Estados Unidos (Nota 2.18)	2.987	423	3.410
Resto de sociedades que tributan individualmente	4.799	1.759	6.558
<b>Total</b>	<b>40.093</b>	<b>4.809</b>	<b>44.902</b>

Los créditos fiscales activados más relevantes corresponden al Grupo fiscal vasco (Nota 2.18). El Grupo ha realizado un análisis de recuperación, en función del plan de negocio aprobado (Nota 7). La activación de créditos fiscales se ve limitada por la recuperación de los activos por impuestos diferidos generados por cada sociedad previamente a la constitución del nuevo grupo de consolidación fiscal. En función de dicho análisis la totalidad de los créditos fiscales activados serían recuperables en un plazo de 10 años. Los créditos fiscales del Grupo fiscal vasco tienen su vencimiento en 30 años.

El análisis de recuperabilidad para el grupo de territorio común ha sido basado asimismo en el plan de negocio aprobado. La activación de créditos fiscales se ve limitada por la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos generados por cada sociedad previamente a la constitución del nuevo grupo de consolidación fiscal. En base a dicho análisis la totalidad de los créditos fiscales activados serían recuperables en un plazo de 10 años. Las bases imponibles negativas de territorio común no prescriben.

Las bases imponibles negativas generadas por el Grupo fiscal de Alemania no tienen plazo de prescripción fiscal y las generadas en el Grupo Fiscal de Estados Unidos tienen un plazo de prescripción de 20 años.

## 22. OBLIGACIONES CON EL PERSONAL

El desglose de las provisiones por prestaciones al personal por país es el siguiente:

<b>Desglose por país</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Alemania (1)	10.667	11.673
Francia (2)	691	674
<b>Total (Nota 23)</b>	<b>11.358</b>	<b>12.347</b>





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los compromisos de planes post empleo y otras prestaciones a largo plazo al personal que el Grupo garantiza a determinados colectivos, son por país, los siguientes:

1. Planes de prestaciones post empleo y otras prestaciones a largo plazo al personal en Alemania los cuales se encuentran íntegramente en fondo interno.
  - | Prestaciones a largo plazo al personal:
    - Premios de antigüedad.
    - Complementos derivados de acuerdos de jubilación parcial.
  - | Prestaciones post- empleo:
    - Pensiones de jubilación vitalicias.
    - Los planes de prestaciones garantizados por el Grupo a sus empleados son compromisos de prestación definida a la jubilación. El Grupo garantiza una renta vitalicia a partir de la jubilación para aquellos empleados con fecha de ingreso anterior al 1 de enero de 2001 que tengan 10 años de servicio a la fecha de cese.
2. Planes de prestaciones post empleo en Francia los cuales se encuentran en fondo interno.
  - | Los planes de prestación garantizados por el Grupo a sus empleados son compromisos de prestación definida a la jubilación derivados de convenios colectivos.
  - | La prestación a la jubilación depende de los años de servicio en la sociedad.

El movimiento de las provisiones por tipos de plan y por país son los siguientes:

	<b>Alemania</b>	<b>Francia</b>	<b>Total</b>
<b>A 31 de diciembre de 2019</b>	<b>11.588</b>	<b>701</b>	<b>12.289</b>
Coste por servicios corrientes	16	4	20
Gastos/(Ingresos) por intereses	108	4	112
(Ganancias) / Pérdidas por cambios en hipótesis actuariales	685	-	685
Pago de prestaciones	(724)	(35)	(759)
<b>A 31 de diciembre de 2020</b>	<b>11.673</b>	<b>674</b>	<b>12.347</b>
Coste por servicios corrientes	11	-	11
Gastos/(Ingresos) por intereses	83	17	100
(Ganancias) / Pérdidas por cambios en hipótesis actuariales	126	-	126
Pago de prestaciones	(1.226)	-	(1.226)
<b>A 31 de diciembre de 2021</b>	<b>10.667</b>	<b>691</b>	<b>11.358</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Las hipótesis financiero-actuariales consideradas en las valoraciones actuariales son las siguientes:

	Alemania		Francia	
	2021	2020	2021	2020
Tipo de interés	0,99%	0,75%	0,80%	0,5%
Crecimientos a futuro en salarios	2,70%	2,50%	2,00%	2,0%
Crecimientos a futuro en pensiones	1,70%	1,50%	2,00%	2,0%
Tabla de mortalidad	Heubeck 2018 G	Heubeck 2018 G	INSEE 2015	INSEE 2013-2015
Edad de jubilación	63	63	62	62
Método de valoración	P.U.C.	P.U.C.	PUC	PUC

La curva utilizada para la determinación del tipo de interés para los compromisos más significativos: "IBoxx € Corporates AA Subíndices von Markit1".

La duración media ponderada de las obligaciones por prestaciones definidas se encuentra en el rango 6,8-13,5 años.

En los planes más significativos del Grupo, en base a la tabla de mortalidad utilizada, la esperanza de vida para hombres y mujeres es la siguiente:

	Alemania		Francia	
	2021	2020	2021	2020
Esperanza de vida de una persona que se jubilaría al cierre del ejercicio:				
- Hombre	22,27	22,12	23,1	23,1
- Mujer	25,86	25,74	27,7	27,7
Esperanza de vida de una persona que se jubilaría 20 años después del cierre del ejercicio:				
- Hombre	25,05	24,92	40,6	40,6
- Mujer	28,1	28,0	46,2	46,2

El porcentaje de variación de la obligación por prestaciones definidas ante cambios en las principales hipótesis ponderadas es como sigue:

	Alemania			Francia		
	Variación en hipótesis	Incremento en hipótesis	Disminución en hipótesis	Variación en hipótesis	Incremento en hipótesis	Disminución en hipótesis
<b>Ejercicio 2021</b>						
Tipo de interés	1,0%	1,5%	0,49%	0,80%	2,00%	2,00%
Variación de la obligación	0,00%	-5,34%	5,90%	0,00%	-4,00%	1,50%
<b>Ejercicio 2020</b>						
Tipo de interés	0,75%	1,25%	0,25%	1,50%	1,50%	1,50%
Variación de la obligación	0,00%	-5,50%	6,09%	0,00%	-4,50%	2,00%



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El anterior análisis de sensibilidad se basa en un cambio en una hipótesis mientras se mantienen constantes el resto de hipótesis.

### 23. PROVISIONES

El desglose de los movimientos de las provisiones del Grupo durante los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	Otras provisiones	Obligaciones con el personal (Nota 22)	Total
<b>A 31 de diciembre de 2019</b>	<b>21.580</b>	<b>12.289</b>	<b>33.869</b>
Gastos/(Ingresos) por intereses	-	132	132
(Ganancias) / Pérdidas por cambios en hipótesis actuariales	-	685	685
Dotaciones	11.285	-	11.285
Incorporación al perímetro (Nota 25)	339	-	339
Reversión (Nota 25)	(137)	-	(137)
Pagos	(6.818)	(759)	(7.577)
Traspasos y otros movimientos (*)	2.849	-	2.849
<b>A 31 de diciembre de 2020</b>	<b>29.098</b>	<b>12.347</b>	<b>41.445</b>
Gastos/(Ingresos) por intereses	-	111	111
(Ganancias) / Pérdidas por cambios en hipótesis actuariales	-	126	126
Dotaciones (Nota 25)	8.100	-	8.100
Incorporación al perímetro (Nota 32)	558	-	558
Reversión (Nota 25)	(6.009)	-	(6.009)
Pagos	(6.339)	(1.226)	(7.565)
Traspasos y otros movimientos (*)	1.277	-	1.277
<b>A 31 de diciembre de 2021</b>	<b>26.685</b>	<b>11.358</b>	<b>38.043</b>
<b>Provisiones no corrientes</b>			<b>32.917</b>
<b>Provisiones corrientes</b>			<b>5.126</b>

(\*) Corresponden principalmente a reclasificación de partidas correspondientes a provisiones en otras líneas.

Las otras provisiones se desglosan principalmente como sigue:

- | Provisión de 3.453 miles de euros (2020: 4.683 miles de euros) correspondientes a la cobertura total de los riesgos probables relacionados con procesos legales abiertos, básicamente, en Europa.
- | Provisión de 4.788 miles euros (2020: 11.633 miles de euros) correspondiente a pasivos por obligaciones con el personal, excluidos los planes de prestación post empleo (Nota 22), básicamente por compromisos requeridos por la legislación vigente en cada país (España, Italia y Arabia Saudí básicamente).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

- | Provisión de 18.444 miles euros (2020: 12.781 miles de euros) correspondientes a la cobertura de riesgos operativos de los negocios, de los cuales son considerados exigibles en el largo plazo 13.358 miles de euros (2020: 6.946 miles de euros) y 5.086 miles de euros en el corto plazo (2020: 5.835 miles de euros).

## 24. INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

### a) Desglose de la cifra de negocios

Presentamos a continuación el desglose de la cifra de negocios entre venta de bienes y prestación de servicios. La realidad del negocio del Grupo consiste en la prestación de servicios de proyectos, no obstante, dentro de la actividad de B2C, se incluye como operativa habitual la compra/venta de dispositivos en aquellos contratos en los que el Grupo actúa como principal.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Venta de dispositivos (Negocio Servicios Comerciales)	84.430	118.594
Prestación de Servicios	1.034.892	911.018
	<u><b>1.119.322</b></u>	<u><b>1.029.612</b></u>



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

b) Desagregación de ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes

El Grupo obtiene ingresos de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento del tiempo en las siguientes líneas de servicio y áreas de actividad:

	Segmento B2B Servicios				B2C	Total
	B2B Proyectos 360	B2B Servicios T&T	B2B Servicios Industriales	B2B Servicios Comerciales		
<b>2021</b>						
Ingresos ordinarios de clientes externos	<b>296.728</b>	<b>205.341</b>	<b>207.378</b>	<b>134.313</b>	<b>275.562</b>	<b>1.119.322</b>
Momento de reconocimiento de ingresos ordinarios:						
En un punto en el tiempo	-	92.700	-	134.313	275.562	502.575
A lo largo del tiempo	296.728	112.641	207.378	-	-	616.747
	<b>296.728</b>	<b>205.341</b>	<b>207.378</b>	<b>134.313</b>	<b>275.562</b>	<b>1.119.322</b>
<b>2020</b>						
Ingresos ordinarios de clientes externos	<b>280.889</b>	<b>206.164</b>	<b>163.271</b>	<b>95.658</b>	<b>283.630</b>	<b>1.029.612</b>
Momento de reconocimiento de ingresos ordinarios:						
En un punto en el tiempo	-	100.523	-	95.658	283.630	479.811
A lo largo del tiempo	280.889	105.641	163.271	-	-	549.801
	<b>280.889</b>	<b>206.164</b>	<b>163.271</b>	<b>95.658</b>	<b>283.630</b>	<b>1.029.612</b>

Tal y como se indica en la Nota 2.21 b) el segmento B2B Servicios no incorpora las transacciones comerciales de venta como consecuencia de la actuación como agente por un importe de 325 millones de euros en el ejercicio 2021 (296 millones de euros en el ejercicio 2020).

Asimismo, dentro de la cifra de ingresos ordinarios del Segmento B2B Proyectos 360° se incluye un importe de 106,3 millones de euros correspondientes a proyectos complejos a largo plazo (2020: 102,3 millones de euros).

El importe de los ingresos ordinarios desglosado por áreas geográficas se detalla en la Nota 5 b) de Segmentación.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Del volumen del importe neto de la cifra de negocios, los importes reconocidos por divisa son los siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	760.015	711.565
Dólar americano	142.160	129.812
Peso mexicano	18.697	11.478
Libra esterlina	2.622	1.125
Riyal saudí	21.420	19.022
Dirham EAU	17.417	4.674
Peso argentino	11.399	10.850
Nuevo sol peruano	28.645	29.931
Peso chileno	46.070	42.804
Zloty polaco	584	7.569
Dólar australiano	24.615	23.675
Dólar canadiense	8.051	5.846
Peso colombiano	10.807	3.088
Rupia india	22.415	22.426
Otros	4.405	5.747
	<b>1.119.322</b>	<b>1.029.612</b>

En el ejercicio 2021 el epígrafe de "Otros ingresos de explotación" incluye básicamente la indemnización cobrada por la finalización de un contrato anticipadamente por un importe de 3,8 millones de euros, las plusvalías por las operaciones de venta de sociedades del Grupo mencionadas en la Nota 1.4, las subvenciones de explotación, subvenciones de capital y otros ingresos varios.

En el ejercicio 2020 el epígrafe de "Otros ingresos de explotación" incluía, tanto la plusvalía por la venta de la sociedad Dominion Networks (Nota 1.4), como el efecto en la cuenta de resultados por el aumento del porcentaje de participación en la UTE danesa New Horizonz in Infrastructures NHID (Anexo II) de ejercicios anteriores, las subvenciones de explotación, subvenciones de capital y otros ingresos varios.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### c) Activos y pasivos relacionados con contratos con clientes

El Grupo ha reconocido los siguientes activos y pasivos relacionados con los contratos con clientes:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activos corrientes por contratos	102.090	97.765
Pérdidas por deterioro (Nota 3.1.c))	(102)	(98)
Total activos por contratos	<u>101.988</u>	<u>97.667</u>
Pasivos por contratos	48.300	86.228
Total pasivos corrientes por contratos	<u>48.300</u>	<u>86.228</u>

La práctica totalidad de los activos y pasivos por contratos relativos al ejercicio anterior se han facturado y cobrado a lo largo del ejercicio 2021 tal y como se indica en la Nota de políticas contables (Nota 2.1.21). Los correspondientes al ejercicio 2021 se espera sean realizados en 2022.

## 25. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Suministros	4.057	4.966
Transportes	4.471	3.076
Reparaciones	4.771	3.783
Arrendamientos operativos	7.210	5.160
Servicios de profesionales independientes	13.848	17.616
Dotación / (Reversión) neta por deterioro de cuentas a cobrar (*)	3.262	9.522
Dotación / (Reversión) neta de provisión de obsolescencia (Nota 11)	6.026	449
Variación de otras provisiones (Nota 23)	2.091	7.648
Comunicaciones	592	556
Gastos de viaje	47.580	40.489
Seguros	4.221	3.495
Tributos	2.886	1.956
Publicidad y propaganda	11.145	10.107
Material de oficina	514	475
Renegociaciones de contratos de alquiler(Nota 6 e))	(1.597)	(2.647)
	<u>111.077</u>	<u>106.651</u>

(\*) Incluye la dotación de provisión del deterioro más la corrección por pérdidas estimadas bajo NIIF 9 tal y como se indica en la Nota 3.1.c)



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021  
(Expresada en Miles de Euros)**

**26. GASTO POR PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sueldos y salarios	237.769	217.538
Gasto de seguridad social	35.403	39.544
Otros gastos sociales	11.769	10.042
Costes por reestructuración de personal	5.533	9.139
	<b>290.474</b>	<b>276.263</b>

El número promedio de empleados del Grupo por categoría es el siguiente:

<b>Categoría</b>	<b>Número</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Director/a (*)	96	76
Responsable	397	377
Técnico/a	2.027	1.872
Oficial	7.117	5.802
Administrativo/a	676	584
	<b>10.313</b>	<b>8.711</b>

La distribución del personal y miembros del Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2021 y 2020 entre hombres y mujeres es la siguiente:

<b>Categoría</b>	<b>2021</b>			<b>2020</b>		
	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>
Miembros del Consejo de Administración	8	2	10	8	3	11
Director/a (*)	86	17	103	63	10	73
Responsable	272	101	373	314	68	382
Técnico/a	1.761	360	2.121	1.643	356	1.999
Oficial	6.149	1.115	7.264	5.443	1.036	6.479
Administrativo/a	341	413	754	278	321	599
	<b>8.617</b>	<b>2.008</b>	<b>10.625</b>	<b>7.749</b>	<b>1.794</b>	<b>9.543</b>

(\*) Dentro del epígrafe de Directores se incluyen los 8 miembros de la Alta Dirección (6 hombres y 2 mujeres) en el ejercicio 2021 (2020: 9 miembros (7 hombres y 2 mujeres)).

En los ejercicios 2021 y 2020 no disponemos de personal en las sociedades cuya actividad está interrumpida.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 27. RESULTADO FINANCIERO

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ingresos por intereses:</b>		
- Otros intereses e ingresos financieros (Nota 8)	3.685	1.121
<b>Gastos financieros:</b>		
- Intereses por préstamos con entidades de crédito	(11.335)	(9.585)
- Actualización pasivos por arrendamiento (NIIF 16) (Notas 6 y 22)	(1.280)	(212)
- Gastos financieros con socios de proyectos (*)	(4.730)	(5.172)
<b>Ganancias/(pérdidas) netas por transacciones en moneda extranjera</b>	(7.466)	1.316
<b>Variación de Valor razonable de activos y pasivos imputados a resultados</b>	1.148	5.643
<b>Participación en los resultados de asociadas (Nota 9)</b>	4.991	(3.489)
	<u><b>(14.987)</b></u>	<u><b>(10.378)</b></u>

(\*) Gastos financieros que provienen de proyectos complejos plurianuales relativos a la adjudicación de derechos económicos sobre el control de dichos proyectos

El epígrafe "Gastos financieros" incluye 5 millones de euros de costes asociados con anticipos de facturas y otra financiación del capital circulante, así como costes de avales y otros gastos financieros (2020: 4,598 millones de euros).

#### 28. SITUACIÓN FISCAL

Los saldos de impuestos corrientes del Grupo se corresponden con saldos corrientes generados con las Administraciones públicas en concepto de Impuesto de Valor Añadido (IVA), IRPF, Seguridad Social y otros tributos de naturaleza similar.

El desglose del impuesto sobre sociedades del ejercicio es como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Impuesto corriente	(7.238)	(9.358)
Variación neta impuestos diferidos (Nota 21)	2.383	1.139
	<u><b>(4.855)</b></u>	<u><b>(8.219)</b></u>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

La conciliación entre el resultado contable consolidado y la base imponible del Impuesto sobre sociedades agregado es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de las actividades que continúan	49.152	21.270
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de las actividades interrumpidas	(13)	(63)
Ajustes de consolidación (**)	(7.315)	8.931
<b>Resultado agregado antes de impuestos de las sociedades consolidadas</b>	<b>41.824</b>	<b>30.138</b>
Diferencias permanentes (***)	(16.105)	(11.107)
Compensación de bases imponibles negativas (*)	(796)	(7.690)
<b>Base imponible agregada (Resultado fiscal)</b>	<b>24.923</b>	<b>11.341</b>

(\*) Compensación de bases imponibles negativas en sociedades pertenecientes al Grupo fiscal foral de Vizcaya en las que la base imponible previa es positiva (2020: Compensación de bases imponibles negativas en sociedades pertenecientes al Grupo fiscal foral de Vizcaya y Grupo fiscal estatal en las que la base imponible previa es positiva).

(\*\*) Los ajustes de consolidación del ejercicio 2021 corresponden fundamentalmente al efecto fiscal asociado a la aplicación de IFRS 9 así como al efecto fiscal relativo al reconocimiento de activos a valor razonable en las distintas combinaciones de negocio acaecidas y otros asientos de consolidación (2020: correspondían fundamentalmente a provisiones de participaciones, al impacto en diferencias acumuladas de tipo de cambio por financiación permanente y otros ajustes de consolidación).

(\*\*\*) En 2021 las diferencias permanentes corresponden principalmente a la reversión de provisiones no deducibles fiscalmente así como a las plusvalías generadas como consecuencia de la enajenación de participadas (Nota 1.4) (2020: plusvalía generada como consecuencia de la venta de participadas)

El impuesto sobre el beneficio antes de impuestos del Grupo difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo medio ponderado aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beneficio antes de impuestos de las actividades continuadas	49.152	21.270
Beneficio antes de impuestos de las actividades interrumpidas	(13)	(63)
<b>Beneficio antes de impuestos consolidado</b>	<b>49.139</b>	<b>21.207</b>
Impuesto calculado sobre tipos impositivos nominales	25.677	14.082
Efectos impositivos de:		
- Resultados de asociadas netos de impuestos	4.991	(3.783)
- Diferencias permanentes	(23.420)	(2.176)
- Activación de pérdidas fiscales de ejercicios anteriores	(2.383)	(55)
- Otros movimientos	(10)	151
	<b>4.855</b>	<b>8.219</b>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

La conciliación del gasto de impuesto sobre sociedades a tipos nominales con el gasto final en la cuenta de resultados es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Impuesto corriente de actividades continuadas e interrumpidas	7.238	8.164
Activación neta de créditos fiscales	(530)	3.982
Otros movimientos en diferencias temporales	(1.853)	(3.927)
	<b>4.855</b>	<b>8.219</b>

La activación neta de créditos fiscales corresponde principalmente a las activaciones de bases imponibles negativas en el Grupo fiscal estatal, a la compensación de bases imponibles negativas indicada anteriormente en esta misma nota.

Los tipos impositivos teóricos varían según las distintas localizaciones, siendo los principales los siguientes:

	<b>Tipo nominal</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
País Vasco	24%	24%
Resto España	25%	25%
México	30%	30%
Estados Unidos de América	21%-25%	21%-25%
Resto América	21%-35%	21%-35%
Resto Europa (Tipo medio)	15%-35%	15%-35%

La legislación aplicable para la liquidación del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2021 de la Sociedad Dominante es la correspondiente a la Norma Foral 11/2013, de 5 de diciembre del Impuesto sobre Sociedades.

En términos generales, se encuentran abiertos a inspección los ejercicios no prescritos de acuerdo a las diversas legislaciones fiscales aplicables en cada una de las sociedades del Grupo y cuyo período está fijado de 4 a 6 años a contar desde que la obligación es exigible y vence el plazo para la presentación de impuestos.

Los Administradores de la Sociedad dominante han realizado los cálculos de los importes asociados con este impuesto para los ejercicios 2021 y 2020 y aquellos abiertos a inspección de acuerdo con la normativa en vigor al cierre de cada ejercicio, por considerar que de la resolución final de las diversas actuaciones judiciales y los recursos planteados al respecto no se derivará un impacto significativo sobre las cuentas anuales tomadas en su conjunto.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 29. GANANCIAS POR ACCIÓN

##### a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad dominante (Nota 13).

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Beneficio por operaciones continuadas atribuible a los accionistas de la sociedad (Miles de euros)	42.219	12.534
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación (miles)	159.822	167.248
<b>Ganancias básicas por acción de operaciones continuadas (euros por acción)</b>	<b>0,2642</b>	<b>0,0749</b>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Beneficio/ (Pérdida) por operaciones interrumpidas atribuible a los accionistas de la sociedad (Miles de euros)	(13)	(63)
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación (miles)	159.822	167.248
<b>Ganancias básicas por acción de operaciones interrumpidas (euros por acción)</b>	<b>(0,0001)</b>	<b>(0,0004)</b>

##### b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilusivas. La Sociedad dominante no tiene instrumentos financieros potencialmente dilusivos.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### 30. EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Beneficio (Pérdida) del ejercicio</b>	<b>44.284</b>	<b>12.989</b>
<b>Ajustes de:</b>		
- Impuestos (Nota 28)	4.855	8.219
- Amortización de inmovilizado material (Nota 6)	30.811	29.660
- Amortización de activos intangibles (Nota 7)	16.360	18.711
- Otros ingresos y gastos	10.001	8.097
- (Beneficio)/pérdida en la venta de inmovilizado material	389	633
- Movimientos netos en provisiones (Notas 23 y 25)	2.091	11.148
- Ingresos por intereses (Nota 27)	(3.685)	(1.121)
- Gastos por intereses (Nota 27)	17.345	14.969
- Diferencias de cambio (Nota 27)	7.466	(1.316)
- Variación en el valor razonable de activos y pasivos con imputación a resultados (Nota 27)	(1.148)	(5.643)
- Participación en la pérdida / (ganancia) de asociadas (Nota 8)	(4.991)	3.489
<b>Variaciones en el capital circulante (excluidos los efectos de la adquisición y diferencias de cambio en consolidación):</b>		
- Existencias (Nota 11)	(24.320)	638
- Clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 10)	24.025	(51.793)
- Otros activos	(21.976)	(9.088)
- Otros pasivos corrientes	(1.949)	6.077
- Proveedores y otras cuentas a pagar (Notas 2.4.c) y 19)	16.964	40.162
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>116.522</b>	<b>85.831</b>

En el estado de flujos de efectivo, los ingresos obtenidos por la venta de inmovilizado material e inmovilizado intangible incluyen:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Importe en libros (Notas 6 y 7)	3.730	1.479
Ganancia/(pérdida) por la venta de inmovilizado	(389)	(633)
<b>Importe cobrado por la venta de inmovilizado</b>	<b>3.341</b>	<b>846</b>

#### 31. COMPROMISOS, GARANTÍAS Y OTRA INFORMACIÓN

##### a) Compromisos de compra o venta de activos

No existen compromisos de compra o venta de activos tanto al cierre del ejercicio 2021 como del ejercicio anterior, 2020.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) Compromisos por arrendamiento operativo

El Grupo a partir de 2008 alquila varias oficinas y almacenes bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos contratos tienen una duración de entre cinco y diez años, siendo la mayor parte de los mismos renovables a su vencimiento en condiciones de mercado. El Grupo también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. El Grupo está obligado a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Menos de un año	16.586	15.204
Entre uno y cinco años	18.578	21.321
Más de 5 años	1.455	1.677
	<b>36.619</b>	<b>38.202</b>

#### c) Otra información (avales)

El Grupo tiene otorgados avales en concepto de garantía por obras o servicios prestados a clientes y avales comerciales por importe aproximado de 183 millones de euros (2020: 161 millones de euros).

Estos avales emitidos a través de entidades financieras son presentados ante clientes como compromiso principalmente de la buena ejecución de los contratos, de los pagos anticipados recibidos de clientes, de la cobertura de periodos de garantía y de sostenimiento de ofertas o licitaciones. El incumplimiento de dichos compromisos conllevaría la ejecución de dichos avales con salida de caja cuya probabilidad de ocurrencia se estima que es remota.

## 32. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

### Ejercicio 2021

#### a) B2B Servicios

El 9 de febrero de 2021 se eleva a público el contrato de compraventa de las participaciones sociales de la compañía española Audere Investment, S.L. Según dicho acuerdo, el Grupo, a través de la sociedad filial Dominion Servicios Medioambientales, S.L. adquiere el 51% de la sociedad Audere Investment, S.L., socia al 100% de la también española **Tankiac, S.L.** Tankiac es una empresa líder en Europa en limpieza automática de tanques a través de sus propios sistemas y que combina la limpieza de tanques con la recuperación de hidrocarburos, reduciendo los plazos de ejecución y los costes del proceso. A su vez, esta sociedad, posee el 51% del capital social y derecho de votos de dos sociedades extranjeras, TA Environmental Technologies LTD, israelí, y Degasio GmbH, alemana, con el mismo objeto social que la primera. El precio de la operación contempla una parte fija, que asciende a 1,75 millones de euros,



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

desembolsado en el momento del acuerdo, y una parte variable compuesta, de manera acumulativa de, una primera parte por un máximo de 750 miles de euros de los cuales se detraerán las contingencias detectadas, y una segunda parte calculada en función a un multiplicador de EBITDA según las cuentas anuales auditadas del ejercicio 2020. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se ha incluido una estimación del precio variable por un importe de 0,75 millones de euros, que será objeto de modificación con las últimas negociaciones y liquidación final del precio en los próximos meses.

El movimiento de fondos de efectivo de la operación ha sido el siguiente:

	<b>Importe</b>
Contraprestación satisfecha en el ejercicio	1.750
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	(2.602)
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>(852)</b>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<b>Importe</b>
Precio de compra	2.500
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	2.098
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<b>402</b>

Este fondo de comercio ha sido asignado a las rentabilidades y sinergias futuras de los negocios adquiridos dentro del Grupo.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El 100% de los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

<b>Valor Razonable</b>	<b>Valor razonable</b>
Inmovilizado	7.153
Activos financieros no corrientes	47
Activos por impuestos diferidos	409
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	3.300
Otros activos financieros	23
Efectivo y equivalentes	2.602
<b>Activos adquiridos</b>	<b>13.534</b>
Socios externos	2.780
Recursos ajenos	3.501
Impuestos diferidos de pasivo	342
Provisiones corrientes	558
Cuentas comerciales por pagar	4.255
<b>Pasivos adquiridos</b>	<b>11.436</b>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<b>2.098</b>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos netos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, ha sido finalizado a la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

El 23 de marzo de 2021 se formaliza el acuerdo a través del cual la sociedad del Grupo, Bilcan Global Services, S.L., poseedora hasta ese momento del 49,7% de la asociada **Miniso Lifestyle Spain, S.L.**, adquiere un 35,3% adicional, a través de la compraventa de parte de las participaciones del otro socio y de una ampliación de capital, ambas operaciones desembolsadas mediante compensación de créditos ya existentes, es decir, sin desembolso adicional. Por ello, a partir de esta fecha, el Grupo Dominion toma control sobre esta compañía.

Se trata de una combinación de negocios por etapas (Nota 2.2 a)) en la que la participación adquirida inicialmente se ha valorado a valor razonable en la fecha de toma de control, cuya diferencia con el valor de adquisición, que asciende a un importe de 1,3 millones de euros, ha sido registrado como un ingreso en la cuenta de resultados consolidada en epígrafe de Otros gastos.

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<b>Importe</b>
Contraprestación satisfecha en el ejercicio	-
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	(1.374)
	<b>(1.374)</b>





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<b>Importe</b>
Precio de compra	2.877
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	2.877
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<b>-</b>

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<b>Valor razonable</b>
Inmovilizado	10.833
Activos financieros no corrientes	456
Existencias	1.100
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	1.881
Activos financieros corrientes	26
Efectivo y equivalentes	1.374
<b>Activos adquiridos</b>	<b>15.670</b>
Socios externos	508
Recursos ajenos	8.092
Pasivos por impuestos diferidos	2.354
Cuentas comerciales por pagar	1.839
<b>Pasivos y minoritarios adquiridos</b>	<b>12.793</b>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<b>2.877</b>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos netos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, aún no ha sido finalizado.

El proceso de reconocimiento y valoración a valor razonable de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos se ha asignado un importe de 9,4 millones de euros a la marca "Miniso" reconocida dentro del epígrafe "Otros activos intangibles" del activo no corriente del balance consolidado. La marca "Miniso" se ha valorado sobre la base del "Método de ahorro en royalties" que estima el valor actual del ahorro que el Grupo obtiene por ser propietario de la marca respecto a tener que pagar por la licencia de uso a un tercero. Atendiendo a la apuesta e inversión continua que el Grupo pretende realizar sobre la marca "Miniso" y las necesidades futuras de renovación se ha determinado que se trata de un activo de vida útil definida, definida como de 10 años.

La cifra de ventas de las combinaciones de negocios y resultados realizadas integradas en el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021 ascienden a 17,7 millones de euros y 2,2 millones de euros, respectivamente. Si las combinaciones de negocios se hubieran realizado el 1 de enero de 2021, estos importes hubieran ascendido a 19 y una pérdida de 0,2 millones de euros, respectivamente.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### Ejercicio 2020

##### a) B2B Servicios

El 4 de agosto de 2020 se elevó a público el contrato de compraventa mediante el cual el Grupo adquirió el 100% de las acciones de la sociedad **Dimoin Calderería, S.A.** La empresa española Dimoin es experta en el diseño y construcción de tanques y otras instalaciones industriales y esta operación respondía al objetivo del Grupo de incorporar nuevas capacidades y aumentar el valor añadido de la oferta integral de servicios industriales, lo que permitía ser la plataforma One Stop Shop para los clientes del sector y englobarse en las actividades llevadas a cabo por la agrupación de UGEs B2B Servicios Industriales. El precio base de las acciones se fijó en 498 miles de euros abonados en el ejercicio 2020, y una parte variable correspondiente al ajuste a realizar en función del capital circulante y la deuda financiera neta finalmente adquirida. Esta parte variable se valoró en un total de 358 miles de euros, de los cuales 243 miles de euros han sido pagados en 2021.

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<u>Importe</u>
Contraprestación satisfecha en el ejercicio	498
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	<u>(48)</u>
	<u><b>450</b></u>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<u>Importe</u>
Precio de compra	856
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	<u>856</u>
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<u><b>-</b></u>

Este fondo de comercio se asignó a las rentabilidades y sinergias futuras de los negocios adquiridos dentro del Grupo.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<b>Valor razonable</b>
Inmovilizado intangible	968
Inmovilizado material	39
Existencias	193
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	514
Efectivo y equivalentes	48
<b>Activos adquiridos</b>	<b>1.762</b>
Deudas con entidades de crédito	5
Pasivo por impuesto diferido	242
Cuentas comerciales a pagar y otros pasivos	659
<b>Pasivos adquiridos</b>	<b>906</b>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<b>856</b>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos y pasivos adquiridos, basada en una valoración realizada internamente, ha sido finalizado en 2021, sin haberse identificado nuevos activos netos.

En el proceso de reconocimiento y valoración a valor razonable de los activos netos adquiridos se asignó un importe de 968 miles de euros a la cartera de clientes existente en la compañía adquirida en el momento de adquisición, importe reconocido dentro del epígrafe "Otros activos intangibles" del activo no corriente del balance consolidado, que se empezó a amortizar en el ejercicio 2020 según la vida útil estimada para dicha cartera que se consideró de 3 años. La valoración del activo intangible se basó en el método "MERM" que considera el exceso de beneficio sobre los activos contributivos requeridos para la explotación del activo intangible como base del cálculo. El cálculo incluyó el importe de la cartera de pedidos existente considerando un margen EBITDA de aproximadamente un 13% y un porcentaje de activos contributivos no superior al 3% sobre las ventas. Se aplicó una tasa impositiva del 25% y la tasa de descuento después de impuestos utilizada fue de un 8%.

El 4 de septiembre de 2020 se elevó a público el acuerdo de inversión y socios entre Dominion, como inversor, y los socios de **Facility Management Exchange, S.L. (FAMAEX)** firmado el 30 de julio de 2020, mediante el cual el Grupo, a través de varias operaciones de compraventa y ampliación de capital, adquirió el 80% de sus participaciones. Se consideró la fecha de toma de control efectiva el 1 de septiembre de 2020. La actividad de esta startup española Famaex se englobó dentro de la agrupación de UGEs de B2B Servicios T&T. El acuerdo se formalizó mediante sendas operaciones de adquisición a distintos accionistas y una ampliación de capital, operaciones que supusieron el pago de un importe total de 422 miles de euros abonados en el ejercicio 2020. El acuerdo contemplaba un pago variable en función del EBIT promedio de los 15 meses comprendidos entre el 1 de enero de 2021 y el 30 de marzo de 2022, del que se estimó una valoración nula del mismo en función de las expectativas existentes en el ejercicio 2020 y que se mantiene igual con las actuales. Asimismo, se firmó una opción de compra y venta cruzada entre el Grupo y los accionistas sobre las participaciones restantes (20%) cuyo valor está indexado al EBIT promedio de la compañía en los próximos 8 años considerando la deuda financiera neta en el momento, que por tratarse de una startup y considerando las probabilidades de ocurrencia se ha considerado con un valor nulo al 31 de diciembre de 2021 y 2020.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<b>Importe</b>
Contraprestación satisfecha en el ejercicio	422
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	(197)
	<b>225</b>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<b>Importe</b>
Contraprestación total de la operación	422
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	(55)
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<b>477</b>

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<b>Valor razonable</b>
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a acobrar	436
Efectivo y equivalentes	197
<b>Activos adquiridos</b>	<b>633</b>
Minoritarios	(14)
Cuentas comerciales por pagar y otros pasivos	702
<b>Pasivos y minoritarios adquiridos</b>	<b>688</b>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<b>(55)</b>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, ha sido finalizado en el ejercicio 2021, sin haberse identificado nuevos activos netos.

El 29 de diciembre de 2020 se firmó un contrato de compraventa mediante el cual el Grupo adquirió el 100% de las participaciones sociales de **Hivisan, S.L.**, una sociedad española cuya actividad de engloba en la agrupación de UGEs B2B Servicios Industriales. La operación contemplaba una compraventa en el acto del 70% de las participaciones y una opción de compraventa cruzada sobre el 30% restante. El precio de las participaciones adquiridas incluía un precio base de 1 millón de euros que se ajustó en función del capital circulante y la deuda financiera finalmente adquirida, precio que se ha liquidado en 2021 con una reducción del precio base de 36 miles de euros, reducción que se estimó en el cierre del ejercicio 2020 por 200 miles de euros. El precio de la opción de compra y venta está indexado al valor promedio del EBITDA de la compañía en los próximos 3 años y se valoró en 750 miles de euros al cierre del ejercicio 2020, pero ha sido reestimado a la baja a cierre del ejercicio 2021 fijándose en 586 miles de euros, que está pendiente de pago.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<u>Importe</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	(1.247)
	<u>(1.247)</u>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<u>Importe</u>
Contraprestación total de la operación	1.550
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	1.550
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<u>-</u>

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<u>Valor razonable</u>
Inmovilizado intangible	1.192
Inmovilizado material	197
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	1.724
Efectivo y equivalentes	1.247
<b>Activos adquiridos</b>	<u>4.360</u>
Deudas con entidades de crédito	1.036
Pasivos por impuesto diferido	307
Provisiones corrientes	326
Cuentas comerciales por pagar y otros pasivos	1.141
<b>Pasivos adquiridos</b>	<u>2.810</u>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<u>1.550</u>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, ha finalizado en el ejercicio 2021, sin haberse identificado nuevos activos netos.

En el proceso de reconocimiento y valoración a valor razonable de los activos netos adquiridos realizado en 2020 se asignó un importe de 1.192 miles de euros a la cartera de clientes existente en la compañía adquirida en el momento de adquisición, importe reconocido dentro del epígrafe "Otros activos intangibles" del activo no corriente del balance consolidado, que se amortiza según la vida útil estimada para dicha cartera que se consideró de 4 años. La valoración del activo intangible se basó en el método "MERM" que considera el exceso de beneficio sobre los activos contributivos requeridos para la explotación del activo intangible como base del cálculo. El cálculo del activo intangible consideró dentro de las variables una tasa de rotación y un margen de la cartera de clientes en función del histórico presentado, así como un porcentaje de activos contributivos no superior al 3% sobre las ventas. Se aplicó una tasa impositiva del 25% y la tasa de descuento después de impuestos utilizada fue de un 8%.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) B2C

Con fecha 11 de diciembre de 2019 se elevó a público el contrato para la adquisición por parte de la filial The Phone House Spain, S.L., del 90% de las participaciones sociales de la sociedad española **Netsgo Market, S.L.**. El acuerdo de compra venta suponía la adquisición del 90% del accionariado por un precio de venta de 1 euro y la asunción de unos derechos de crédito a esos accionistas por importe de 570 miles de euros, registrados en el valor razonable de los activos netos adquiridos. La toma de control sobre esta sociedad no se realizó hasta entrado el ejercicio 2020, por lo que se incluyó en el perímetro de consolidación desde el 1 de enero de 2020.

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<u>Importe</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	4
	<u>4</u>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<u>Importe</u>
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	(763)
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<b>763</b>

Este fondo de comercio se asignó a las rentabilidades y sinergias futuras de los negocios adquiridos dentro del Grupo.

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<u>Valor razonable</u>
Inmovilizado intangible	180
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	32
Efectivo y equivalentes	(4)
<b>Activos adquiridos</b>	<b>208</b>
Minoritarios	(85)
Cuentas comerciales por pagar	25
Otros pasivos	1.031
<b>Pasivos y minoritarios adquiridos</b>	<b>971</b>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<b>(763)</b>

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, fue totalmente finalizado durante el ejercicio 2020.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El 10 de septiembre de 2020 se elevó a público el contrato de permuta de participaciones sociales de las dependientes The Phone House Spain, S.L.U. y Connected World Services Europe, S.L.U. por acciones de **Zwipit, S.A.** Zwipit es una sociedad española que se dedica a las siguientes actividades: compra de terminales viejos en canal para acondicionamiento y reventa y servicio a compañías aseguradoras en cuanto a la recepción de dispositivos de siniestro y recuperación de valor residual. La operación de adquisición consistió en la adquisición del 99,7% de las acciones de la sociedad entregando a cambio el 2,36% de las participaciones de las dependientes The Phone House Spain, S.L.U. y Connected World Services Europe, S.L.U. valoradas en un importe de 2.403 miles de euros y un pago en metálico de 1.500 miles de euros.

El movimiento de fondos de efectivo de la operación fue el siguiente:

	<u>Importe</u>
Contraprestación satisfecha en el ejercicio	1.500
Efectivo y equivalentes al efectivo adquiridos	(50)
	<u><b>1.450</b></u>

A continuación, se resumen los detalles de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio resultante de la operación:

	<u>Importe</u>
Contraprestación transferida	3.903
Valor Razonable de los activos netos adquiridos	124
<b>Fondo de comercio (Nota 7)</b>	<u><b>3.779</b></u>

Este fondo de comercio se asignó a las rentabilidades y sinergias futuras de los negocios adquiridos dentro del Grupo. No se identificaron activos intangibles que tuvieran las características para ser activados. Cabe señalar que tal y como se explicó la operación consistió, parcialmente, en una permuta por lo que la parte del precio de adquisición y del fondo de comercio generado por el 2,36% de las sociedades dependientes que se entregó como parte del valor, por 2.403 miles de euros, supuso una reasignación en el valor de los fondos de comercio previamente existentes en el Grupo.

Los activos netos adquiridos a valor razonable surgidos en la adquisición se desglosan a continuación:

	<u>Valor razonable</u>
Inmovilizado intangible	1
Activos financieros no corrientes	62
Cuentas comerciales a cobrar y otras cuentas a cobrar	165
Efectivo y equivalentes	50
<b>Activos adquiridos</b>	<u><b>278</b></u>
Provisiones corrientes	13
Cuentas comerciales por pagar	141
<b>Pasivos adquiridos</b>	<u><b>154</b></u>
<b>Total Activos Netos adquiridos</b>	<u><b>124</b></u>



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El proceso de asignación del precio pagado a los valores de los activos adquiridos, basado en una valoración realizada internamente, ha finalizado durante el ejercicio 2021, sin identificarse ajustes adicionales.

La cifra de ventas de las combinaciones de negocios y resultados realizadas integradas en el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020 ascendieron a 3 millones de euros y 0,1 millones de euros, respectivamente. Si las combinaciones de negocios se hubieran realizado el 1 de enero de 2020, estos importes hubieran ascendido a 12 y 0,2 millones de euros, respectivamente.

### 33. TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

Se consideran partes vinculadas las sociedades del Grupo Dominion y sus asociadas, así como los Administradores y el personal directivo clave y familiares cercanos del Grupo Global Dominion Access.

#### a) Retribuciones y préstamos al personal de alta dirección

La remuneración total pagada en el ejercicio 2021 al personal de alta dirección, excluyendo aquellos que se incluyen en el apartado de retribución a los miembros del Consejo de Administración, asciende a un importe de 1.992 miles de euros (2020: 1.847 miles de euros). Adicionalmente, en el ejercicio 2022, antes de la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se ha hecho frente al pago de una indemnización por importe de 990 miles de euros. En el ejercicio 2020 se hizo frente a 200 miles de euros de indemnizaciones.

Durante el ejercicio 2021 se ha realizado una aportación en concepto de fondos o planes de pensiones de aportación definida y seguros de vida a favor de los miembros de la alta dirección por 23 miles de euros (2020: 21 miles de euros).

El Grupo tiene suscritas pólizas de seguro de salud que ha supuesto un pago anual de 11 miles de euros en 2021 (2020: 10 miles de euros).

En relación con el incentivo complementario aprobado por la Junta General de Accionistas en el año 2017 (apartado e) de esta Nota, durante el ejercicio 2020 fueron formalizados los correspondientes contratos con todos los miembros de la Alta Dirección con derecho al mismo, registrándose la correspondiente provisión en la cuenta de resultados del Grupo.

El Grupo ha satisfecho la prima de seguro de responsabilidad civil de todos los miembros de la alta dirección y Administradores por daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio de su cargo, habiéndose hecho frente en el ejercicio a una prima anual de 21 miles de euros. (2020: 35 miles de euros).





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### b) Saldos y Transacciones en el ejercicio con sociedades del grupo y partes vinculadas

El detalle de los saldos es el siguiente:

<b>Deudores / (Acreedores)</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Clientes y otras cuentas a cobrar (*)	11.338	29.944
Créditos corrientes (**)	1.285	23.263
Créditos no corrientes (**)	95.000	20.000
Proveedores y otras cuentas a pagar (*)	(81.846)	(39.807)

(\*) Corresponden, básicamente, a transacciones efectuadas en 2021 y 2020 con las asociadas Bas Project Corporation, S.L. y sus sociedades dependientes, Sociedad Concesionaria Siglo XXI (Anexo I) y con la UTE danesa NHID (Anexo II) y por la actividad llevada a cabo por el grupo de UGES de Servicios Comerciales con la asociada Medbuying Group Technologies, S.L. (Anexo I).

(\*\*) Incluye básicamente el crédito concedido a Bas Project Corporation, S.L.

El detalle de las transacciones es el siguiente:

<b>(Gastos) / Ingresos</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Importe neto de la cifra de negocios (*)	96.632	26.452
Ingresos por servicios prestados	-	15
Consumos y aprovisionamientos (*)	(120.697)	(48.466)
Ingresos financieros	1.083	674
Gastos financieros	(121)	-

(\*) Corresponden, básicamente, a transacciones efectuadas en 2021 y 2020 con las asociadas Bas Project Corporation, S.L. y sus sociedades dependientes, Sociedad Concesionaria Siglo XXI (Anexo I), con la UTE danesa NHID (Anexo II) y con la asociada Medbuying Group Technologies, S.L. (Anexo I), así como sociedades vinculadas a los miembros del Consejo de Administración

Los créditos no corrientes por importe de 95.000 miles de euros corresponden a un crédito participativo otorgado a la asociada BAS Projects Corporation, S.L. para financiar la cartera de proyectos renovables existentes en dicha asociada dentro de un modelo de negocio IPP (Productor Independiente de Energía) (Nota 1.4).

Adicionalmente en el ejercicio 2021 se han recibido 476 miles de euros por dividendos de asociadas, en concreto de la chilena Sociedad Concesionaria Salud Siglo XXI (2020: 485 miles de euros de la misma asociada).

No existen garantías entregadas sobre dichos importes pendientes.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### c) Retribución de los administradores de la Sociedad dominante

Durante los ejercicios 2021 y 2020, el importe pagado a los miembros del Consejo de Administración se muestra en la siguiente tabla y se compone de los siguientes conceptos e importes:

	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Sueldos y retribuciones extraordinarias	2.951	2.215
Otras retribuciones	12	14
	<b>2.963</b>	<b>2.229</b>

Durante el ejercicio 2021 se ha realizado una aportación en concepto de fondos o planes de pensiones de aportación definida a favor de antiguos o actuales miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante por 8 miles de euros (2020: 8 miles de euros).

Por lo que se refiere al pago de primas de seguros de vida, el Grupo tiene suscritas pólizas de seguro en cobertura del riesgo de fallecimiento e incapacidad permanente, que supuso en 2021 el pago anual de 4 miles de euros, de las que resulta beneficiario el Consejero Delegado (2020: 6 miles de euros).

Adicionalmente, en el ejercicio 2021 los consejeros han percibido un anticipo correspondiente a sus retribuciones que se devengarán el ejercicio siguiente por un importe total de 128 miles de euros.

Adicionalmente, el contrato del Consejero Delegado contiene una cláusula que establece una indemnización por despido equivalente al doble de su salario anual, en el momento del despido y de acuerdo con los términos del contrato.

En el ejercicio 2018 se firmó un acuerdo de incentivo para el Consejero Delegado basado en la evolución del precio de cotización de las acciones de la Sociedad dominante, que fue liquidado en el ejercicio 2020.

En el ejercicio 2020 se firmó un nuevo acuerdo de incentivo igualmente basado en la evolución del precio de cotización. En el apartado e) de esta Nota explicamos estos acuerdos con mayor detalle.

Adicionalmente, en el ejercicio 2021, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración, ha aprobado la actualización de la retribución de los distintos miembros del Consejo de Administración, considerando los límites fijados en los Estatutos de la Sociedad dominante.

Excepto por lo detallado en los párrafos precedentes y siguientes, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad no han percibido remuneración alguna en concepto de participación en beneficios o primas.

Tal y como se indica en el apartado a) de esta Nota, el Grupo ha satisfecho la correspondiente prima de seguro de responsabilidad civil de todos los miembros de la alta dirección y Administradores por daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio de su cargo, con una prima única indicada en dicho apartado.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

d) Créditos a accionistas de la sociedad dominante

	<u>2.021</u>	<u>2.020</u>
Créditos con socios y administradores	-	732
	<u>-</u>	<u>732</u>

En el ejercicio 2014 se concedió un crédito de 1.500 miles de euros a un miembro del Consejo de Administración en relación con una ampliación de capital. Durante el ejercicio 2017 se realizó una cancelación parcial por un importe de 768 miles de euros y en el ejercicio 2021 se ha cancelado el importe restante que ascendía a 732 miles de euros.

e) Remuneraciones basadas en la evolución del precio de cotización de las acciones de la Sociedad dominante

Con fecha 3 de mayo de 2017, la Junta de Accionistas aprobó el derecho a recibir un incentivo complementario a largo plazo basado en el incremento de valor de cotización de las acciones de la Sociedad dominante para el Consejero Delegado y determinados miembros directivos del Grupo. En virtud de dicho acuerdo el número máximo de derechos sobre acciones asignables a los beneficiarios sería de 2.600.000.

Durante el ejercicio 2018 se formalizó el acuerdo para el Consejero Delegado, de un incentivo económico referenciado a la evolución de la cotización de las acciones de Global Dominion Access, S.A., en el que al Consejero Delegado se le asignan 1.300.000 derechos por el incremento del valor de la cotización de la acción de Global Dominion Access, S.A., entre su cotización base, 3 euros por acción, y el valor de cierre de la cotización media al final del periodo de generación siendo este plan liquidable en efectivo. El periodo de generación del incentivo estaba comprendido entre el 1 de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2019 o 2021, a elección del beneficiario, siendo las fechas de liquidación de ambas ventanas en febrero de 2020 y febrero de 2022. El beneficiario solicitó la liquidación del mencionado incentivo a comienzos del ejercicio 2020, procediéndose al pago en marzo de 2020 de un importe total de 845 miles de euros.

En el ejercicio 2020 fueron formalizados los correspondientes contratos, relativos a este incentivo complementario, a todos los miembros de la Alta Dirección con derecho al mismo, registrándose la correspondiente provisión en la cuenta de resultados del Grupo de los ejercicios 2021 y 2020. Dichos incentivos se devengan entre el 1 de enero de 2017 al 31 de diciembre del 2021 y se procederán a liquidar en 2022.

El Consejo de Administración, con el informe previo favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó un nuevo paquete retributivo para el Consejero Delegado, una vez aprobada por parte de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad dominante de 6 de mayo de 2020 que contempla una remuneración variable a largo plazo sujeta a la evolución del precio de la acción. Este acuerdo tiene los mismos términos que se dieron en el anterior, concediendo igualmente al Consejero Delegado 1.300.000 derechos por el incremento del valor de la cotización de la acción de Global Dominion Access, S.A., entre su cotización base, 3 euros por acción, y el valor de cierre de la cotización media al final del periodo de generación siendo este plan liquidable en efectivo. El periodo de generación del incentivo está comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, que se liquidará en efectivo en el ejercicio 2022.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

#### f) Conflicto de interés

En el deber de evitar situaciones de conflicto de interés en la Sociedad dominante, durante el ejercicio 2021 los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto los consejeros como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha norma, no habiéndose producido durante el ejercicio comunicaciones de eventual conflicto de interés, directo o indirecto, para su toma en consideración por parte del Consejo de Administración de la Sociedad dominante.

### 34. OPERACIONES CONJUNTAS

El Grupo participa en diversas uniones temporales de empresas (UTE's) y otros negocios conjuntos. Los importes que se muestran a continuación representan la participación del Grupo en los activos y pasivos, ventas y resultados de los negocios conjuntos. Estos importes se han incluido en el balance consolidado y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

	<u>2.021</u>	<u>2.020</u>
Activos corrientes	55.232	86.310
Pasivos corrientes	(11.590)	(55.488)
Cifra de Negocio	50.550	54.051
Gastos totales	(15.897)	(14.554)
Resultado atribuido	8.093	18.307

La cifra de plantilla media en las UTEs y otros negocios conjuntos en las que participa el Grupo, asciende aproximadamente 5 personas, consideradas en su totalidad y sin tener en cuenta el porcentaje de propiedad del Grupo (2020: 5 personas).

### 35. OTRA INFORMACIÓN

#### a) Honorarios de auditores de cuentas y sociedades de su grupo o vinculadas

El importe de los honorarios contratados de PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y el resto de firmas de la red PwC por los servicios de auditoría del ejercicio 2021 asciende a un importe de 948 miles de euros (2020: 930 miles de euros). Del total de honorarios contratados en 2021, un total de 597 se refieren a honorarios contratados en España (2020: 594 miles de euros).



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

Otros servicios prestados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras firmas asociadas a la marca PricewaterhouseCoopers han ascendido a 134 miles de euros (2020: 135 miles de euros). De estos otros servicios, durante el ejercicio 2021 los servicios prestados al Grupo por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., distintos de la auditoría de cuentas, han ascendido a un importe de 53 miles de euros (2020: 49 miles de euros) y se corresponden principalmente a informes sobre procedimientos acordados sobre ratios ligados a contratos de financiación, el referido a la información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) y la revisión de la información incluida en el Estado de Información no Financiera contenido en el informe de gestión de las cuentas anuales consolidadas.

El importe de los honorarios contratados con otras firmas por los servicios de auditoría de las cuentas anuales de otras participadas asciende a 260 miles de euros en el ejercicio 2021 (2020: 213 miles de euros).

#### b) Cuestiones medioambientales

La Sociedad tiene en cuenta en sus operaciones globales las leyes relativas a la protección del medio ambiente ("leyes medioambientales"). El Grupo considera que cumple sustancialmente tales leyes y que mantiene procedimientos diseñados para fomentar y garantizar su cumplimiento.

Consciente de la relevancia que la sostenibilidad ha adquirido para los grupos de interés con los que interactúa, Dominion, en su Plan Estratégico, ha incluido una Estrategia de Sostenibilidad, que marca objetivos ambiciosos y concretos en el ámbito de este ámbito, centrados especialmente en medir adecuadamente sus impactos y tomar medidas para mitigar sus impactos. Esta información es ampliada en el Estado de Información No Financiera. Durante los ejercicios 2021 y 2020 el Grupo no ha realizado inversiones relevantes de carácter medioambiental y, asimismo, no se ha considerado necesario registrar ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental al no existir contingencias relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, ni responsabilidades de naturaleza medioambiental.

### 36. ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS

Dentro del Grupo existen actividades interrumpidas, provenientes del subgrupo Beroa, relativos a las sociedades Karrena Betonanlagen und Fahrmischer GmbH y HIT-Industrietechnik GmbH que se encuentran en proceso de liquidación o venta. En el ejercicio 2020 la sociedad HIT-Industrietechnik GmbH se dejó de consolidar dentro del Grupo porque el control de la misma está en manos del administrador concursal y por ello el Grupo no puede gestionar los activos y pasivos residuales existentes. Las actividades que venían realizando ambas sociedades no corresponden al "core business" del Grupo. Atendiendo a la escasa importancia relativa de estas sociedades en el contexto de la información financiera consolidada del Grupo, se mantiene la clasificación de sus resultados dentro del epígrafe "Beneficio de las actividades interrumpidas después de impuestos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada tanto en ejercicio 2021 como en 2020.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2021 (Expresada en Miles de Euros)

El importe de las principales magnitudes de estas sociedades es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pérdida de Actividades Interrumpidas	(13)	(63)
Cifra de negocio	-	-
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Total Activos	1.089	1.138
Total Pasivos	(1.416)	(1.450)

Los flujos de efectivo de esta sociedad, dado el volumen de actividad actual, no son significativos.

### 37. HECHOS POSTERIORES

Desde el 31 de diciembre de 2021 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores relevantes.



# GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## ANEXO I – Sociudades Dependientes, negocios conjuntos y asociadas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Nombre y Domicilio	Domicilio	Participación / Control efectivo	Sociedad titular de la participación	Supuesto por el que consolida	Segmento de actividad
Global Dominion Access, S.A. (*)	Bilbao	-	-	-	Sociedad Holding /B2B Proyectos 360 / B2B Servicios
Sociedad Concesionaria Salud Siglo XXI, S.A.	Chile	15,00%	Global Dominion Access, S.A.	Método de participación	B2B Proyectos 360
Dominion Industry & Infraestructures, S.L. (*)	Barcelona	99,99%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Desolaba, S.A. de C.V.	México	98,00%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
El Salvador Solar 1, S.A. de C.V.	El Salvador	79,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
El Salvador Solar 2, S.A. de C.V.	El Salvador	79,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Montelux, S.R.L.	República Dominicana	69,40%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Abasol S.P.A.	Chile	99,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Rovello S.P.A.	Chile	99,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Pimentell S.P.A.	Chile	69,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Rosinol S.P.A.	Chile	99,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	Inactiva
Dominion I&I Audio Visual Recording Equipment & Accessories LLC	Emiratos Árabes Unidos	48,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	B2B Servicios
Global Dominion Services, S.R.L. (1)	Rumanía	99,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	B2B Servicios
Dimoin Calderería, S.A.U.	Madrid	99,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Hivisan, S.L.	Valladolid	69,99%	Dominion Industry & Infraestructures, S.L.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Centroamericana, S.A.	Panamá	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Energy, S.L. (*)	Bilbao	76,60%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Ecuador Niec, S.A.	Ecuador	53,62%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Projects Corporation, S.L.	Bilbao	26,80%	Dominion Energy, S.L.	Método de participación	B2B Proyectos 360
Global Dominicana Renovables DRDE, S.R.L.	República Dominicana	76,52%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 1, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 2, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 3, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 5, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 6, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Renovable 7, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Energy Renewable 8, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 1, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 2, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 3, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 4, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 5, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Desarrollos Green BPD 6, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Proyecto Solar Pico del Terril, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Villaciervitos Solar, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Pamaco Solar, S.L. (*)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Prima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Seconda	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Terza	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Quarta	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Quinta	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Sesta	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Settima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ottava	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Nona	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Decima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Undicesima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Dodicesima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360



# GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## ANEXO I – Sociedades Dependientes, negocios conjuntos y asociadas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Nombre y Domicilio	Domicilio	Participación / Control efectivo	Sociedad titular de la participación	Supuesto por el que consolida	Segmento de actividad
Bas Italy Tredicesima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Quatordicesima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Quindicesima	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Sedicesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Diciassettesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Diciottesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Diciannovesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventunesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventiduesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventitreesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventiquattresima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Venticinquesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventiseiesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventisettesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventoesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Ventinovesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Italy Tretesima (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas Solar I (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
PVR Solar (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
RM Solar (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
AT Solar I (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
AT Solar II (1)	Italia	76,60%	Pamaco Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Linderito Solar, S.L.U. (*)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Verahonroso	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Pieramides d' outono	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Inquieta Contelação	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Appealing Sunday	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Destrezabissal	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Estrategia Coincidente	Portugal	76,60%	Linderito Solar, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Rio Alberite Solar, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Rio Guadalteba Solar, S.L.U.	Bilbao	38,30%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Pico Magina Solar, S.L.U.	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Kinabalu Solar Park I, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Torre Solar I, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Bas de solar I, S.L.U. antes (Ceres Renewable Energy, S.L.U.)(1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Jambo Renovables I, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Tormes Energias Renovables, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Pico Abadias Solar S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cayambe Solar Power S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Bayo Renewable Energy S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Galán Solar S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
El Pedregal Solar S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Lastarria, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Acotango, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro las Tortolas, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Juncal, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Marmolejo, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Cerro Vicuña, S.L.U. (1)	Bilbao	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion & Green Energias Renovables, S.A.S. (1)	Ecuador	76,60%	Dominion Energy, S.L.	Integración global	B2B Proyectos 360
Instalaciones Eléctricas Scorpio, S.A.U.(*)	Bilbao	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Scorpio Energy	Omán	60,00%	Instalaciones Eléctricas Scorpio, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Colombia, S.A.S	Colombia	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Servicios Medioambientales, S.L.	Bilbao	75,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Original Distribución Spain Iberia, S.A.	Madrid	51,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Guatemala, S.A.	Guatemala	99,99%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Medbuying Group Technologies, S.L.	Madrid	45,00%	Global Dominion Access, S.A.	Método de participación	B2B Servicios
Dominion Investigación y Desarrollo S.L.U.	Bilbao	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios





# GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## ANEXO I – Sociedades Dependientes, negocios conjuntos y asociadas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Nombre y Domicilio	Domicilio	Participación / Control efectivo	Sociedad titular de la participación	Supuesto por el que consolida	Segmento de actividad
Interbox Technology S.L	Bilbao	60,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Honduras SRL	Honduras	99,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Global Ampliffica Perú S.A.C.	Perú	99,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Advanced Flight Systems S.L.	Bilbao	30,00%	Global Dominion Access, S.A.	Método de participación	B2B Servicios
Smart Nagusi, S.L.	Bilbao	50,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Ampliffica México, S.A. de C.V.	México	49,00%	Global Dominion Access, S.A.	Método de participación	B2B Servicios
Abside Smart Financial Technologies, S.L.	Bilbao	50,01%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Smart Innovation S.A. de C.V.	México	99,84%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Mexicana de Electrónica Industrial, S.A. de C.V.	México	99,99%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Baires, S.A.	Argentina	95,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion SPA (*)	Chile	99,99%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360
Dominion Servicios Refractorios Industriales SPA (SEREF)	Chile	90,00%	Dominion SPA	Integración global	B2B Servicios
Dominion Perú Soluciones y Servicios S.A.C.	Perú	99,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Facility Management Exchange, S.L.	Madrid	80,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Global France SAS	Francia	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Denmark A/S (*)	Dinamarca	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Proyectos 360
Steelcon Slovakia, s.r.o.	Eslovaquia	100,00%	Dominion Denmark A/S	Integración global	B2B Proyectos 360
Labopharma, S.L.	Madrid	80,00%	Dominion Denmark A/S	Integración global	Inactiva
Dominion Global Pty. Ltd. (*)	Australia	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
SGM Fabrication & Construction Pty. Ltd.	Australia	70,00%	Dominion Global Pty. Ltd.	Integración global	B2B Servicios
Global Dominion Access USA (*)	EEUU	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	Sociedad Holding
Karrena USA Inc (antes Karrena Cooling Systems, Inc) (*)	EEUU	100,00%	Global Dominion Access USA	Integración global	B2B Proyectos 360
Commonwealth Power (India) Private Limited	India	100,00%	Karrena USA Inc	Integración global	B2B Proyectos 360
Commonwealth Constructors Inc	EEUU	100,00%	Global Dominion Access USA	Integración global	B2B Proyectos 360
Commonwealth Dynamics Limited	Canadá	100,00%	Global Dominion Access USA	Integración global	B2B Proyectos 360
Ampliffica Chile (antes Commonwealth Power Chile)	Chile	100,00%	Ampliffica, S.L	Integración global	B2B Proyectos 360
ICC Commonwealth Corporation (*)	EEUU	100,00%	Global Dominion Access USA	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360
Capital International Steel Works, Inc.	EEUU	100,00%	ICC Commonwealth Corporation	Integración global	B2B Proyectos 360
International Chimney Canada Inc	Canadá	100,00%	ICC Commonwealth Corporation	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion E&C Iberia, S.A.U. (*)	Bilbao	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360
Dominion Industry México, S.A. de C.V.	México	99,99%	Dominion E&C Iberia, S.A.U.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Industry de Argentina, SRL	Argentina	100,00%	Dominion E&C Iberia, S.A.U.	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360
Altac South África Proprietary Limited	Sudáfrica	100,00%	Dominion E&C Iberia, S.A.U.	Integración global	Inactiva
Dominion Global Philippines Inc.	Filipinas	100,00%	Dominion E&C Iberia, S.A.U.	Integración global	Inactiva
Chimneys and Refractories Intern. SRL (*)	Italia	90,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Proyectos 360
Chimneys and Refractories Intern. SPA (en liquidación)	Chile	90,00%	Chimneys and Refractories Intern. SRL	Integración global	Inactiva
Chimneys and Refractories Intern. Vietnam Co. Ltd.	Vietnam	100,00%	Chimneys and Refractories Intern. SRL	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Arabia Industry LLC	Arabia Saudí	98,30%	Chimneys and Refractories Intern. SRL	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360
Beroa Technology Group GmbH (*)	Alemania	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	Sociedad Holding
Karrena Betonanlagen und Fahrnischer GmbH (en liquidación)	Alemania	100,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	Inactiva
Dominion Bierrum Ltd	Reino Unido	100,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Proyectos 360
Dominion Novocos GmbH	Alemania	100,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Servicios
Beroa International Co LLC	Omán	70,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Servicios
Beroa Refractory & Insulation LLC	Emiratos Árabes Unidos	49,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Servicios
Beroa Nexus Company LLC	Qatar	49,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Servicios
Dominion Deutschland GmbH (*)	Alemania	100,00%	Beroa Technology Group GmbH	Integración global	B2B Servicios / B2B Proyectos 360



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ANEXO I – Sociedades Dependientes, negocios conjuntos y asociadas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Nombre y Domicilio	Domicilio	Participación / Control efectivo	Sociedad titular de la participación	Supuesto por el que consolida	Segmento de actividad
Karrena Construction Thermique S.A.	Francia	100,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	Inactiva
Dominion Polska Z.o.o.	Polonia	100,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Proyectos 360
Karrena Arabia Co.Ltd	Arabia Saudí	55,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Servicios
Beroa Chile Limitada (en liquidación)	Chile	99,99%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	Inactiva
Burwitz Montageservice GmbH	Alemania	100,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Servicios
F&S Feuerfestbau GmbH & Co KG	Alemania	50,96%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Servicios
F&S Beteiligungs GmbH	Alemania	51,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Servicios
Beroa Abu Obaid Industrial Insulation Company Co. WLL	Bahrain	45,00%	Dominion Deutschland GmbH	Integración global	B2B Servicios
Bilcan Global Services S.L.U. (*)	Cantabria	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	Sociedad Holding
Eurologística Directa Móvil 21 S.L.U.	Cantabria	100,00%	Bilcan Global Services S.L.U.	Integración global	B2B Servicios
Dominion Centro de Control S.L.U.	Madrid	100,00%	Bilcan Global Services S.L.U.	Integración global	B2B Servicios
Tiendas Conexión, S.L.U.	Cantabria	100,00%	Bilcan Global Services S.L.U.	Integración global	B2B Servicios
Sur Conexión, S.L.U.	Cantabria	100,00%	Bilcan Global Services S.L.U.	Integración global	B2B Servicios
Miniso Lifestyle Spain, S.L.	Madrid	85,00%	Bilcan Global Services S.L.U.	Método de participación	B2B Servicios
Bygging India Ltd	India	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración Global	B2B Proyectos 360
Connected World Services Europe, S.L. (*)	Madrid	97,66%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2C
Alterna Operador Integral, S.L. (*)	Madrid	90,17%	Connected World Services Europe, S.L.	Integración global	B2C
Butik Energía, S.L.U. antes (Dominion Comercializadora, S.L.U.) (1)	Madrid	100,00%	Alterna Operador Integral, S.L.	Integración global	B2C
Tu comercializadora de energía luz dos tres, S.L. (1)	Madrid	51,00%	Alterna Operador Integral, S.L.	Integración global	B2C
The Telecom Boutique, S.L.U.	Madrid	100,00%	Connected World Services Europe, S.L.	Integración global	B2C
Plataforma Renting Tecnológico, S.L.U.(1)	Madrid	100,00%	Connected World Services Europe, S.L.	Integración global	B2C
Butk Telco, S.L. (1)	Madrid	100,00%	Connected World Services Europe, S.L.	Integración global	B2C
The Phone House Spain, S.L. (*)	Madrid	97,65%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2C
Netsgo Market, S.L.	Madrid	90,00%	The Phone House Spain, S.L.	Integración global	B2C
Smart House Spain, S.A.U.	Madrid	100,00%	The Phone House Spain, S.L.	Integración global	B2C
ZWIPIT, S.A.	Madrid	99,71%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2C
Wydgreen, S.L.U. (1)	Bilbao	100,00%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Ampliffica, S.L. (*) (1)	Bilbao	51,01%	Global Dominion Access, S.A.	Integración global	B2B Servicios
Ampliffica Ecuador, S.A.S (1)	Ecuador	50,01%	Ampliffica S.L.	Integración global	B2B Servicios
Ampliffica Perú, S.A.C (1)	Perú	50,49%	Ampliffica S.L.	Integración global	B2B Servicios
Sociedad Concesionaria Hospital Buin del Paine, S.A.	Chile	10,00%	Global Dominion Access, S.A.	Método de participación	B2B Proyectos 360

(\*) Sociedad dominante de todas las sociedades participadas que aparecen a continuación suya en el cuadro.

(\*\*) Negocio conjunto. Ver Nota

(1) Sociedades incorporadas al perímetro de consolidación en 2021 junto con sus compañías dependientes



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ANEXO II – Uniones Temporales de Empresas (UTEs) y operaciones conjuntas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Denominación	Domicilio	% Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad
Global Dominion Access, S.A.-Adasa Sistemas, S.A.U.-EMTE, S.A., Unión Temporal de Empresas, Ley 18/1982, de 26 de Mayo	España	50%	Integración proporcional	La ejecución del contrato "Para la modernización del Equipamiento de Observación de Medio Ambiental y Protección Civil coordinado por COPECO".
Dominion Industry & Infrastructure, S.L. (antes Abantia Instalaciones, S.A.) - Construcciones Cots y Claret, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Banco de Haití)	Haití	70%	Integración proporcional	Construcción de un nuevo inmueble administrativo del Banco de la República de Haití.
Acsa Obras e Infraestructuras, S.A. - Abantia Mantenimiento, S.A. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Instalacions Anella Olímpica)	España	50%	Integración proporcional	Servicio de mantenimiento preventivo, correctivo, conductivo y técnico legal y servicio de asistencia a los actos en las instalaciones del anillo olímpico (Palau Sant Jordi, Estadi Olímpic Lluís Companys)
Dominion Industry & Infrastructure, S.L.; Comsa Instalaciones, S.L.; Isolux Ingeniería, S.A.; Instalaciones Inabensa, S.A.; Elecnor, S.A. (antes Agelectric, S.A; Elecnor, S.A.; Emte S.A.; Instalaciones Inabensa, S.A. e Isolux WAT, S.A.) Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Energía Línea 9)	España	20%	Integración proporcional	Contrato para la redacción del proyecto y ejecución de las obras del sistema de telecomunicaciones, de distribución de energía y subestaciones receptores de la Línea 9 del Metro de Barcelona
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. (antes FCC Actividades de Construcción Industrial, S.A.; FCC Servicios Industriales S.A.); Abantia Instalaciones, S.A. y Seridom, Servicios Integrados IDOM, S.A. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Operadora Termosolar Guzmán)	España	22,50%	Integración proporcional	Operación y mantenimiento de la planta termosolar Guzman Energía, S.L.
Sacyr Construcción, S.A.U.; Vopí 4, S.A.; Abantia Instalaciones, S.A.; Valoriza Facilities, S.A.U. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Hospital del Mar)	España	30%	Integración proporcional	Instalaciones de reforma y ampliación del Hospital del Mar, Edificio I - Fase III en Barcelona
Dominion Industry & Infrastructure, S.L. - Siemens Postal, Parcel & Airport Logistics, S.L. Unión Temporal de Empresas, Ley 18/1982, de 26 de Mayo (UTE D.S. Correos 2)	España	50%	Integración proporcional	Contratación del mantenimiento integral requerido para las configuraciones de tratamiento automático de la correspondencia.
Dominion Industry & Infrastructure, S.L.; Serveis Obres i Manteniment, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Modul A Diagonal 662)	España	55%	Integración proporcional	Ejecución de las instalaciones mecánicas, eléctricas y especiales de la nueva sede de IM en Barcelona
Grifols Movaco, S.A.; Dominion Instalaciones y Montajes, S.A.U. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Grifols-Dominion)	España	32,71%	Integración proporcional	Servicio integral, llave en mano, de promoción y seguimiento de la adherencia de pacientes ancianos en atención terapéutica desde la unidad de farmacoterapéutica de pacientes externos del Hospital Universitario Miguel Servat de Zaragoza
Acsa Obras e Infraestructuras, S.A.U. y Dominion Industry & Infraestructuras, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Eficiencia Energética Anella Olímpica)	España	50%	Integración proporcional	Ejecución de las obras de mejora de las instalaciones del Anillo Olímpico.
Vopí 4, S.A. y Dominion Industry & Infraestructuras, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE REA Hospital del Mar)	España	50%	Integración proporcional	Ejecución de las obras e instalaciones para la reforma integral del espacio destinado a la unidad de Reanimación postquirúrgica en el Hospital del Mar de Barcelona.
New Horizons in Infrastructure NHID I/S	Dinamarca	84,30%	Integración proporcional	Ejecución de proyectos llave en mano en países emergentes.
Elecnor, S.A. - EHISA Construcciones y Obras, S.A. - Global Dominion Access, S.A. - Certis Obres y Servei, S.A.U. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Treballs Previs 1 Camp Nou)	España	45%	Integración proporcional	Ejecución de los trabajos de mantenimiento y seguridad del futuro Camp Nou - Código de licitación UP3_085-CON
ACSA Obras e Infraestructuras, S.A.U - Dominion Industry & Infraestructuras, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Manteniment ICUB)	España	50%	Integración proporcional	Ejecución del Contrato N° C17003405 cuyo objeto es el servicio de mantenimiento integral de los museos y edificios de l' Institut de Cultura de Barcelona - LOT-1 adjudicado por el Ayuntamiento de Barcelona
Dominion Industry & Infraestructuras, S.L. y Exera Energía, S.L., Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Dominion Exera)	España	60%	Integración proporcional	Ejecución del contrato suscrito con Arenales Solar Ps, S.L. consiste en la ejecución de todo el conjunto de tareas y actividades necesarias para la completa Operación y Mantenimiento de la Instalación perteneciente a la central termo solar de Arenales en Morón de la Frontera, Sevilla.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ANEXO II – Uniones Temporales de Empresas (UTEs) y operaciones conjuntas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Denominación	Domicilio	% Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad
Instalaciones Eléctricas Scorpio, S.A. - Sociedad de Ingeniería y Dirección de Obras, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Mantenimiento Galindo)	España	50%	Integración proporcional	Prestación de un servicio al Consorcio de Aguas para modificar una serie de instalaciones técnicas y de control, así como las complementarias y accesorias a dicha obra
Afesa Mantenimiento, S.A. - Industry & Infraestructures, S.L. - Investigación y Gestión de Residuos, S.A.U. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Afesa Dominión IGR CT Velilla)	España	20%	Integración proporcional	Prestación de un servicio Iberdrola de trabajos de desmantelamiento y demolición de las unidades 1 y 2 de la central térmica de Velilla
Dominion Siemens Logistics Correos (UTE D.S.L. Correos), Ley 18/1982 de 26 de Mayo	España	50%	Integración proporcional	Contratación del mantenimiento integral requerido para las configuraciones de tratamiento automático de la correspondencia.
Construcciones Rubau, S.A. y Dominion Industry & Infraestructures, S.L., Unión Temporal de Empresas, Ley 18/1982 de 26 de Mayo	España	40%	Integración proporcional	Consultoría, proyecto, ingeniería, desarrollo, estudio, ejecución, fabricación, compraventa, comercialización, montaje, gestión, puesta en marcha, explotación, reparación y mantenimiento de: instalaciones eléctricas, construcción completa, obras de soldadura.
Elecnor, S.A. y Dominion Industry & Infraestructures, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Obsolescencia Sistemas L9)(1)	España	50%	Integración proporcional	Consultoría, proyecto, ingeniería, desarrollo, estudio, ejecución, fabricación, compraventa, comercialización, montaje, gestión, puesta en marcha, explotación, reparación y mantenimiento de: instalaciones eléctricas, construcción completa, obras
Acsa obras e infraestructuras, S.A.U. y Dominion Industry & Infraestructures, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Mantenimiento Tibidabo)(1)	España	50%	Integración proporcional	Construcción, mantenimiento, rehabilitación, gestión, explotación y puesta en marcha de cualesquiera edificaciones, obras de ingeniería civil e industrial, y toda clase de instalaciones e infraestructuras en toda clase de espacios y superficies.
Endesa X servicios, S.L. y Dominion Industry & Infraestructures, S.L. Unión Temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo (UTE Endesa - Dominión)(1)	España	25%	Integración proporcional	Realización de cualquiera de las actividades que están comprendidas dentro de la normativa del sector eléctrico y de los hidrocarburos.
ODI - Perú	Perú	35%	Integración proporcional	Asistencia técnica operacional en implementación de sistemas de gestión de refinería Talara.

(1) UTEs incorporadas al perímetro de consolidación en 2021



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

## **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO**

### **1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD**

#### 1.1. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

En los Anexos I y II de las cuentas anuales consolidadas se recoge el detalle de las sociedades dependientes de Global Dominion Access, S.A. incluidas en el perímetro de consolidación de Dominion, así como las UTEs y operaciones conjuntas.

La Empresa cuenta con un sistema de gobierno corporativo transparente y eficaz, orientado hacia la consecución de sus objetivos corporativos, generar confianza en los inversores y conciliar los intereses de sus stakeholders.

Basado en la legalidad vigente y en línea con las mejores prácticas internacionales aceptadas por los mercados, el sistema define y limita los poderes de sus principales órganos de gobierno –Junta General de Accionistas, Consejo de Administración y Comité de Dirección– en sus Estatutos y Reglamentos, garantiza un comportamiento ético a través de su Código de Conducta y regula las relaciones con terceros en las diferentes políticas corporativas y normas internas.

#### 1.2. FUNCIONAMIENTO

La actividad fundamental de la Empresa consiste en ayudar a sus clientes a hacer sus procesos de negocio más eficientes, bien mediante su completa externalización, bien mediante la introducción de mejoras o la modificación de los mismos a través de diferentes tecnologías. En la medida en la que la sostenibilidad es un elemento fundamental en la eficiencia de las empresas, Dominion pone también su foco en ayudar a sus clientes a ser más sostenibles, mitigando y adaptándose a los efectos del cambio climático.

La Sociedad dominante del Grupo fue fundada en 1999 como empresa tecnológica enfocada a proporcionar servicios de valor añadido y soluciones a clientes especializados de la industria de telecomunicaciones. En este ámbito, muy competitivo y de rápido desarrollo, Global Dominion Access, S.A. se vio forzada a adaptarse a la creciente innovación, a la comoditización tecnológica y a márgenes crecientemente estrechos, desarrollando una aproximación ágil a las necesidades del cliente que permitía a la vez obtener resultados financieros positivos, apoyándose en una estricta disciplina fiscal.

Dominion ha ido creciendo y ha sabido transferir estas habilidades y metodologías, que ya forman parte de su propuesta de valor, a otros sectores, convirtiéndose en un proveedor global de servicios multitecnológicos y soluciones de ingeniería especializada en ciertos segmentos del mercado.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

Como parte del proceso de ampliación de su ámbito de actuación, tanto sectorial como geográfico, así como de forma coherente con su apuesta estratégica por ser un líder en el proceso de consolidación que está teniendo lugar en su sector, Dominion ha llevado a cabo a lo largo de su historia más de 40 fusiones, adquisiciones y joint ventures.

En 2021 no se ha realizado ninguna adquisición de tamaño relevante, por el contrario, sí se han llevado a cabo operaciones de menor tamaño, denominadas "bolt on acquisitions", que permiten completar las capacidades de Dominion en ámbitos muy concretos de su oferta. Ver Nota 1.4 de la memoria consolidada adjunta.

Tal y como se explica en la Nota 5 de las cuentas anuales consolidadas el Grupo opera en tres segmentos principales: B2B Servicios, B2B Proyectos 360<sup>0</sup> y B2C.

El modelo de negocio de Dominion se basa en los siguientes principios fundamentales:

#### **| Digitalización y Enfoque Tecnológico**

Dominion tiene una clara vocación tecnológica con una clara vocación multisectorial. Hoy en día, todos los sectores se encuentran afectados por la revolución digital, en unos casos permitiendo una reducción en sus costes de producción, en todos facilitando la generación de una oferta innovadora, segmentando mejor a su clientela, prestando un mejor servicio, etc. En general, se puede afirmar que Dominion está presente en todos aquellos sectores en los que la digitalización pueda suponer un cambio relevante en la forma en que trabajan.

Dominion pone especial atención en contar, para cada sector en que es activo, con un profundo conocimiento de los procesos y tecnologías empleados, a los que suma su capacidad de digitalización y rediseño de procesos, con ello consigue proponer nuevas soluciones y servicios, nuevas formas de hacer las cosas. El concepto de transversalidad permite trasladar entre sectores las mejores experiencias aprendidas.

#### **| Descentralización**

En relación a su equipo y estructura organizativa, Dominion apuesta por estructuras planas y descentralizadas y por un modelo global con directores por divisiones y países.

La División es la línea ejecutiva, dirigida por gestores "empresarios", con responsabilidad hasta el margen de contribución, que comparten la misma cultura y foco en la eficiencia y con una formación multidisciplinar, no sólo técnica, sino también económica y de gestión de personas.

La estructura central se caracteriza por ser reducida, evitando organizaciones caras y poco flexibles. Las áreas de servicios corporativos tienen un claro foco en prestar servicio a las divisiones, legislando sobre las distintas áreas de su responsabilidad. Este equipo ha demostrado su gran capacidad para integrar nuevos equipos al proyecto de Dominion, dotándoles de una misma cultura y asegurando los mecanismos que permiten el máximo aprovechamiento del potencial de la transversalidad y la venta cruzada (escalabilidad operacional).



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

#### **| Diversificación**

Dominion cuenta con más de 1.000 clientes en los más de 35 países en los que tiene presencia, de los cuales ninguno supone unos ingresos mayores del 6%.

En su gran mayoría se trata de empresas líderes en sus respectivos sectores que valoran la oportunidad "One Stop Shop" que Dominion ofrece, que tiene dos dimensiones: la geográfica (mismos servicios y soluciones en cualquier lugar) y la multisectorial, al poder optimizar con sus equipos y tecnología diferentes servicios antes prestados por varias empresas, manteniendo similares estándares de calidad y seguridad laboral.

Esta diversificación también se plasma en los diferentes campos de actividad y segmentos en los que opera.

#### **| Disciplina financiera**

Dominion fija y fomenta exigentes objetivos centrados en la generación de un sólido flujo de efectivo, una gestión eficiente del circulante y una estricta disciplina en el Capex, la gestión de la investigación y el desarrollo (I+D+i) y el crecimiento inorgánico.

Por otra parte, cabe reseñar que la estacionalidad no es un factor crítico en las ventas de Dominion, únicamente se percibe una mayor concentración de los mantenimientos industriales en el segundo semestre del año, coincidiendo con agosto y diciembre, así como una mayor concentración en diciembre y enero de las ventas vinculadas a la actividad B2C.

## **2. EVOLUCIÓN Y RESULTADOS DE LOS NEGOCIOS**

La Nota 5 de las cuentas anuales consolidadas del Grupo explica ampliamente la evolución de la actividad en términos de importe de la cifra de negocios, margen de contribución por UGEs, así como el desglose del importe neto de la cifra de negocios por áreas geográficas.

La pandemia global iniciada en 2020, con devastadores impactos en los ámbitos sanitario, económico y social, ha tenido su continuidad en 2021, si bien de una forma diferente. A lo largo del año se han sucedido sucesivas olas de contagio derivado del surgimiento y extensión de nuevas cepas, si bien, tanto por el efecto de la creciente vacunación como por la menor gravedad de estas nuevas variantes y la mejor preparación del sistema sanitario, la mortalidad y el nivel de saturación hospitalario no han sido tan elevados como en 2020.

La economía en general se ha visto afectada por estas circunstancias, a lo que se han unido los efectos de las dificultades logísticas y de desabastecimiento de microchips, ambos relacionados con la pandemia, así como el de un encarecimiento coyuntural del gas natural. No obstante, ello no ha impedido que, en conjunto haya sido un año marcado por una clara recuperación económica, aunque, es importante matizarlo, desigual. En el caso del Grupo Dominion, el efecto de estos inconvenientes colaterales de la pandemia, no han afectado de modo significativo a la recuperación de la actividad.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

A continuación, se muestran estos mismos datos comparándolos con los correspondientes a 2020:

#### Margen de contribución por segmento de actividad:

	B2B Proyectos 360	B2B Servicios	B2C	Total
<b>Ejercicio 2021</b>				
Importe de la cifra de negocios consolidada	296.728	547.031	275.563	1.119.322
Otros gastos e ingresos de explotación directos de los segmentos	(243.226)	(481.724)	(256.543)	(981.493)
	<u>53.502</u>	<u>65.307</u>	<u>19.020</u>	<u>137.829</u>
<b>Ejercicio 2020</b>				
Importe de la cifra de negocios consolidada	280.889	465.093	283.630	1.029.612
Otros gastos e ingresos de explotación directos de los segmentos	(232.221)	(414.007)	(277.414)	(923.642)
	<u>48.668</u>	<u>51.086</u>	<u>6.216</u>	<u>105.970</u>

El Consejo de Administración estima que, en su conjunto, los resultados alcanzados en este ejercicio son muy positivos, en especial en el marco de la pandemia en que han sido alcanzados.

Tal y como muestra la Nota 5 de las cuentas anuales consolidadas, la cifra de negocio que, considerando la cifra de negocios ajustada, alcanza los 1.035 millones de euros en 2021, superando los 911 millones de euros alcanzados en 2020.

De forma similar, el margen de contribución ha sido de 138 millones de euros, por encima de los 106 millones de euros registrados en ejercicio 2020. Por segmentos, B2C ha sido impactada sobremedida, además B2B Servicios y B2B Proyectos 360<sup>º</sup> también han crecido este año por encima del doble dígito.

Los hitos más relevantes del año por segmentos se exponen a continuación:

| Desde el punto de vista de negocio, en el segmento B2B Servicios cabe destacar que durante 2021 se ha alcanzado los márgenes objetivos propuestos. La creación de un área centrada en el negocio medioambiental también ha sido uno de los hitos durante este año. Un área centrada en mejorar el impacto de nuestros clientes en el medioambiente mediante la provisión de servicios de eficiente energética, desulfuración, reducción de emisiones, gestión de residuos y limpiezas industriales, entre otros.

| En el segmento B2B Proyectos 360<sup>º</sup>, en más resiliente durante la pandemia, cabe destacar los extraordinarios niveles de resultados y rentabilidad. La puesta en valor mediante la incorporación de un socio minoritario en el área de renovables también ha supuesto un gran hito.

| En el segmento B2C, ha sido sin duda el más afectado en 2021, tanto por la pandemia, como por el aumento de los precios de la energía.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

Dominion observa continuamente la evolución del mercado y las tendencias que afecta a las necesidades, presentes y futuras, de sus clientes. La oferta de Dominion responde a varias tendencias cuya consolidación y aceleración refuerzan el potencial de su mercado. Estas tendencias son desarrolladas ampliamente en el punto 2.4 del Estado de Información No Financiera de 2021, que se adjunta a este documento.

#### 2.1 INDICADORES FUNDAMENTALES DE CARÁCTER FINANCIERO Y NO FINANCIERO

Los indicadores financieros, expresados en miles de euros, más relevantes en la actividad de Dominion son los siguientes:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>GRUPO CONSOLIDADO:</b>		
Cifra de negocios consolidada	1.119.322	1.029.612
Cifra de negocios ajustada(*)	1.034.892	911.018
Resultado Bruto de explotación (EBITDA)**)	111.310	80.020
Resultado de explotación (EBIT)	64.139	31.649
Resultado antes de impuestos (EBT)	49.152	21.271
Resultado del ejercicio actividades continuadas	44.297	13.052
Resultado de actividades interrumpidas	(13)	(63)
Resultado consolidado	44.284	12.989
Resultado atribuible a participaciones no dominantes (beneficio)	(2.065)	(455)
Resultado atribuido a Sociedad dominante	42.219	12.534

(\*) Cifra de negocio ajustada: cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

(\*\*) EBITDA= Beneficio de explotación + Amortizaciones.

Los arriba mencionados son indicadores financieros generalmente conocidos y aceptados. En su cálculo se han seguido las prácticas generalmente aceptadas y no se ha realizado ningún ajuste respecto de los datos contables considerados y desglosados directamente en las Cuentas Anuales Consolidadas, preparadas de acuerdo a NIIF-UE (Normas Internacionales de Información Financiera adaptadas por la Unión Europea).

Dada la amplia variedad de actividades desempeñadas por la empresa se estima que no hay indicadores sectoriales o Medidas Alternativas de Desempeño suficientemente significativas.

#### 2.2 CUESTIONES RELATIVAS AL MEDIOAMBIENTE Y AL PERSONAL

Esta información es ampliamente tratada en el documento "Estado de Información No Financiera", que forma parte del Informe de Gestión, en concreto en los puntos 7 y 8. Asimismo, también se hace referencia en la Nota 1.3 de las cuentas anuales consolidadas.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

#### 2.2.1 MEDIOAMBIENTE

Esta información es tratada en la Nota 1.3 de las cuentas anuales consolidadas, así como en el documento "Estado de Información No Financiera", punto 7 "Medioambiente".

#### 2.2.2. PERSONAL

Esta información es ampliamente tratada en el documento "Estado de Información No Financiera", punto 8 "Personas".

### **3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL**

#### 3.1. LIQUIDEZ

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y la disponibilidad de financiación a través de facilidades de crédito no dispuestas. En este sentido, la estrategia de la Empresa es la de mantener, a través de su departamento de Tesorería, la flexibilidad necesaria en la financiación mediante la disponibilidad de financiación a través de facilidades de crédito no dispuestas. Adicionalmente, y en función de las necesidades de liquidez, Dominion procede a utilizar instrumentos financieros de liquidez (factoring sin recurso y venta de activos financieros representativos de deudas a cobrar por medio de las cuales se traspasan los riesgos y beneficios de las cuentas a cobrar), que como política, no supera un tercio aproximadamente de los saldos de clientes y otras cuentas a cobrar, para mantener los niveles de liquidez y la estructura de fondo de maniobra exigidos en sus planes de actividad.

Las previsiones de la reserva de liquidez de la Empresa así como de la evolución de la Deuda Financiera Neta se detallan en la Nota 3.1.b de las cuentas anuales consolidadas.

La Dirección hace un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez de la Empresa con el objeto de optimizar el efectivo y las facilidades crediticias no dispuestas, aun teniendo en cuenta el exceso de liquidez existente al 31 de diciembre de 2021.

En la Nota 3.1.b de las cuentas anuales consolidadas se presenta un cuadro con el detalle del Fondo de Maniobra. Si bien la magnitud del fondo de maniobra considerada aisladamente no es un parámetro clave para la comprensión de los estados financieros de la Empresa, éste gestiona de manera activa el fondo de maniobra a través del circulante neto operativo y de la deuda financiera neta corriente y no corriente, sobre la base de la solidez, calidad y estabilidad de las relaciones con sus clientes y proveedores, así como una monitorización exhaustiva de su situación con las entidades financieras, con las cuales en muchos casos renueva automáticamente sus créditos en curso.

Una de las líneas estratégicas del Grupo es la optimización y máxima saturación de los recursos dedicados al negocio. Por ello Dominion presta una especial atención al circulante neto operativo invertido en el mismo. En esta línea y como en años anteriores, se han venido realizando importantes esfuerzos dirigidos a controlar y reducir los plazos de cobro de clientes y otros deudores y minimizar los servicios prestados pendientes de facturar. Asimismo, se optimizan constantemente los plazos de pago a proveedores unificando políticas y condiciones en todo al Grupo.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

Como consecuencia de lo explicado anteriormente, se puede confirmar que no existen riesgos en la situación de liquidez del Grupo.

Respecto al endeudamiento, en la Nota 18 de las cuentas anuales consolidadas se detallan los recursos ajenos corrientes y no corrientes empleados. La Empresa tiene una política de diversificación de sus mercados financieros, y en esta línea, no existe concentración del riesgo de préstamos/créditos con respecto a los saldos con entidades bancarias, dado que se trabaja con diversas entidades.

El 11 de noviembre de 2016 la Sociedad dominante firmó un contrato de préstamo sindicado con cuatro entidades financieras dividido en dos tramos (tramo A – préstamo- y tramo B – línea de crédito “revolving”). Dicho contrato ha sido novado en cinco ocasiones. La última novación ha tenido lugar el 8 de octubre de 2021, se ha firmado la quinta novación, en la que se modifica el listado de garantes y los umbrales de EBITDA, activos totales e ingresos totales que deben cumplirse en relación con el ratio de cobertura de garantes. Los cálculos del valor actual de los flujos de efectivo utilizando las nuevas condiciones de cada novación descontados a la tasa de interés original no difería en más de un 10% del valor de los flujos de efectivo que restaban del pasivo original, por lo que no se reconoció importe alguno en la cuenta de resultados del ejercicio 2021 y anteriores.

De esta manera, tras las sucesivas novaciones llevadas a cabo, los tramos incluidos en el contrato de préstamo sindicado son los siguientes:

El tramo A1 consiste en un préstamo en euros por importe de 20 millones de euros, con el objeto de reestructurar el pasivo financiero no corriente del Grupo. El tramo A2 consiste en un préstamo en dólares americanos por un total de 35,6 millones de dólares americanos y el tramo B es una línea de crédito “revolving” por un importe de 50 millones de euros.

Esta financiación devenga un tipo de interés referenciado a Euribor más un diferencial de mercado. El tramo A1 tiene asociados tres instrumentos financieros derivados de cobertura, tal y como se señala en el siguiente apartado de esta misma nota.

Asimismo, el 18 de noviembre de 2016 el Grupo firmó con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) un contrato de préstamo por un importe máximo de 25 millones de euros destinados a la financiación de desarrollo en el contexto del programa “Smart Innovation”. Esta financiación tiene su vencimiento fijado en diciembre del 2025, amortizándose a razón de 3,57 millones de euros anuales durante los periodos de 2019 a 2025.

Los días 10 y 22 de julio de 2020 el Grupo procedió a la firma de una financiación por importe total de 50 millones de euros con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) y el Instituto de Crédito Oficial (ICO), 25 millones de euros con cada entidad, para el desarrollo del proyecto de inversión en I+D+i “Smart Innovation 2”. Ambos préstamos tienen un plazo de amortización de 10 años con 3 años de carencia y amortizaciones anuales.

Todas estas financiaciones se encuentran sujetas al cumplimiento determinados ratios, habituales en el mercado para estos contratos relacionados con EBITDA, deuda financiera neta y fondos propios. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se cumplen estos ratios.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

Durante el mes de abril de 2020 y en virtud de lo indicado en el Real Decreto-Ley 8/2020, de 17 de marzo, de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social de la Covid-19, que prevé en su artículo 29 una línea de avales del Estado aportados por el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital gestionado por el ICO para empresas y autónomos, que es gestionado por la entidades financieras, la Sociedad dominante firmó préstamos con ocho entidades financieras por un total de 100 millones de euros. Dichos préstamos se amortizan en cuotas mensuales o trimestrales durante los próximos cinco años con vencimientos desde 2022 hasta 2026. Todos los préstamos devengan un tipo de interés de mercado, siendo en algunos casos un tipo fijo y en otros casos un tipo variable referenciado a Euribor más un diferencial de mercado.

Con fecha 5 de mayo de 2021 la Sociedad dominante ha procedido a la incorporación de un programa de emisión de pagarés, denominado "Programa de Pagarés Dominion 2021" en el Mercado Alternativo de Renta Fija, con vigencia de un año, límite máximo de 100 millones de euros, y con plazos de vencimiento en las emisiones de pagarés de hasta 24 meses. En el ejercicio 2020, Global Dominion Access, S.A. mantuvo su programa de pagarés en los mismos términos, pero por importe de 75 millones de euros. El programa servirá como vía de diversificación de la financiación de las necesidades de capital circulante del Grupo Dominion y como alternativa a la financiación bancaria para esta finalidad.

En la Nota 18.b de las cuentas anuales consolidadas se explican detalladamente las características de los derivados de cobertura de tipo de interés contratados al 31 de diciembre de 2021 y la exposición de los recursos ajenos de la empresa con entidades bancarias a variaciones de tipos de interés.

En la Nota 20 de las cuentas anuales consolidadas enumera el detalle de "Otros pasivos" que afronta el Grupo, fundamentalmente vinculados a los saldos pendientes de pago no considerados como financieros. Las deudas no corrientes corresponden fundamentalmente a liquidaciones de operaciones de adquisición de participaciones societarias, proveedores de inmovilizado, remuneraciones pendientes de pago y, en menor medida, a préstamos recibidos de organismos públicos con tipo de interés subvencionado.

No existen otras restricciones sobre el uso del efectivo/equivalentes al efectivo, con excepción de los compromisos existentes descritos en las Notas 8 y 31 de las cuentas anuales consolidadas, correspondientes a compromisos de compra de activos, arrendamiento operativo y fundamentalmente avales.

### 3.2. RECURSOS DE CAPITAL

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento para procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital reduciendo el coste del mismo.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total empleado en



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

el negocio. La deuda financiera neta se calcula como el total de recursos ajenos más los pasivos financieros corrientes, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo y menos los activos financieros corrientes, tal y como cada uno de estos epígrafes se muestran en las cuentas consolidadas. El capital total empleado en el negocio se calcula como el patrimonio neto, tal y como se muestra en las cuentas consolidadas, más la deuda financiera neta.

En 2021 la estrategia del Grupo, al igual que en ejercicios anteriores, ha consistido en mantener un índice de apalancamiento por debajo del 0,4. Los índices de apalancamiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron los siguientes:

	Al 31 de diciembre	
	2021	2020
Recursos ajenos (Nota 18)	204.244	188.394
Instrumentos financieros derivados (Nota 18)	434	2.973
Menos: Efectivo y equivalentes al efectivo y activos financieros corrientes (Notas 8 y 12)	(270.132)	(278.724)
Deuda financiera neta (Nota 3.1.b)(*)	(65.454)	(87.357)
Patrimonio neto	386.393	319.741
Capital total empleado en el negocio	320.939	232.384
Índice de apalancamiento	(0,20)	(0,38)

(\*) A efectos de este cálculo, el Grupo no considera deuda financiera el epígrafe de "Otros pasivos financieros" (Nota 20).

El Grupo presenta al 31 de diciembre de 2021 y 2020 una posición de caja neta positiva, posición de caja que no ha venido siendo afectada ni en los peores momentos de la pandemia. En este sentido, la Dirección estima que la liquidez existente y las facilidades crediticias no dispuestas al 31 de diciembre de 2021 son suficientes para afrontar la financiación del crecimiento orgánico e inorgánico del Grupo Dominion esperado según el Plan Estratégico vigente. Esta cuestión, junto con una gestión eficiente de los recursos y el foco en la mejora en la rentabilidad de los negocios, permitirá atender al servicio de la deuda financiera y a las expectativas de rentabilidad por parte de los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo tiene formalizados contratos de préstamos con instituciones financieras sujetas a la obligación de cumplimiento de ciertos ratios financieros (Nota 18), que está cumpliendo al cierre del ejercicio.

#### 3.3. ANÁLISIS DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES Y OPERACIONES FUERA DE BALANCE

Las principales obligaciones contractuales fuera de balance se describen en la Nota 31 de las cuentas anuales consolidadas correspondiendo fundamentalmente a avales vinculados directamente a las distintas actividades de negocio y cuotas de arrendamientos operativos.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

#### **4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES**

##### 4.1. RIESGOS OPERATIVOS

###### 4.1.1. RIESGO REGULATORIO

Sin perjuicio de las distintas normativas medioambientales y de seguridad que afectan a todas las actividades y que Dominion busca siempre cumplir con rigor, su actividad no se caracteriza, en general, por estar sujeta a regulaciones cuyo cambio pueda suponer una pérdida directa y relevante de actividad para Dominion. Los cambios que puedan afectar a sus clientes, e indirectamente a Dominion, quedan adecuadamente cubiertos en los contratos firmados y mitigados por la gran diversificación de la Empresa en términos de sectores y países.

Sin embargo, cabe destacar que Dominion presta especial atención en las nuevas actividades que está iniciando con el Plan Estratégico 2019-2023, entre otros los proyectos en el ámbito de las renovables. Los riesgos derivados de estas nuevas actividades son evaluados de forma diferenciada, antes de integrarse al Sistema de Riesgos de Dominion.

Por otro lado, y también en el ámbito regulatorio, el Grupo está concienciado con la necesidad de proteger adecuadamente los datos personales de clientes y empleados. A lo largo de 2021 ha continuado su proceso de adecuación a la nueva Ley en este ámbito, revisando de forma cíclica sus actividades.

###### 4.1.2. RIESGO OPERACIONAL

Dada la muy limitada existencia en Dominion de procesos productivos de transformación, se puede afirmar que el principal riesgo operacional se sitúa en la potencial incapacidad para ejecutar adecuadamente los servicios que el Grupo presta a sus clientes. Según el error cometido podrían derivarse daños materiales o inmateriales para sus clientes, empresas industriales en su mayoría.

Dominion trata de minimizar estos riesgos asegurando la calidad de sus procesos, certificándolos y manteniéndolos en continua revisión, formando adecuadamente a sus equipos, tanto técnicamente como en gestión de proyectos y, fundamentalmente, soportando su actividad en plataformas donde reside el conocimiento de la actividad, facilitando el control de la calidad de la misma.

Los riesgos vinculados a la sostenibilidad en ámbitos medioambientales y sociales están ampliamente desarrollados en el Estado de Información No Financiera.

###### 4.1.3. CONCENTRACIÓN DE CLIENTES

Dominion cuenta con una amplia base de clientes, en su inmensa mayoría, líderes en sus respectivos sectores y muy dispersos tanto geográfica como sectorialmente. Por ello, la Nota 10 de las cuentas anuales consolidadas explica que no existe concentración de riesgo de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar.

##### 4.2. RIESGOS FINANCIEROS



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de Mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo por tipo de interés en los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. Asimismo, tal y como indicamos en la Nota 1, el riesgo por cambio climático está tomando cada día una relevancia más importante. El programa de gestión de riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros, y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

Aunque las condiciones del mercado global han afectado a la confianza del mercado y a los modelos de gasto del consumidor, el Grupo Dominion se mantiene bien posicionado para aumentar los ingresos ordinarios mediante la innovación continua y las operaciones de adquisiciones y ventas realizadas. El Grupo ha revisado su exposición a los riesgos relacionados con el clima y otros riesgos empresariales emergentes, pero no ha identificado ningún riesgo que pueda afectar al rendimiento o la posición financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021. La entidad tiene margen suficiente para poder cumplir con los covenants de su deuda financiera actual y suficiente capital circulante y líneas de financiación no dispuestas para atender sus actividades de explotación e inversión en curso, más si cabe, con la posición de la deuda financiera neta negativa (posición neta de caja positiva).

#### a) Riesgo de Mercado

##### (i) Riesgo de tipo de cambio

La presencia de Grupo Dominion en el mercado internacional, le impone la necesidad de articular una política de gestión del riesgo de tipo de cambio. El objetivo fundamental es reducir el impacto negativo que sobre su actividad en general y sobre su cuenta de resultados en particular tiene la variabilidad de los tipos de cambio, de modo que sea posible protegerse de movimientos adversos y en su caso aprovechar una evolución favorable.

Para articular tal política, el Grupo Dominion, utiliza el concepto de Ámbito de Gestión. Bajo este concepto se engloban todos aquellos flujos a cobrar/pagar en divisa distinta de euro, que se materializarán a lo largo de un determinado período de tiempo. El Ámbito de Gestión, incorpora los activos y pasivos en moneda extranjera, así como los compromisos en firme o altamente probables por compras o ventas en monedas distintas de euro. Los activos y pasivos en moneda extranjera son objeto de gestión sea cual sea su alcance temporal, mientras que los compromisos en firme por compras o ventas que forman parte del ámbito de gestión serán objeto de la misma si su prevista incorporación al balance tiene lugar en un período no superior a 18 meses.

Una vez definido el Ámbito de Gestión, el Grupo, asume para la gestión de riesgos la utilización de una serie de instrumentos financieros que permitan en algunos casos cierto grado de flexibilidad. Básicamente estos instrumentos serán los siguientes:

- | Compra/venta de divisas a plazo: Se fija con ello un tipo de cambio conocido a una fecha concreta, que puede además ser objeto de ajuste temporal para su adecuación y aplicación a los flujos de efectivo.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

- | Otros instrumentos: Se podrán también utilizar otros instrumentos derivados de cobertura, que exigirán para su contratación de una aprobación específica por parte del órgano de dirección correspondiente, a quien se habrá informado previamente respecto a si cumple o no los requisitos precisos para ser considerado como instrumento de cobertura y por lo tanto ser susceptible de aplicación la regla de contabilidad de cobertura.

En la Nota 18 se detallan los contratos de seguro de cambio abiertos a los ejercicios 2021 y 2020. Durante los ejercicios 2021 y 2020 el Grupo ha utilizado determinados derivados de compras de divisa a plazos en pesos mexicanos y dólares, básicamente cuyo efecto ha sido registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de cada ejercicio.

La protección frente a la pérdida de valor por tipo de cambio de las inversiones en países con monedas distintas del euro se está orientando siempre que sea posible mediante el endeudamiento en la divisa de los propios países si el mercado tiene profundidad suficiente, o en moneda fuerte como el dólar donde la correlación con la moneda local sea significativamente superior al euro. Correlación, coste estimado y profundidad del mercado para deuda y para derivados determinarán la política en cada país.

El Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están denominados en la moneda local del país de localización y expuestas al riesgo de conversión de moneda extranjera. Exponemos a continuación la volatilidad de la conversión de dichos activos netos denominados en distintas monedas al euro tanto sobre el patrimonio neto como sobre resultados.

Si al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el euro se hubiera devaluado/revaluado un 10% respecto a las principales monedas funcionales distintas al euro manteniéndose el resto de variables constantes, el patrimonio neto hubiera sido superior/inferior, respectivamente en 7.242 y 5.577 miles de euros, respectivamente en 2021 (superior/inferior, respectivamente en 6.894 y 5.059 miles de euros en 2020), por el efecto de los patrimonios aportados por las sociedades dependientes que actúan con otra moneda funcional distinta al euro.

Si el tipo de cambio medio del euro en 2021 se hubiera devaluado/revaluado un 10% respecto a las principales monedas funcionales distintas al euro manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado después de impuestos del ejercicio hubiera sido superior/inferior en 777 miles de euros y 286 miles de euros respectivamente (2020: superior/inferior en 973 y 214 miles de euros), principalmente como resultado de las ganancias/pérdidas por diferencias de cambio en la conversión de las cuentas a cobrar denominadas en otras divisas distintas al euro.





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

La sensibilidad al tipo de cambio de las principales monedas en el proceso de conversión de los activos netos de las filiales cuya moneda funcional es distinta al euro, se resume en el cuadro adjunto (revaluación o devaluación del euro respecto al resto de monedas):

#### Ejercicio 2021

	Efecto en Patrimonio		Efecto en resultado	
	+10%	-10%	+10%	-10%
Peso Mexicano	(520)	557	225	(353)
Dólar Americano	(1.690)	1.927	77	(233)
Riyal Saudí	(958)	1.440	(157)	461
Peso argentino	(9)	20	9	(2)
Nuevo sol peruano	(386)	471	(89)	108
Dólar Australiano	(745)	929	(92)	132
Rupia India	(998)	1.220	(144)	176
Peso Chileno	(261)	319	(39)	48
Zloty Polaco	80	(80)	108	(114)
Dirham Emiratos Árabes	(90)	439	(184)	554

#### Ejercicio 2020

	Efecto en Patrimonio		Efecto en resultado	
	+10%	-10%	+10%	-10%
Peso Mexicano	(402)	487	(59)	67
Dólar Americano	(1.700)	2.003	(74)	17
Riyal Saudí	(1.196)	1.240	(221)	48
Peso argentino	517	547	695	330
Nuevo sol peruano	(365)	446	18	(22)
Dólar Australiano	(612)	812	(39)	112
Rupia India	(800)	978	(174)	213
Peso Chileno	(259)	317	60	(73)
Zloty Polaco	(242)	64	(420)	281

#### (ii) Riesgo de precio

La exposición del Grupo al riesgo de precio de los títulos de capital es tendente a cero debido a que no se dispone de inversiones de este tipo mantenidas por el Grupo y/o clasificadas en el ejercicio 2021 en el balance consolidado como a valor razonable con cambios en resultados o a valor razonable con cambios en otro resultado global.

La actividad de comercialización de energía no genera un riesgo de precio adicional debido a que los precios de venta se pactan en función de los precios de compra, trasladándose ese riesgo directamente al cliente.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

#### (iii) Tipos de interés

La existencia en el Grupo de endeudamiento bancario referenciado a tipo de interés variable, en una parte de la deuda financiera, da lugar a que el Grupo se vea sometido al riesgo de variación de los tipos de interés, afectando tal variación de forma directa a la cuenta de resultados. El objetivo genérico de la estrategia será reducir el impacto negativo de subidas en los tipos de interés, y aprovechar en la medida de lo posible el impacto positivo de posibles descensos de los tipos de interés.

Para cumplir este objetivo, la estrategia de gestión se articula mediante instrumentos financieros que permitan esta flexibilidad. Se contempla expresamente la posibilidad de contratar cobertura por partes identificables y mesurables de los flujos, que permita en su caso el cumplimiento del test de efectividad que demuestre que el instrumento de cobertura reduce el riesgo del elemento cubierto en la parte asignada y no es incompatible con la estrategia y los objetivos establecidos.

El Ámbito de Gestión contempla los empréstitos recogidos en el balance consolidado del Grupo. En ocasiones, pueden darse circunstancias en que las coberturas contratadas cubran préstamos ya comprometidos en fase final de formalización y cuyo principal debe de ser protegido de un alza de tipos de interés.

Para la gestión de este riesgo, el Grupo utiliza instrumentos financieros derivados que puedan ser considerados como instrumentos de cobertura y por lo tanto puedan ser susceptibles de ser aplicadas las reglas de contabilidad restringidas a tales instrumentos. La norma contable correspondiente (NIIF 9), no especifica el tipo de derivados que pueden ser considerados o no instrumentos de cobertura a excepción de las opciones emitidas o vendidas. Si especifica, sin embargo, cuáles son las condiciones necesarias para tal consideración. A semejanza de lo referido en la gestión de riesgos de tipo de cambio, cualquier instrumento derivado financiero del que se sospeche que no cumple las condiciones necesarias para ser considerado como instrumento de cobertura habrá de contar para su contratación con la aprobación expresa del órgano de dirección correspondiente. A modo de referencia, el instrumento de cobertura de utilización básica será el siguiente:

- | Swap de tipo de interés: A través de este tipo de derivado, el Grupo convierte la referencia variable de tipo de interés de un préstamo en una referencia fija, bien sea por el total o por un importe parcial del préstamo, afectando a toda o a una parte de la vida del mismo.

La sensibilidad a los tipos de interés incluida en las cuentas anuales se limita a los efectos directos de un cambio en los tipos de interés sobre los instrumentos financieros sujetos a interés reconocidos en el balance. Cabe considerar que la mayor parte de la deuda financiera existente en el Grupo tanto en el ejercicio 2021 como en 2020 está acordada o bien a tipos de interés fijos como a tipos de interés cubiertos mediante instrumentos de permuta de interés. La sensibilidad de la cuenta de pérdidas y ganancias a la variación de un punto porcentual en los tipos de interés (considerando los instrumentos financieros derivados de cobertura) supondría aproximadamente un efecto de 833 miles de euros en el resultado de antes de impuestos del ejercicio 2021 (2020: 723 miles de euros), considerando su efecto sobre la deuda financiera sujeta a tipo de interés variable. Adicionalmente, la deuda financiera neta del Grupo es negativa en más de 65 millones de euros (2020: negativa en más de 87 millones de euros), y un aumento de los tipos de interés de mercado conllevaría un aumento, aunque sea modesto, de la rentabilidad obtenida de las inversiones financieras contratadas, rentabilidad que compensaría parcialmente el efecto negativo de un mayor coste financiero.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

#### b) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y la disponibilidad de financiación a través de facilidades de crédito no dispuestas. En este sentido, la estrategia del Grupo es la de mantener, a través de su departamento de Tesorería, la flexibilidad necesaria en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Adicionalmente, y en función de las necesidades de liquidez, el Grupo Dominion procede a utilizar instrumentos financieros de liquidez (factoring sin recurso y venta de activos financieros representativos de deudas a cobrar por medio de las cuales se traspasan los riesgos y beneficios de las cuentas a cobrar), que como política, no supera un tercio aproximadamente de los saldos de clientes y otras cuentas a cobrar, para mantener los niveles de liquidez y la estructura de fondo de maniobra exigidos en sus planes de actividad.

La Dirección realiza un seguimiento continuo de las previsiones de la reserva de liquidez del Grupo, así como de la evolución de la Deuda Financiera Neta. Como consecuencia de la aparición de la Covid-19, dicho seguimiento se volvió diario. En este sentido, fruto de las acciones acometidas en el ejercicio 2020 con el objetivo de maximizar las posibilidades de liquidez en los momentos de más incertidumbre de la pandemia (Nota 18), así como la cultura de seguimiento pormenorizado instaurada y a la cual se le da continuidad en el ejercicio actual, el Grupo sigue presentando una posición sólida y de positiva solvencia y liquidez.

A continuación, presentamos el cálculo de la reserva de liquidez y la Deuda Financiera Neta del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Efectivo y otros medios líquidos (Nota 12)	254.205	237.626
Otros activos financieros corrientes (Nota 8)	15.927	41.098
Facilidades crediticias no dispuestas (Nota 18)	170.836	182.313
<b>Reserva de liquidez</b>	<b>440.968</b>	<b>461.037</b>
Deudas con Entidades de crédito (Nota 18)	204.244	188.394
Instrumentos financieros derivados (Nota 18)	434	2.973
Efectivo y otros medios líquidos (Nota 12)	(254.205)	(237.626)
Otros activos financieros corrientes (Nota 8)	(15.927)	(41.098)
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>(65.454)</b>	<b>(87.357)</b>



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021  
(En Miles de Euros)**

La evolución de la Deuda Financiera neta en los ejercicios 2021 y 2020 se muestra en el siguiente cuadro:

**Ejercicio 2021:**

	<b>Efectivo y otros créditos diferidos</b>	<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>Instrumento s financieros derivados</b>	<b>Total</b>
	<b>(Nota 12)</b>	<b>(Nota 8)</b>	<b>(Nota 18)</b>	<b>(Nota 18)</b>	
<b>Deuda financiera neta inicio</b>	<b>(237.626)</b>	<b>(41.098)</b>	<b>188.394</b>	<b>2.973</b>	<b>(87.357)</b>
Flujos de efectivo	(12.239)	25.568	1.668	(2.368)	12.629
Ajustes de tipo de cambio (*)	(364)	(348)	2.589	-	1.877
Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 32)	(3.976)	(49)	11.593	-	7.568
Otros movimientos no monetarios	-	-	-	(171)	(171)
<b>Deuda financiera neta fin 2021</b>	<b>(254.205)</b>	<b>(15.927)</b>	<b>204.244</b>	<b>434</b>	<b>(65.454)</b>

**Ejercicio 2020:**

	<b>Efectivo y otros créditos diferidos</b>	<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>Instrumento s financieros derivados</b>	<b>Total</b>
	<b>(Nota 12)</b>	<b>(Nota 8)</b>	<b>(Nota 18)</b>	<b>(Nota 18)</b>	
<b>Deuda financiera neta inicio</b>	<b>(141.545)</b>	<b>(59.933)</b>	<b>84.678</b>	<b>3.390</b>	<b>(113.410)</b>
Flujos de efectivo	(90.285)	19.508	105.409	-	34.632
Ajustes de tipo de cambio (*)	(4.258)	(673)	(2.734)	-	(7.665)
Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 32)	(1.538)	-	1.041	-	(497)
Otros movimientos no monetarios	-	-	-	(417)	(417)
<b>Deuda financiera neta fin 2020</b>	<b>(237.626)</b>	<b>(41.098)</b>	<b>188.394</b>	<b>2.973</b>	<b>(87.357)</b>

(\*) Tanto de sociedades cuyos balances se denominan en monedas distintas al euro (Diferencias de conversión en patrimonio neto), como de cuentas en moneda distinta de presentación de un país (Diferencias de cambio en resultado).

A efectos de este cálculo, el Grupo no considera deuda financiera los epígrafes de "Otros pasivos corrientes" y "Otros pasivos no corrientes" (Nota 20).

El Departamento Financiero realiza un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez con el objeto de optimizar el efectivo y las facilidades crediticias no dispuestas del Grupo aun teniendo en cuenta el exceso de liquidez existente el 31 de diciembre de 2021 y durante los ejercicios 2021 y 2020, teniendo siempre en mente el cumplimiento de los límites y los índices (covenants) establecidos en la financiación.

No existen restricciones de uso del importe registrado como "Efectivo y equivalentes al efectivo".



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

Tal y como se pone de manifiesto en el cuadro anterior, la holgada posición de tesorería positiva del Grupo tanto al 31 de diciembre de 2021 como al 31 de diciembre de 2020, habiendo pasado las consideradas como etapas más duras de la pandemia, es el mejor argumento para poder afirmar que no existe riesgo en la situación de liquidez del Grupo.

Se presenta a continuación un cuadro con el detalle del Fondo de Maniobra que presenta el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2021 comparativamente con el de 31 de diciembre de 2020:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Existencias	70.351	50.750
Clientes y otras cuentas a cobrar	228.211	260.885
Activos por contrato	101.988	97.667
Otros activos corrientes	14.692	11.371
Activos por impuestos corrientes	25.668	14.392
<b>Activo corriente operativo</b>	<b>440.910</b>	<b>435.065</b>
Otros activos financieros corrientes	15.927	41.098
Efectivo y otros medios líquidos	254.205	237.626
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>711.042</b>	<b>713.789</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	538.600	476.851
Pasivos por contrato	48.300	86.228
Pasivos por impuestos corrientes	24.464	24.597
Provisiones corrientes	5.126	7.539
Otros pasivos corrientes (*)	30.407	29.137
<b>Pasivo corriente operativo</b>	<b>646.897</b>	<b>624.352</b>
Otros pasivos corrientes (*)	22.094	24.705
Deudas con entidades crédito a corto plazo	47.127	34.044
Instrumentos financieros derivados corrientes	303	895
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>716.421</b>	<b>683.996</b>
<b>FONDO DE MANIOBRA OPERATIVO</b>	<b>(205.987)</b>	<b>(189.287)</b>
<b>FONDO DE MANIOBRA TOTAL</b>	<b>(5.379)</b>	<b>29.793</b>

(\*) Se incluyen como otros pasivos corrientes operativos los conceptos de remuneraciones pendientes de pago y ajustes por periodificación. El resto de conceptos desglosados en la Nota 20 se incluyen como pasivos corrientes no operativos.

Si bien la magnitud del fondo de maniobra considerada aisladamente no es un parámetro clave para la comprensión de los estados financieros del Grupo, éste gestiona de manera activa el fondo de maniobra a través del circulante neto operativo y de la deuda financiera neta corriente y no corriente, sobre la base de la solidez, calidad y estabilidad de las relaciones con sus clientes y proveedores, así como una monitorización exhaustiva de su situación con las entidades financieras, con las cuales en muchos casos renueva automáticamente sus créditos en curso. Adicionalmente, cabe señalar que el negocio englobado dentro de la actividad de la agrupación de UGES de B2B Servicios Comerciales del segmento B2B Servicios opera normalmente con un fondo de maniobra negativo con ventas que se recuperan al contado y gastos por compras o servicios que se pagan a su vencimiento habitual.

Una de las líneas estratégicas del Grupo es la optimización y máxima saturación de los recursos dedicados al negocio. Por ello el Grupo presta una especial atención al circulante neto operativo invertido en el mismo. En esta línea y como en años anteriores, se han venido realizando importantes esfuerzos dirigidos



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

a controlar y reducir los plazos de cobro de clientes y otros deudores y minimizar los servicios prestados pendientes de facturar. Asimismo, se optimizan constantemente los plazos de pago a proveedores unificando políticas y condiciones en todo el Grupo.

Como consecuencia de lo explicado anteriormente, se puede confirmar que no existen riesgos en la situación de liquidez del Grupo.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los instrumentos financieros de pasivo del Grupo que se liquidarán, agrupados por vencimientos, de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo (incluidos los intereses que serán satisfechos) estipulados en el contrato sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>Entre 1 y 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>			
Préstamos bancarios y pagarés	46.419	153.594	7.954
Otros pasivos	52.804	52.346	8.563
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
Préstamos bancarios y pagarés	20.367	167.385	642
Otros pasivos	54.737	66.519	3.567

#### c) Riesgo de crédito

##### Gestión del riesgo

Los riesgos de crédito se gestionan por grupos de clientes. El riesgo de crédito que surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras se considera insignificante por la calidad crediticia de los bancos con los que opera el Grupo. En circunstancias puntuales que determinan riesgos concretos de liquidez en estas instituciones financieras se dotan, si fuera necesario, las oportunas provisiones para cubrir estos riesgos.

Adicionalmente, el Grupo mantiene políticas concretas para la gestión de este riesgo de crédito de sus clientes, teniendo en cuenta la posición financiera, experiencia pasada y otros factores relativos a los mismos. Hay que señalar que una parte significativa de sus clientes corresponde a compañías de alta calidad crediticia (Nota 5.c)) o a organismos oficiales cuyas operaciones se financian a través de préstamos de entidades financieras internacionales.

Con objeto de minimizar este riesgo en los saldos de clientes, la estrategia del Grupo se basa en la contratación de pólizas de seguro de crédito a clientes y el establecimiento de límites de créditos a los mismos.

El plazo de cobro de clientes se encuentra dentro de la horquilla de 15 días (fundamentalmente en Servicios comerciales) y 180 días. No obstante, históricamente se ha considerado que, por las características de los clientes del Grupo, los saldos a cobrar con vencimiento entre 120 y 180 días no tienen riesgo de crédito



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

incurrido. Cabe señalar, adicionalmente, que una parte de las ventas de la agrupación de UGEs Servicios Comerciales cobra sus ventas al contado y su riesgo de crédito incurrido es mínimo. El Grupo sigue considerando buena la calidad crediticia de estos saldos pendientes.

El análisis de antigüedad de los activos en mora que no se encuentran deteriorados contablemente se detalla en la Nota 10.

#### Seguridad

Para algunas cuentas comerciales a cobrar el Grupo puede obtener seguridad en forma de garantías, escrituras de compromisos o cartas de crédito que pueden ser reclamadas si la contraparte incumple los términos del contrato.

#### Pérdida por deterioro de valor de activos financieros

El Grupo tiene cuatro tipos de activos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas de crédito esperadas:

- | Cuentas comerciales a cobrar por venta de servicios
- | Activos por contrato relacionados con aquellas soluciones y servicios cuyo reconocimiento en ingresos se realiza por avance de obra
- | Préstamos y créditos registrados a coste amortizado
- | Efectivo y equivalentes al efectivo

Si bien el efectivo y equivalentes al efectivo también están sujetos a los requerimientos de deterioro de valor de la NIIF 9, el deterioro del valor identificado es inmaterial.

Dentro de la estimación de la pérdida esperada se considera un riesgo adicional al calculado en ejercicios anteriores, consecuencia de los efectos de la Covid-19 sobre el propio riesgo de crédito (riesgo de impago), el importe en riesgo si el deudor no paga (exposición al impago) y la pérdida estimada como resultado del incumplimiento (pérdida si ocurre el incumplimiento).

#### *Cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato*

El Grupo aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para valorar las pérdidas de crédito esperadas que usa una corrección de valor por pérdidas esperadas durante toda la vida para las cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato.

Para valorar las pérdidas crediticias esperadas, se han reagrupado las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato en base a las características del riesgo de crédito compartido y los días vencidos. Los activos por contrato están relacionados con el trabajo no facturado en progreso y tienen sustancialmente las mismas características de riesgo que las cuentas comerciales a cobrar para los mismos tipos de contratos. Por lo tanto, el grupo ha concluido que las tasas de pérdidas esperadas para las cuentas comerciales a cobrar son una aproximación razonable de las tasas de pérdidas para los activos por contrato.

Las tasas de pérdidas esperadas se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un período de 36 meses antes de cada cierre de ejercicio y las correspondientes pérdidas crediticias históricas



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021  
(En Miles de Euros)**

experimentadas durante cada período. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan a la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas a cobrar. El grupo ha identificado el PIB y la tasa de desempleo de los países en los que vende sus bienes y servicios como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdida históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

Sobre esta base, se determinaron las correcciones de valor por pérdidas a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2020 como sigue tanto para las cuentas comerciales a cobrar (Nota 10) como para los activos por contrato:

<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>Actual</b>	<b>Más de 60 días vencidos</b>	<b>Más de 120 días vencidos</b>	<b>Total</b>
Tasa media de pérdidas esperadas	1% - 1,5%	5,0% - 10%	65%-75%	
Importe bruto en libros – cuentas comerciales a cobrar	215.560	9.571	31.780	256.911
Importe bruto en libros – activos por contrato	101.988	-	-	101.988
<b>Correcciones de valor por pérdidas</b>	<b>(4.170)</b>	<b>(952)</b>	<b>(23.680)</b>	<b>(28.802)</b>

<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>Actual</b>	<b>Más de 60 días vencidos</b>	<b>Más de 120 días vencidos</b>	<b>Total</b>
Tasa media de pérdidas esperadas	1% - 1,5%	5,0% - 10%	65%-75%	
Importe bruto en libros – cuentas comerciales a cobrar	252.324	7.652	27.369	287.345
Importe bruto en libros – activos por contrato	97.667	-	-	97.667
<b>Correcciones de valor por pérdidas</b>	<b>(4.449)</b>	<b>(617)</b>	<b>(21.492)</b>	<b>(26.558)</b>

Las correcciones de valor por pérdidas para cuentas comerciales a cobrar y activos por contrato a 31 de diciembre de 2021 se concilian con las correcciones de valor por pérdidas al inicio como sigue:

	<b>Activos por contrato</b>	<b>Cuentas comerciales a cobrar</b>
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>98</b>	<b>26.460</b>
Incorporaciones por alta de perímetro (Nota 32)	-	-
Correcciones de valor por pérdidas - calculada bajo NIIF 9	-	(709)
Incremento en correcciones de valor por pérdidas de cuentas a cobrar reconocido en resultados durante el ejercicio	4	4.697
Cuentas a cobrar eliminadas durante el ejercicio por incobrabilidad	-	(1.022)
Importe no utilizado revertido	-	(726)
<b>A 31 de diciembre de 2021</b>	<b>102</b>	<b>28.700</b>





## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

	<b>Activos por contrato</b>	<b>Cuentas comerciales a cobrar</b>
<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>80</b>	<b>16.872</b>
Incorporaciones por alta de perímetro	-	576
Correcciones de valor por pérdidas - calculada bajo NIIF 9	-	4.307
Incremento en correcciones de valor por pérdidas de cuentas a cobrar reconocido en resultados durante el ejercicio	18	6.127
Cuentas a cobrar eliminadas durante el ejercicio por incobrabilidad	-	(510)
Importe no utilizado revertido	-	(912)
<b>A 31 de diciembre de 2020</b>	<b>98</b>	<b>26.460</b>

Las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato se deterioran y dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no existe una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, el hecho de que un deudor no se comprometa en un plan de pago con el grupo, y la falta de pagos contractuales durante un período superior a 180 días desde su vencimiento.

Las pérdidas por deterioro del valor en las cuentas comerciales a cobrar y los activos por contrato se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro del beneficio de explotación. Las recuperaciones posteriores de importes cancelados previamente se abonan contra la misma partida.

#### d) Riesgo de cambio climático

El Grupo ha realizado una evaluación de como los factores de riesgo respecto al clima pueden impactar en sus cuentas anuales consolidadas. De esta manera, en base a la evaluación realizada la Dirección determinar que los posibles impactos podrían derivarse en las siguientes áreas:

- **Activos no financieros:** la Dirección del Grupo ha evaluado las potenciales vidas económicas útiles acortadas de los activos existentes, por ejemplo, como resultado de cambios normativos que requieran nuevas tecnologías de producción. Los asuntos relacionados con el clima pueden dar lugar a indicios de que un activo (o un grupo de activos) se encuentre deteriorado. Por ejemplo, un cambio regulatorio que elimine gradualmente el uso de ciertas instalaciones.
- **Costes:** se ha evaluado un potencial impacto en los costes de producción y distribución como resultado de mayores costos de insumos (por ejemplo, agua, energía, costes de la cadena de suministro o transporte) o aumentos de las primas de seguros en ubicaciones de alto riesgo.
- **Otros:** se han evaluado potenciales impactos relacionados con el clima, aplicables en las hipótesis significativas sobre los planes de negocio y los flujos de efectivo futuros y los datos utilizados para desarrollar estimaciones contables.

De las evaluaciones llevadas a cabo, y con la información actual, no se han identificado impactos relevantes en las cuentas anuales consolidadas del Grupo que no hayan sido considerados.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

#### **5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO**

Desde el 31 de diciembre de 2021 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores relevantes.

#### **6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD**

Dominion busca alcanzar sus objetivos de negocio a partir de la combinación estratégica de crecimiento orgánico, una política de fusiones y adquisiciones y el aumento de la rentabilidad de sus actividades.

Dominion cuenta actualmente con un Plan Estratégico 2019-2023 durante el que aspira a crecer de forma orgánica para duplicar el beneficio neto en el plazo del Plan y distribuir un dividendo entre sus accionistas equivalente a un tercio de su beneficio neto. Adicionalmente, a la empresa apuesta por continuar ejerciendo un papel protagonista en el proceso de concentración en los distintos sectores en los que está presente.

Estos objetivos requieren de un balance sólido y una fuerte posición de caja con los que posicionarse con ventaja en la licitación de grandes proyectos o ejecutar posibles operaciones de adquisición de compañías.

Para llevar a cabo este Plan, Dominion va a enfocar sus esfuerzos en cinco ejes y una estrategia específica para desarrollar la sostenibilidad como elemento clave en la definición del tipo de empresa que Dominion quiere ser:

- Propuestas de valor diferenciales

Dominion debe ser capaz de generar propuestas innovadoras que generen barreras y permitan a la empresa acceder a mayores márgenes de rentabilidad.

En el caso B2C, la empresa está convencida de que asistimos a una transformación total del mundo retail, donde la clave está cada vez más en la "propiedad del cliente", por ello ha orientado sus esfuerzos hacia la agregación de todos los servicios del hogar, construyendo para ello una propuesta diferencial que parte de sus fortalezas: gran base de clientes, red omnicanal, capacidad de desarrollo de plataformas y combinación de servicios y marcas propios y de terceros.

En el mundo de servicios B2B Dominion va a profundizar en su propuesta "Tier 1" centrada en mejorar la eficiencia de los procesos productivos combinando los siguientes elementos: digitalización selectiva a partir de un profundo conocimiento de los procesos implicados, una oferta "one stop shop" que integra de forma innovadora diferentes servicios generalmente ofertados de forma separada, la independencia tecnológica y la apuesta clara por la variabilización de los contratos de servicios.

Adicionalmente, en el mundo de las soluciones Dominion fortalecerá la cualidad 360 de su oferta, perfeccionado el concepto y extendiéndolo a nuevos sectores.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

#### o Posicionamiento

El Grupo centrará sus esfuerzos en optimizar su posición en la cadena de valor, como un medio para tener una mejor relación con el cliente que le permita asegurar la adecuada consecución de los proyectos y generar recurrencia y mejores márgenes.

Para lograrlo, llevará a cabo una revisión permanente de las cadenas de valor en las que participa, buscando identificar el rol óptimo a asumir y teniendo en cuenta en especial las posibilidades que aporta la transformación digital como herramienta de disrupción y generación de eficiencia.

#### o Diversificación

Dominion continuará profundizando en la diversificación como una herramienta clave, no sólo para generar oportunidades, sino también para gestionar el riesgo.

En este camino se seguirán dos vectores. Por un lado geográfico; focalizándose en llevar un número mayor de actividades a áreas geográficas donde la presencia actual se limita a un número reducido de las mismas, logrando con ello importantes economías de escala, y reforzando la apuesta por áreas concretas, como es el caso de Asia y África. Por otro lado, profundizando en su apuesta por los tres campos de actividades en los que concentra su actividad: T&T, Industria y Energía, desplazando horizontal y verticalmente su oferta, en función de los casos.

#### o Digitalización

Más allá de la clara apuesta por la capacidad de la digitalización para transformar los procesos de sus clientes y, en especial, para modificar en las cadenas de valor y generar eficiencia, desarrollados en puntos anteriores, Dominion profundizará también en su apuesta por la digitalización a nivel interno, mejorando y desarrollando nuevas plataformas de gestión de operaciones altamente eficientes, profundizando en este auténtico "sello Dominion".

#### o Organización

El Plan 2019-2023 debe venir acompañado de una evolución de la estructura organizativa que lo acompañe. El Grupo debe ser capaz de dotarse de una estructura muy flexible, capaz no sólo de llevar a cabo las actuaciones previstas, sino también de adaptarse a un mundo cambiante, que va a exigir respuestas rápidas a preguntas que aún no se han planteado. Pero a la vez, debe velar por la pervivencia de su modelo de 4Ds: digitalización, diversificación, descentralización y disciplina financiera, aspectos clave que definen lo que es Dominion y que deben llegar a todas las personas que forman la organización.

Por otra parte, el Plan Estratégico desarrolla una estrategia específica en el ámbito de la sostenibilidad, como elemento clave del tipo de empresa que es y quiere ser, y que exige una permanente revisión para adaptarse a una realidad cambiante que afecta también a los diferentes grupos de interés con los que actúa, en los que se fija para determinar sus prioridades.

Esta estrategia de Sostenibilidad es desarrollada en el punto 5 del Estado de Información No Financiera, pero cabe destacar que no contempla únicamente aspectos de minimización de impactos negativos, sino que, como respuesta a los retos que plantea el cambio climático, es especialmente activa a nivel de negocio, con una clara orientación a integrar su oferta de sostenibilidad, haciendo que sea parte de valor añadido que Dominion aporta a sus clientes y previendo su participación creciente en sectores y actividades con un impacto positivo, como son los vinculados a la energía renovable y la economía circular.



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

Esta estrategia desarrolla también el tipo de empresa que Dominion quiere ser para las personas que trabajan en ella y plantea las prioridades que la empresa se ha marcado en su relación con la comunidad, poniendo el énfasis en el desarrollo educativo, como principal vector de la acción social, aunque se complementa con la participación en sectores de creciente interés social.

Finalmente, no descuida otros aspectos éticos y de cumplimiento y gobernanza, soportado por un exigente Código de Conducta y por un conjunto de políticas relacionadas con el mismo, que tienen por objeto asegurar que la empresa desarrolla su actividad de forma responsable, cumpliendo las normas y siguiendo buenas prácticas, con las que está firmemente comprometida.

Este informe de gestión del grupo contiene determinada información prospectiva que refleja los planes, previsiones o estimaciones de los administradores de la misma, los cuales se basan en asunciones que son considerados razonables por éstos. Sin embargo, el usuario de este informe ha de tener presente que la información prospectiva no ha de considerarse como una garantía del desempeño futuro de la entidad, en el sentido en que tales planes, previsiones o estimaciones se encuentran sometidos a numerosos riesgos e incertidumbres que implican que el desempeño futuro de la entidad no tiene por qué coincidir con el inicialmente previsto. Tales riesgos e incertidumbres se encuentran descritos a lo largo del informe de gestión, principal y aunque no exclusivamente, en el apartado en el que se habla de los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la entidad.

## **7. ACTIVIDADES DE I+D+i**

La innovación es una actividad estratégica para Dominion y un elemento clave para su fortalecimiento y consolidación en el mercado. El concepto de vitalidad tecnológica, la capacidad del equipo de Dominion de estar permanentemente al día en innovación tecnológica e inteligencia competitiva, está íntimamente relacionado con su capacidad para participar en proyectos de I+D+i, en los que contrastar nuevas ideas y diseños.

A fin de mantener un adecuado nivel de vitalidad tecnológica que permita aportar eficiencia tanto a sus clientes externos como internos, diferentes equipos de Dominion participan en proyectos de I+D+i, organizados en torno a las líneas de investigación definidas por el Grupo y guiados por un equipo corporativo que además de dar soporte en todo el proceso, ayuda a estructurar la colaboración con terceros y coordinar los esfuerzos de las distintas áreas del Grupo, a fin de que estos lleguen a convertirse en productos y servicios innovadores en el futuro.

El importe contabilizado en el epígrafe de Gastos de Investigación, Desarrollo e Innovación se sitúa por debajo del 2,5% de la cifra total de ventas ajustadas, sin embargo, el esfuerzo realmente realizado es significativamente mayor, ya que el proceso de innovación y adecuación al mercado de los nuevos diseños es soportado en su inmensa mayoría directamente por las cuentas de las propias divisiones de Dominion, centradas en dar respuestas a las necesidades de sus clientes.

Las principales líneas de investigación sobre las que se ha trabajado en 2021 son Smart Industry, Energía, Smart House, Visión Artificial, e-commerce y Fintech. El desarrollo de los proyectos de I+D+i se realiza en base a los conocimientos propios, los avances en tecnología, nuestras habilidades en investigación industrial, la capacidad de desarrollo y la colaboración con Universidades, centros tecnológicos de reconocido prestigio y otras empresas líderes en sus respectivos sectores de actividad.



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

#### 8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

La Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2021 tiene un total de 1.973.720 acciones que representan un 1,23% del capital social a dicha fecha (2020: 5.493.741 acciones que representaban 3,18%), cuyo valor contable a dicha fecha asciende a 9.113 miles de euros (2020: 17.980 miles de euros). Durante el ejercicio 2021 se han adquirido 5.275.165 acciones propias (2020: comprado 5.173.555 acciones propias).

En virtud del mandato conferido por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2021 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante se encuentra facultado para adquirir, en cualquier momento, y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de Global Dominion Access, S.A., por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, incluso con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, así como a que se puedan enajenar o amortizar posteriormente las mismas, todo ello de conformidad con los artículos 146 y 509 de la Ley de Sociedades de Capital. Este mandato se encuentra vigente hasta el 6 de mayo de 2025. Este acuerdo deja sin efecto el anterior adoptado en la Junta General de Accionistas del 6 de mayo de 2020.

Bajo el marco de dicha autorización, el Consejo de Administración hizo público el 26 de febrero de 2020 su acuerdo para llevar a cabo un programa de recompra de acciones propias cuyo objeto es el de reducir el capital social de la Sociedad dominante mediante amortización de acciones propias, y de ese modo contribuir a la política de retribución al accionista mediante el incremento del beneficio por acción. La dimensión máxima del programa alcanza hasta un 5% del capital social, lo que se traduce en un máximo de 8.475.000 acciones por un efectivo máximo de 35 millones de euros. La duración del programa abarca un año desde la publicación del acuerdo, no obstante, la Sociedad se reserva el derecho a finalizar el programa de recompra si, con anterioridad a la fecha límite de vigencia, hubiera adquirido acciones por un precio de adquisición que alcanzara el importe efectivo máximo o el número máximo de acciones autorizado, o si concurriese alguna otra circunstancia que así lo aconsejara, ha ampliado el plazo un año más.

#### 9. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

La información sobre el periodo medio de pago a proveedores nacionales en operaciones comerciales del ejercicio 2021 de acuerdo con las obligaciones establecidas por la Ley 15/2010, de 5 de julio, es la siguiente (días):

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Periodo medio de pago a proveedores	34	43
Ratio de operaciones pagadas	33	46
Ratio de operaciones pendientes de pago	36	28
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Total pagos realizados	625.312	646.658
Total pagos pendientes	136.350	135.792

En los ejercicios 2021 y 2020 el periodo medio de pago a proveedores de las compañías del Grupo Dominion que operan en España se ha calculado de acuerdo con los criterios establecidos en la disposición adicional



## GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)

única de la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, resultando un número de 34 días (43 días en 2020).

Las compañías españolas del Grupo Dominion adaptaron sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 (modificada por la Ley 31/2014) y en el Real Decreto-ley 4/2013, que modifican la Ley 3/2004 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2021 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, de acuerdo con los plazos pactados entre las partes.

Los pagos a proveedores españoles que durante el ejercicio 2021 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre las que se encuentran principalmente el retraso en la emisión de facturas (obligación legal del proveedor), el cierre de los acuerdos con los proveedores en la entrega de los bienes o de la prestación de los servicios, o procesos puntales de tramitación.

## 10. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

### 10.1. INFORMACIÓN BURSÁTIL

#### Un año de revalorización bursátil

2021 ha sido un gran año para Dominion en los mercados de valores. Los buenos resultados presentados y la mejora de las condiciones marcadas por la pandemia han contribuido a que la acción haya terminado el año con una importante revalorización.

La tendencia ha sido al alza durante la mayor parte del año, especialmente durante los primeros meses del año.

A 31 de diciembre los títulos de Dominion cotizaban a 4,69€, lo que se traduce en una capitalización bursátil de 753.691 miles de euros.

### 10.2. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Plan Estratégico 2019-2023 presentado en mayo del 2019 incluye entre uno de sus compromisos la distribución de dividendo.

En este sentido, se someterá a aprobación de la Junta General Ordinaria la distribución a los accionistas de reservas de libre disposición de la Sociedad dominante por un importe de un tercio del beneficio neto.

## 11. INFORMACIÓN NO FINANCIERA

La Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad regula la divulgación de información referida a estos dos aspectos. Global Dominion Access, S.A. ha publicado en un documento adicional, que forma parte del Informe de Gestión Consolidado, el Estado de Información no



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021 (En Miles de Euros)**

Financiera referido al Grupo Dominion que da respuesta a las obligaciones contenidas en la citada normativa.

### **12. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO**

A continuación, se incluye la ruta al Informe Anual de Gobierno Corporativo realizado por Global Dominion Access, S.A. para el ejercicio 2021 y colgado en la CNMV.

Ver:

<http://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A95034856>

### **13. INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIÓN DE CONSEJEROS**

A continuación, se incluye la ruta al Informe Anual sobre Remuneración de Consejeros realizado por Global Dominion Access, S.A. para el ejercicio 2021 y colgado en la CNMV.

Ver:

<http://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A95034856>

## **Global Dominion Access, S.A.**

Informe de auditor  
Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la  
Información Financiera (SCIIF)  
Ejercicio 2021





## Informe de auditor sobre la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)

A los administradores de Global Dominion Access, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Global Dominion Access, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 13 de enero de 2022, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al SCIIF" contenida en las páginas 46 a 52 del Informe Anual del Gobierno Corporativo (IAGC) correspondiente al ejercicio 2021, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

Los administradores son responsables de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación con la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2021 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación con la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

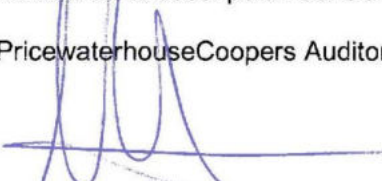
Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la Entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y modificaciones posteriores, siendo la más reciente la Circular 3/2021, de 28 de septiembre de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión de Auditoría y Cumplimiento y otras comisiones de la Entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación con el SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Antonio Velasco Dañobeitia

24 de febrero de 2022

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 03/22/00090

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES Y DEL INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021**

En cumplimiento del Artículo 253 de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración de GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A., formula las Cuentas anuales consolidadas y el Informe de Gestión consolidado correspondientes al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Asimismo, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad manifiestan que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor, y que el informe de gestión incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbre a que se enfrentan.

A los efectos oportunos y como introducción a las referidas cuentas e informe firman este documento:

En Bilbao, a 24 de febrero de 2022.

#### **FIRMANTES**

Don **Antón Pradera Jaúregui**  
(Presidente)

---

Don **José Ramón Berecibar Mutiozabal**  
(Secretario no Consejero)

---

Don **Mikel Felix Barandiaran Landin**  
(Consejero Delegado)

---



## **GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Don **Juan María Riberas Mera**  
(Vocal)

---

Don **Jesús María Herrera Barandiaran**  
(Vocal)

---

Doña **Arantza Estefania Larrañaga**  
(Vocal)

---

Don **Jorge Álvarez Aguirre**  
(Vocal)

---

Don **Francisco Javier Domingo de Paz**  
(Vocal)

---

Don **Juan Tomás Hernani Burzaco**  
(Vocal)

---

Don **Jose María Bergareche Busquet**  
(Vocal)

---

Doña **Amaya Gorostiza Tellería**  
(Vocal)

---



**GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Doña **Paula Zalduegui Egaña**  
(Vocal)

---



**Global Dominion Access, S.A.  
y sociedades dependientes**

Informe de verificación independiente  
Estado de Información No Financiera  
31 de diciembre de 2021



## Informe de verificación independiente

A los accionistas de Global Dominion Access, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, de Global Dominion Access, S.A. (Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante Dominion o el Grupo) que forma parte del informe de gestión consolidado adjunto de Dominion.

El contenido del informe de gestión consolidado incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en el "Anexo I. Trazabilidad entre Ley y GRI" incluido en el informe de gestión consolidado adjunto.

### Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante

La formulación del EINF incluido en el informe de gestión consolidado de Dominion, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de Global Dominion Access, S.A. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards* de *Global Reporting Initiative* (estándares GRI) seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en el "Anexo I. Trazabilidad entre Ley y GRI" del informe de gestión consolidado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de Global Dominion Access, S.A. son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

### Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código del IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

### Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la dirección, así como a las diversas unidades de Dominion que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Global Dominion Access, S.A. para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 en función del análisis de materialidad realizado por Dominion y descrito en el apartado "3. Gestión de riesgos y materialidad", considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2021.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2021.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores y la dirección de la Sociedad dominante.

### Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de Global Dominion Access, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en el "Anexo I. Trazabilidad entre Ley y GRI" del informe de gestión consolidado.



### Párrafo de énfasis

El Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles establece la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles en relación con los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático por primera vez para el ejercicio 2021 siempre que el estado de información no financiera se publique a partir del 1 de enero de 2022. En consecuencia, en el EINF adjunto no se ha incluido información comparativa sobre esta cuestión. Adicionalmente, se ha incorporado información para la que los administradores de Dominion han optado por aplicar los criterios que, en su opinión, mejor permiten dar cumplimiento a la nueva obligación y que están definidos en la nota "7.5. Cambio climático" del EINF adjunto. Nuestra conclusión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

### Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Tamer Davut

24 de febrero de 2022

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 01/22/01142

30,00 EUR

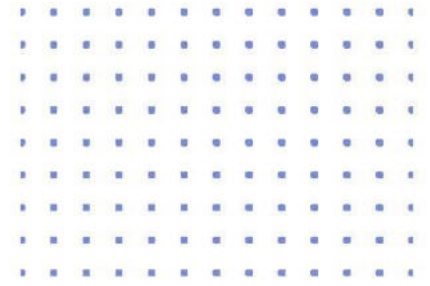
SELLO CORPORATIVO:

Sello distintivo de otras actuaciones



# Estado de Información No Financiera

20  
21



# Índice de contenidos

**1** p. 2

---

Información básica

**2** p. 4

---

Modelo de negocio

**3** p. 20

---

Gestión de riesgos y materialidad

**4** p. 27

---

Gobierno Corporativo

**5** p. 30

---

Estrategia de sostenibilidad y KPIs

**6** p. 38

---

Marco ético y Políticas

**7** p. 48

---

Cuestiones medioambientales

**8** p. 71

---

Personas

**9** p. 98

---

Derechos Humanos

**10** p. 106

---

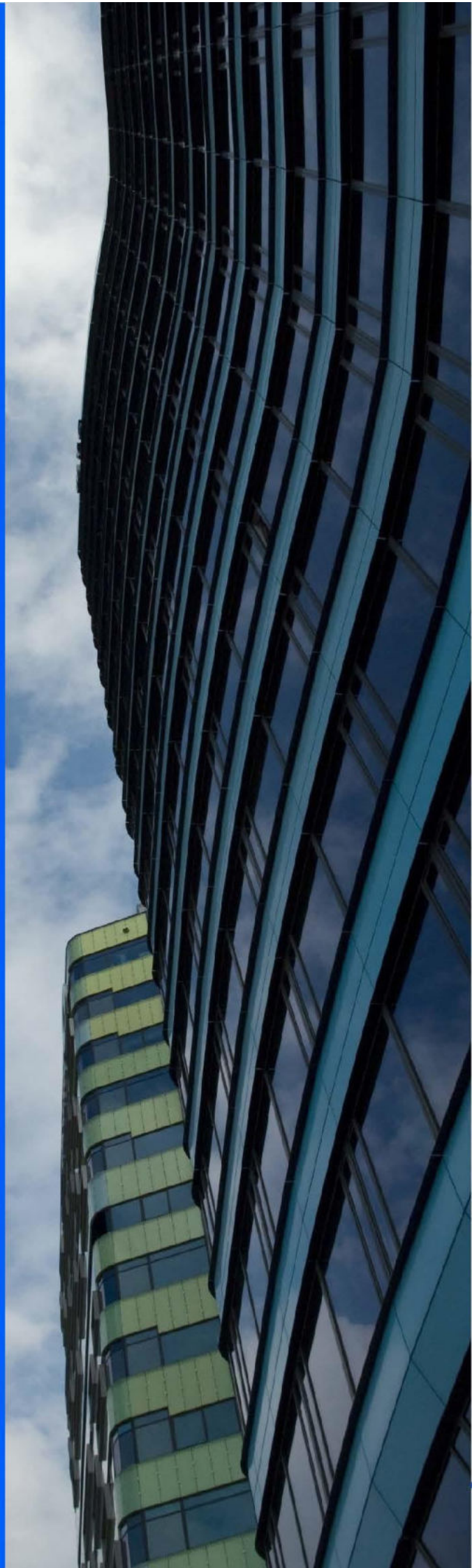
Relaciones con la Sociedad

**Anexo I** p. 124

---

Trazabilidad entre Ley y GRI

# 1. Información básica



# 1. Información básica

La información contenida a continuación tiene como referencia la Ley 11/2018, de 28 de diciembre de 2018 y el Real Decreto-Ley 18/2017 de trasposición de la Directiva de Información No Financiera y forma parte del Informe de Gestión que acompaña a las Cuentas Anuales consolidadas de Global DOMINION Access, S.A. (en adelante DOMINION) correspondientes al ejercicio 2021.

A través del presente informe se da respuesta única y consolidada a la mencionada Ley 11/2018, tanto a nivel grupo como a nivel de las empresas dependientes que, por sí mismas, de acuerdo a la Ley, reúnen los requisitos que les obligarían a tener que reportar. Por ello, a efectos de este documento la "empresa" hace referencia al grupo DOMINION.

## Información de la empresa

### Datos societarios

-

Denominación	Global DOMINION Access S.A.
Dirección	Cl. Ibáñez de Bilbao,28. Bilbao
Teléfono	(+34)944 793 787
Página web	www.DOMINION-global.com
Capital social	20.087.722,125 de euros
Número de acciones	160.701.777
Nominal	0,125 euros
Actividad	Prestación de servicios y soluciones a otras empresas en un amplio abanico de sectores. También prestación de servicios a particulares. DOMINION combina conocimiento, tecnología e innovación para hacer más eficientes y sostenibles los procesos de sus clientes.
Cotizada	Mercado Continuo Español.
Tamaño de la empresa	En 2021 la cifra de negocio fue de 1.119 millones de euros, frente a 1.029 millones de euros en 2020. Los datos sobre el número de personas que componen DOMINION se aportan en el apartado 8 del presente documento.

## 2. Modelo de negocio

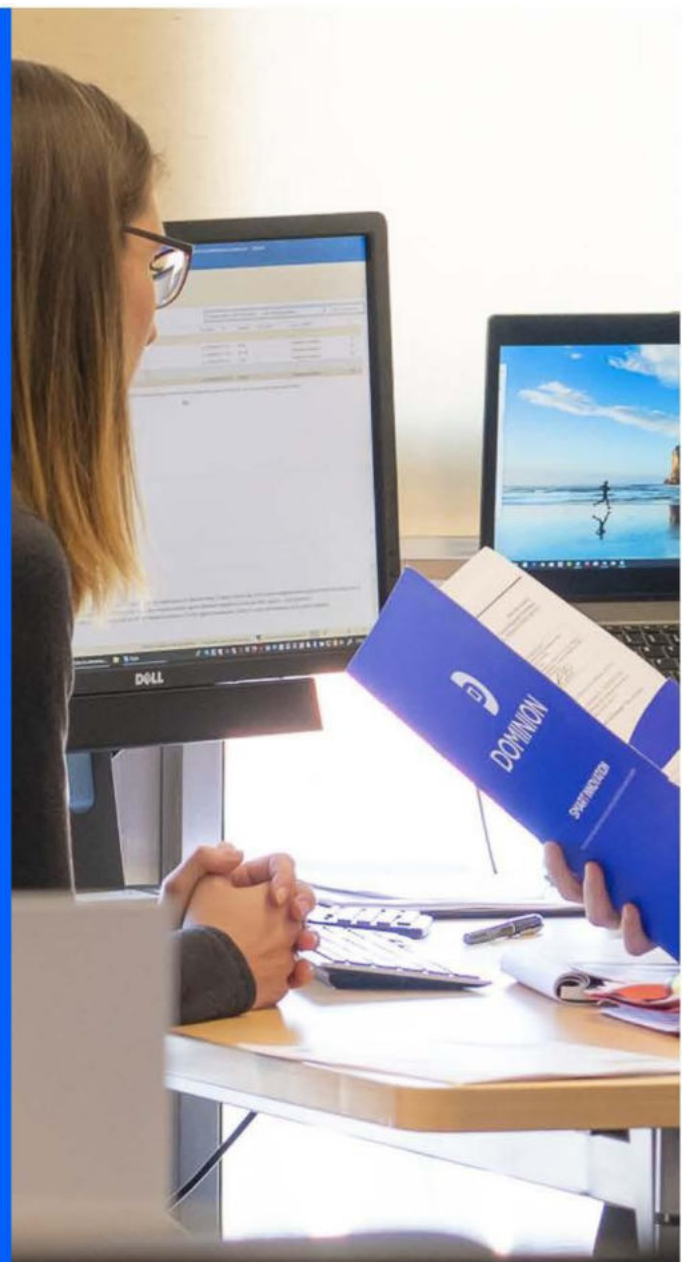
2.1. Actividad y entorno empresarial

2.2. Mercados en los que opera

2.3. Objetivos y estrategia

2.4. Principales factores y tendencias que  
pueden afectar la evolución futura

2.4.1. Impacto del COVID-19





## 2.1. Actividad y entorno empresarial

DOMINION inició su andadura en 1999 en el sector telecomunicaciones, un ámbito caracterizado por la deflación, los altos requerimientos de eficiencia (más velocidad, más cantidad, más barato) y una gran presión sobre los gastos operativos. Con un equipo estable y comprometido, en sus más de 20 años de experiencia ha sido capaz de sortear diferentes crisis y desarrollar un gran conocimiento específico en múltiples sectores.

La empresa DOMINION es hoy un proveedor global de servicios multi-tecnológicos y soluciones de ingeniería especializada. La principal competencia de la empresa es ayudar a sus clientes a hacer sus procesos de negocio más eficientes, siendo la sostenibilidad un elemento crítico en esa mejor de eficiencia, ya sea asumiendo la gestión total del proceso o a través de la aplicación de soluciones basadas en ingeniería especializada. La empresa lleva a cabo sus operaciones a través de tres categorizaciones principales:



## B2B

### Servicios Multitécnicos

Servicios multitécnicos de valor añadido en los que se gestiona la totalidad del proceso de negocio a través de la subcontratación recurrente del servicio por parte de los clientes. Dentro de este segmento destacan tres subsegmentos diferentes:

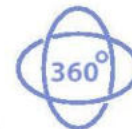
- Servicios en el ámbito de las telecomunicaciones y tecnología.
- Servicios industriales, englobando, entre otras, actividades vinculadas con la sostenibilidad, la eficiencia energética, la gestión del calor industrial,
- Electromecánicos y otros relacionados con las tecnologías de la información.
- Servicios comerciales, donde el cliente es el consumidor final o bien relacionados con actividades de logística, mayoreo o distribución necesarias para hacer posible esa venta.



## B2B Soluciones 360°

En este segmento se ejecutan proyectos "one-off" diseñados para facilitar soluciones o mejorar procesos específicos para los clientes.

Los proyectos de soluciones pueden llevarse a cabo en un amplio abanico de sectores y geografías, siendo el elemento clave y diferencial la capacidad de gestionar un proyecto completo 360° y el foco en la sostenibilidad. DOMINION gestiona los proyectos de sus clientes con todo lo que ello conlleva, de forma global; diseño tecnológico, ingeniería, adquisición de equipos, ejecución, búsqueda de financiación, mantenimiento posterior, etc.



## B2C

En este segmento se recoge el esfuerzo de DOMINION por llevar su filosofía de proveedor 360° al hogar de las personas.

Su oferta consta de dos elementos fundamentales, que se retroalimentan y apoyan mutuamente.

Por un lado, la cadena de tiendas PhoneHouse, líder en el mercado retail de telefonía y electricidad, con un posicionamiento único de omnicanalidad y multimarca, y, por otro, los distintos servicios propios de telefonía y electricidad, que irán completándose con nuevas iniciativas.

Con ellos, DOMINION pone al alcance de sus clientes finales una oferta diferenciada, destinada a generar una duración de confianza y larga duración.



En un ámbito marcado por la velocidad de los cambios y la disrupción en los modelos de negocio, DOMINION destaca por su vitalidad tecnológica, es decir, su capacidad para dominar todas las tecnologías y aplicar la más adecuada en cada momento para hacer los procesos productivos de sus clientes más eficientes, siendo la sostenibilidad un elemento clave en esa eficiencia. Entre todas las tecnologías empleadas, la digitalización es, sin duda, una de las fundamentales. Así, DOMINION aplica digitalización a los procesos de negocio productivos de sus clientes, apoyándose en la sensórica y la algoritmia para transformar estos procesos y hacerlos más eficientes.

En la mayor parte de los servicios y soluciones prestados a sus clientes, DOMINION emplea su marca principal "DOMINION", si bien, en casos concretos, se mantienen marcas diferentes, atendiendo exclusivamente a motivos comerciales y normalmente en el ámbito B2C. Las principales marcas adicionales son: Phone House, Alterna, Rentik, Tiendas Conexión y Smart House.





## 2.2. Mercados en los que opera

DOMINION está presente en un amplio número de países, lo que le aporta una enorme ventaja estratégica de cara a sus clientes y aporta un alto grado de diversificación que limita sensiblemente los riesgos geográficos, al evitar una elevada concentración.

La forma de mantener su presencia es diferente en cada país y evoluciona con el tiempo. DOMINION no cuenta con establecimientos fabriles que se repliquen en cada país, sino que, en cada caso, cuenta con una oferta diferente de servicios y soluciones, de acuerdo a las necesidades de sus clientes.

En el caso de servicios multi-tecnológicos para el sector telecomunicaciones y eléctrico, la actividad se realiza tanto en oficinas propias, como en actuaciones fuera de la misma, ya sean domicilios particulares (instalaciones o gestión de averías) o instalaciones del cliente, con el apoyo de un almacén para reposición de piezas, con materiales en muchos casos propiedad del cliente. Geográficamente esta actividad se desarrolla actualmente en España y Latinoamérica.

Por otro lado, en el ámbito de servicios en el área industrial esta actividad se desarrolla, fundamentalmente, en instalaciones del cliente, prestando los diferentes servicios que en cada caso oferta DOMINION, apoyándose en ocasiones en un almacén para repuesto de piezas o materiales necesarios. Geográficamente estos servicios se prestan en Europa, Latinoamérica, Estados Unidos, Golfo Pérsico y Australia.

En el caso de servicios B2C, que engloban un concepto muticanal, la actividad se presta en oficinas propias y en tiendas propias, además de a través de internet, call centers, tiendas franquiciadas y terceros, con el apoyo de almacenes para la distribución. Esta actividad se realiza actualmente únicamente en España.

En el ámbito de soluciones e ingeniería especializada, la situación es muy diferente. En el caso de proyectos, estos pueden tener lugar en prácticamente cualquier país el mundo, de acuerdo a la oportunidad y a las necesidades del cliente. En estos casos DOMINION se dota de la infraestructura mínima necesaria para la ejecución del proyecto, fundamentalmente oficinas, desmantelándolo una vez terminado. Únicamente en aquellos países con una recurrencia relevante o coincidencia con Servicios se establecen oficinas permanentes, como es el caso de Europa, Estados Unidos y algunos países de Latinoamérica. En el caso de las estructuras altas metálicas, DOMINION cuenta con talleres en Eslovaquia y Dinamarca, donde las mismas son diseñadas y fabricadas, siendo luego montadas en destino.

El punto 8 recoge los países donde DOMINION cuenta con empleados a fin de 2021. Este es un criterio razonable y verificable para comprender la presencia de DOMINION, si bien atendiendo a otros criterios, tal y como se ha expuesto arriba, la presencia podría ser mayor.



## 2.3. Objetivos y estrategia

### Misión

La misión de DOMINION es ayudar a sus clientes a hacer sus procesos productivos más eficientes y sostenibles, combinando conocimiento, tecnología e innovación, ya sea a través del outsourcing de los mismos o por la aplicación de soluciones e ingeniería especializada.

## Valores



Mejora continua de los procesos propios y de los de sus clientes para contribuir a conseguir una gestión cada vez más digitalizada y eficiente.



Respeto por el medio ambiente, actuando para minimizar cualquier impacto. Mantener una huella positiva y fomentar la economía circular.



Transparencia, seguridad y calidad en todas sus actuaciones. Compromiso con una gobernanza alineada con los más altos estándares.



Fomentar la responsabilidad e integridad de las personas en su compromiso por el trabajo bien hecho.



Promoción de la participación, la implicación y el trabajo en equipo en un entorno agradable y seguro.



Respeto a la persona, a su capacidad de iniciativa, creatividad e innovación. Fomentar la equidad y actuar contra cualquier tipo de discriminación.

## Cultura de DOMINION

DOMINION pretende ser:



Referencia de calidad, tecnología, gestión innovación, diseño y servicio.



Excelentes en la gestión y en la gobernanza.



Paradigma de empresa sostenible, tanto por nuestro compromiso con las personas y el medioambiente, como por el foco en desarrollar la sostenibilidad de nuestros clientes ambiente y la creación de valor.



Espíritu emprendedor: descentralización operativa que fomenta la autonomía, la responsabilidad y la flexibilidad.

## Estrategia

DOMINION alcanza sus objetivos de negocio a partir de la puesta en práctica de una estrategia que combina el crecimiento orgánico, una política de fusiones y adquisiciones y el aumento de la rentabilidad de sus actividades.

En 2019 DOMINION presentó un nuevo Plan Estratégico. Entre los distintos motivos para hacerlo destaca la necesidad de marcarse nuevos retos, una vez se dio por culminado el plan anterior, publicado con motivo de la salida a bolsa en 2016, así como por los relevantes cambios de perímetro y ampliación del ámbito de actividades llevados a cabo en estos años. A todo ello se une la creciente constatación de que el marco en el que se mueve DOMINION, la disrupción, es una realidad cada vez más variable, rápida y ubicua, lo que aconseja mantener una actitud de permanente revisión del Modelo de DOMINION y de los objetivos planteados.

El nuevo plan, fue revisado con motivo de la pandemia derivada del COVID-19 y ampliado un año más (2019-2023), tal y como se explica en el punto 2.5.1. En el mismo, la empresa aspira a crecer de forma orgánica a un ritmo superior al 5% anual en ventas y superior al 10% en EBITA, lo que debería permitir duplicar el beneficio neto en el plazo del Plan y distribuir un dividendo entre sus accionistas equivalente a un tercio de su beneficio neto. Adicionalmente la empresa apuesta por continuar ejerciendo un papel protagonista en el proceso de concentración en los distintos sectores en los que está presente.

Estos objetivos requieren de un balance sólido y una fuerte posición de caja con los que posicionarse con ventaja en la licitación de grandes proyectos o ejecutar posibles operaciones de adquisición de compañías.

Para llevar a cabo este Plan la empresa va a enfocar sus esfuerzos en cinco ejes y en una estrategia específica para desarrollar la sostenibilidad como elemento clave en la definición del tipo de empresa que DOMINION quiere ser:

## **Ejes estratégicos**

—

### **Propuestas de valor diferenciales**

DOMINION debe ser capaz de generar propuestas innovadoras que generen barreras y permitan a la empresa acceder a mayores márgenes de rentabilidad.

En el caso B2C, la empresa está convencida de que asistimos a una transformación total del mundo retail, donde la clave está cada vez más en la "propiedad del cliente", por ello ha orientado sus esfuerzos hacia la agregación de todos los servicios del hogar, construyendo para ello una propuesta diferencial que parte de sus fortalezas: gran base de clientes, red omnicanal, capacidad de desarrollo de plataformas y combinación de servicios y marcas propios y de terceros.

En el mundo de servicios B2B, DOMINION va a profundizar en su propuesta "Tier 1" centrada en mejorar la eficiencia de los procesos productivos, combinando los siguientes elementos: digitalización selectiva a partir de un profundo conocimiento de los procesos implicados, una oferta "one stop shop" que integra de forma innovadora diferentes servicios generalmente ofertados de forma separada, la independencia tecnológica y la apuesta clara por la variabilización de los contratos de servicios.

Adicionalmente, en el mundo de las soluciones DOMINION fortalecerá la cualidad 360 de su oferta, perfeccionado el concepto y extendiéndolo a nuevos sectores.

### **Posicionamiento**

La empresa centrará sus esfuerzos en optimizar su posición en la cadena de valor, como un medio para tener una mejor relación con el cliente que le permita generar eficiencia, asegurando así una adecuada consecución de los proyectos, recurrencia y mejores márgenes.

Para lograrlo, llevará a cabo una revisión permanente de las cadenas de valor en las que participa, buscando identificar el rol óptimo a asumir y teniendo en cuenta, en especial, las posibilidades que aporta la transformación digital como herramienta de disrupción y generación de eficiencia.

### **Diversificación**

DOMINION continuará profundizando en la diversificación como una herramienta clave, no sólo para generar oportunidades, sino también para gestionar el riesgo. En este camino se seguirán dos vectores. Por un lado, geográfico; focalizándose en llevar un número mayor de actividades a áreas geográficas donde la presencia actual se limita a un número reducido de las mismas, logrando

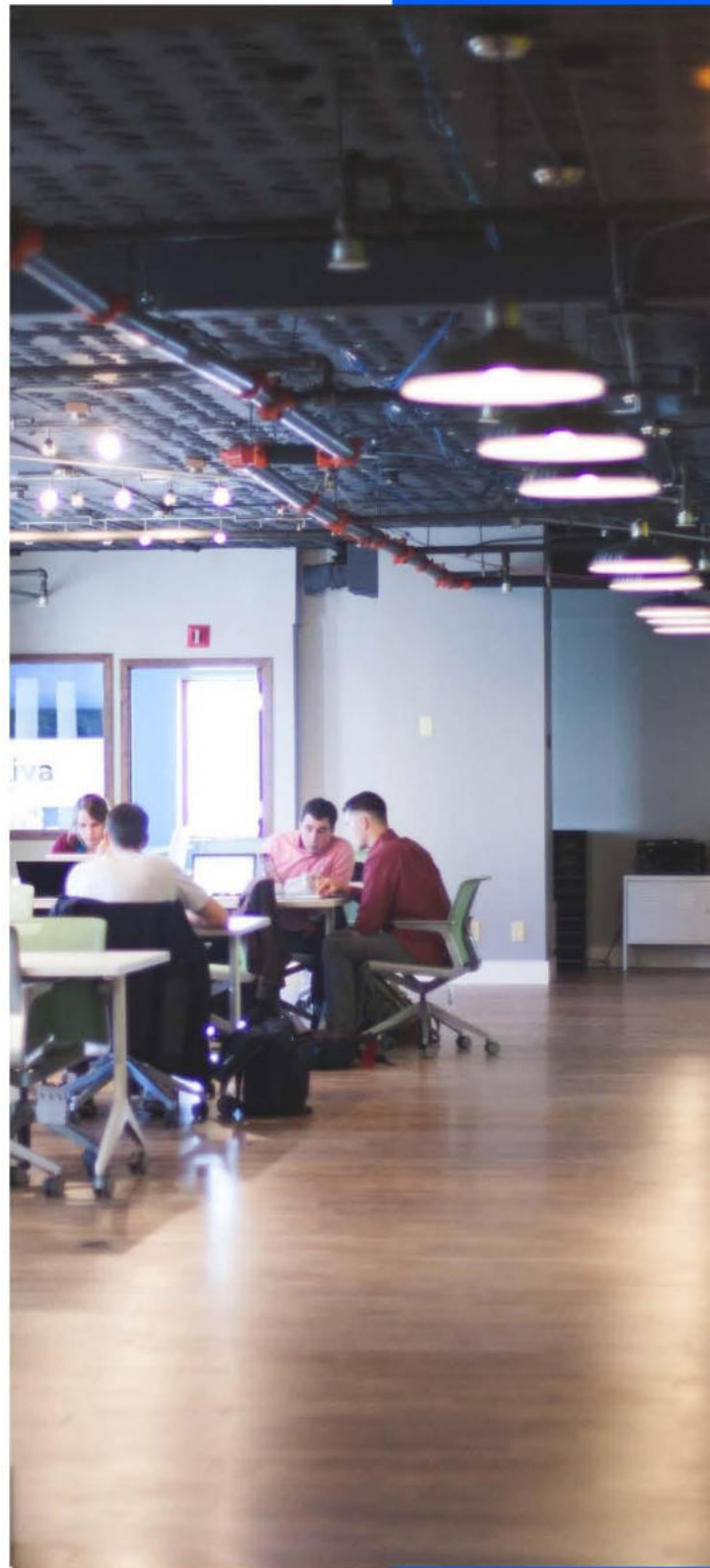
con ello importantes economías de escala, y reforzando la apuesta por áreas concretas, como es el caso de Asia y África. Por otro lado, profundizando en su apuesta por los tres campos de actividades en los que concentra su actividad: T&T, Industria y Energía, desplazando horizontal y verticalmente su oferta, en función de las oportunidades que se presenten.

### **Digitalización**

Más allá de la clara apuesta por la capacidad de la digitalización para transformar los procesos de sus clientes y, en especial, para modificar las cadenas de valor y generar eficiencia, desarrolladas en puntos anteriores, DOMINION profundizará también en su apuesta por la digitalización a nivel interno, mejorando y desarrollando nuevas plataformas de gestión de operaciones altamente eficientes, profundizando en el desarrollo de un auténtico “sello DOMINION”. Entre otras evoluciones, DOMINION apostará por la evolución del concepto de “plataforma de plataformas”, donde pone a disposición de sus clientes, en formato SaaS, no sólo sus capacidades sino también las de sus proveedores, de forma integrada y modular.

### **Organización**

El plan estratégico viene acompañado de una evolución de la estructura organizativa que lo acompaña. La empresa debe dotarse de una estructura muy flexible, capaz no sólo de llevar a cabo las actuaciones previstas, sino también de adaptarse a un mundo cambiante, que va a exigir respuestas rápidas a preguntas y situaciones que aún no se han planteado, como ha sido el caso del COVID-19. Pero a la vez, debe velar por la pervivencia de su modelo de 4Ds: digitalización, diversificación, descentralización y disciplina financiera, aspectos clave que definen lo que es DOMINION y que deben llegar a todas las personas que forman la organización.



## El Plan Estratégico y Sostenibilidad

Por otra parte, el Plan Estratégico desarrolla una Estrategia específica en el ámbito de la sostenibilidad, como elemento clave del tipo de empresa que es y quiere ser, y que exige una permanente revisión para adaptarse a una realidad cambiante que afecta también a los diferentes grupos de interés con los que actúa, en los que se fija para determinar sus prioridades.

Esta estrategia de Sostenibilidad es desarrollada en el punto 5, pero cabe destacar que no contempla únicamente aspectos de minimización de impactos negativos, sino que, como respuesta a los retos que plantea el cambio climático, es especialmente activa a nivel de negocio, con una clara orientación a integrar en su oferta de servicios y soluciones la sostenibilidad, haciendo que sea parte de valor añadido que DOMINION aporta a sus clientes y previendo su participación creciente en sectores y actividades con un impacto positivo, como son los vinculados a la energía renovable y la economía circular.

Esta Estrategia desarrolla también el tipo de empresa que DOMINION quiere ser para las personas que trabajan en ella y plantea las prioridades que la empresa se ha marcado en su relación con la comunidad, poniendo el énfasis en el desarrollo educativo, como principal vector de la acción social, aunque se complementa con la participación en sectores de creciente interés social.

Finalmente, no descuida los aspectos éticos y de cumplimiento y gobernanza, soportados por un exigente Código de Conducta y por un conjunto de políticas relacionadas con el mismo, que tienen por objeto asegurar que la empresa desarrolla su actividad de forma responsable, cumpliendo normas y siguiendo buenas prácticas, con las que está firmemente comprometida.







## 2.4. Principales factores y tendencias que pueden afectar la evolución futura

La incertidumbre es algo consustancial con el mundo de los negocios. Lo que ha cambiado, lo que hace que este momento sea diferente, es la velocidad y la profundidad de los cambios que viven todos los sectores.

Estos cambios están propiciados por la incorporación generalizada de la digitalización (la unión inteligente de los mundos físico y digital), hecha posible por la combinación de tres factores: mayor disponibilidad de los datos, computación más rápida y desarrollo de la algoritmia, que se traducen en múltiples tecnologías transformadoras y aplicaciones concretas (Inteligencia Artificial, IoT, Blockchain, ...).

Todo ello se traduce en una auténtica revolución de los modelos de negocio en busca de la eficiencia. Las crisis sufridas en este milenio, como la de 2008, y muy especialmente la de 2020, no han hecho más que acelerar este proceso.

Estos cambios tecnológicos y de modelo de negocio vienen acompañados de cambios demográficos y geoestratégicos, que los fomentan y realimentan. Por un lado, nuevos tipos de consumidores y trabajadores, con diferentes capacidades digitales y formas de consumir, por otra, cambios en el eje geoestratégico del desarrollo mundial, que claramente se desplaza hacia Asia, donde se asienta la mayor parte de la población mundial, que a día de hoy está ya plenamente adheridas a la ola digital.

DOMINION nace y crece en un entorno de transformación digital, percibe la disrupción como una oportunidad y diseña su Plan Estratégico para aprovechar al máximo las posibilidades que de ésta se van a derivar. Por ello, cabe afirmar, más allá de situaciones coyunturales de corta duración, que la empresa se beneficiará de los cambios que crecientemente van a afectar a todos los sectores. Otro gran elemento a tener en cuenta en un análisis de los riesgos que afectan a DOMINION es su gran apuesta por la diversificación, entendida de muy diversa manera, tal y como se muestra en el cuadro siguiente:



Esta amplia diversificación, que es una de claves que define el modelo de DOMINION, hace que sea complicado determinar factores o tendencias específicas que afecten



#### Servicios y soluciones

Presentan diferentes márgenes, necesidades de inversión en circulante, intensidad de personal y, sobre todo, comportamiento en el ciclo económico.



#### Geográfico

Con presencia en casi 40 países, con diferentes estadios de desarrollo económico y afectados de forma muy diferente por los eventos geopolíticos y económicos.



#### De clientes

Con más de 1.000 clientes B2B, donde desde hace años, ningún cliente supone más del 10% de las ventas globales de la empresa, lo que otorga a la empresa independencia y capacidad de negociación.



#### Sectorial

Con un amplísimo abanico de diferentes áreas de actividad en el marco de los tres campos de actividad en los que trabaja la empresa: T&T, Industria y Energía.



#### B2B/B2C

Con una relevante exposición al mundo B2C, con un comportamiento muy diferente al observado en el ámbito B2B y que, además, abre un gran número de nuevas posibilidades de negocio en el marco de las tendencias B2B2C.

El tercer, y último es el cambio climático y su impacto sobre la sociedad y sobre los clientes de DOMINION. Como se desarrolla en los puntos 5 y 7, DOMINION recoge los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático en su evaluación de riesgos y ha desarrollado una Estrategia específica en este ámbito, que no sólo se fija en mitigar los riesgos, sino que también busca aprovechar las oportunidades.

### **2.4.1. Impacto del COVID-19**

La pandemia global iniciada en 2020, con devastadores impactos en los ámbitos sanitario, económico y social, ha continuado en 2021, si bien de una forma diferente. A lo largo del año se han sucedido sucesivas olas de contagio a medida que surgían y se difundían nuevas cepas, sin embargo, tanto por el efecto de la creciente vacunación como por la menor gravedad de estas nuevas cepas y la mejor preparación de los sistemas de salud, la mortalidad y el nivel de saturación hospitalario no han sido tan elevados como en 2020.

La economía ha sufrido por estos vaivenes, a los que se han unido los efectos de las dificultades logísticas y de desabastecimiento de microchips, ambos relacionados con la pandemia, así como el de un encarecimiento coyuntural del gas natural. No obstante, ello no ha impedido que, en conjunto haya sido un año marcado por una clara recuperación económica, aunque, es importante matizarlo, desigual.

#### **Impacto en DOMINION**

En el caso de DOMINION, esta recuperación ha sido clara en el ámbito B2B. Salvo pequeñas excepciones, se puede afirmar que las diferentes unidades de DOMINION han recuperado una plena normalidad en sus actividades y han podido aprovechar adecuadamente la reactivación en la actividad de sus clientes.

Por el contrario, en el ámbito B2C la recuperación no ha sido plena, ya que el flujo de clientes a los principales canales de venta que emplea este segmento se ha visto afectada por las medidas sanitarias de prevención y contención impuestas por las Administraciones Públicas como respuesta a las diferentes oleadas de pandemia. Sin embargo, si cabe resaltar que los resultados obtenidos en los momentos de mayor normalidad son esperanzadores y ponen de relieve el gran esfuerzo de ajuste, inversión y reorganización realizado en los dos últimos años.

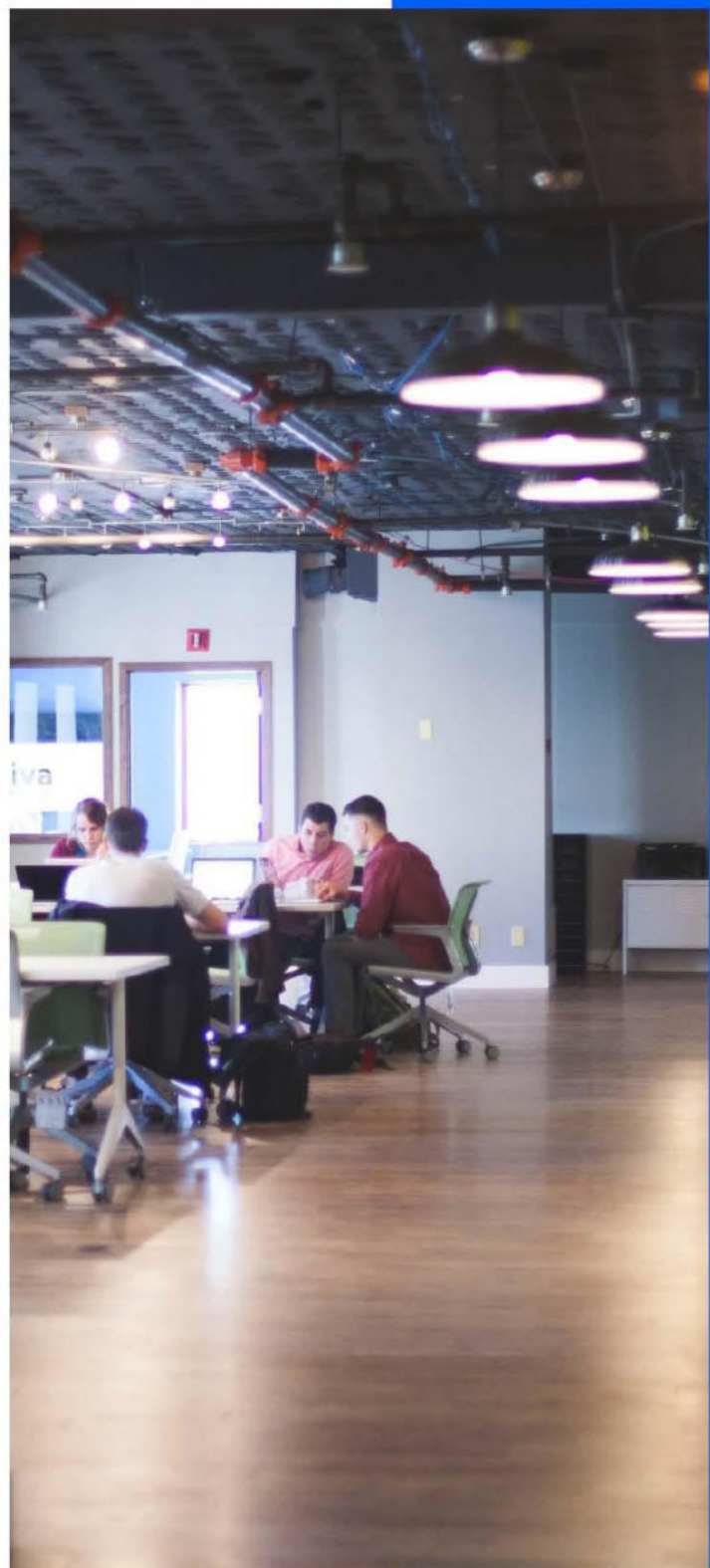
Para conocer con mayor detalle el impacto que ha tenido el COVID-19 en la actividad de DOMINION consultar la nota 1 de las cuentas anuales consolidadas.

En su conjunto, se puede afirmar que la empresa ha salvado con éxito el impacto de la pandemia, lo que ha puesto en valor su modelo como mejor garantía para seguir avanzando. El mismo se fundamenta en cuatro claves:

- **La Disciplina financiera**, que ha permitido que ante esta situación DOMINION se encuentre en una posición inmejorable de caja.
- **La Diversificación**, por la cual los resultados no dependen de las decisiones de un solo país, cliente o sector.
- **La Descentralización**, que ha permitido a sus compañías integrantes adaptarse a las distintas realidades locales, todo ello con una estructura central ajustada y una estructura de costes flexible.
- **La Digitalización**, que ha hecho que se solventen en tiempo récord las limitaciones de movilidad de los equipos de DOMINION, porque ya estaban plenamente habituados al uso de plataformas y herramientas digitales en su día a día. DOMINION ha reforzado sus políticas y sistemas de seguridad para facilitar la interacción remota entre equipos y de estos con clientes y proveedores.

Por todo ello, DOMINION comunicó que el Plan Estratégico del grupo para los próximos años se mantiene y se considera que el 2020 será un paréntesis en el mismo, de forma que el Plan se extenderá un año adicional para lograr su consecución.

Desde el punto de la sostenibilidad los impactos de la pandemia, que son descritos en detalle en los puntos 7 y 8 de este documento, han sido coherentes con la afectación observada en las diferentes actividades de DOMINION.



Así, las emisiones directas e indirectas de CO2 se han visto afectadas, un año más, por dos motivos fundamentalmente:

- El cierre de las tiendas vinculadas a la actividad B2C (alcance 2).
- La dificultad para realizar viajes de distancias medias y largas (alcance 3).

En el resto de aspectos medidos vinculados al medioambiente, el impacto ha sido muy menor o inexistente, ya que las actividades relacionadas apenas se han visto afectadas.

En el ámbito de las personas, DOMINION ha mantenido su política de prevención marcada en 2020, adecuándola a la evolución de la pandemia y a la normativa emanada de las Administraciones Públicas en cada momento. Entre otras medidas destacan la reducción de los viajes y eventos, el fomento de herramientas colaborativas, el mantenimiento de protocolos de actuación e higiene, la dotación al equipo humano con los EPIs necesarios, el uso del "recruiting" digital, la formación on-line, la adecuación de las instalaciones y el seguimiento de los casos.

Por otra parte, en aquellas actividades especialmente afectadas por la pandemia DOMINION ha mantenido, aunque en menor medida, medidas de regulación temporal de empleo, rigurosamente adaptadas a la normativa prevista por cada país.

# 3. Gestión de riesgos y materialidad

3.1. Identificación de riesgos. Materialidad

3.2. Gestión de los riesgos





## 3.1. Identificación de riesgos. Materialidad

### Identificación de riesgos

El proceso de identificación y gestión de riesgos está bien definido en DOMINION, siguiendo el marco definido por su política de Gestión de Riesgos.

En el proceso de identificación se incluyen los riesgos detectados de varias fuentes diferentes:

- Del análisis estratégico realizado por los principales órganos de gestión de la empresa, donde surgen riesgos de muy diversa tipología, tanto presentes como emergentes, vinculados a negocio, recursos y aspectos vinculados a la sostenibilidad.
- Del análisis derivado de los proyectos de defensa penal acometidos por la empresa, apoyada por expertos externos.
- De los análisis específicos de materialidad que la empresa realiza periódicamente, apoyada también en este caso por expertos externos, y centrados en identificar las materias más relevantes para los distintos grupos de interés con los que interactúa.
- Igualmente, y siguiendo las recomendaciones de la ESMA, DOMINION realiza evaluaciones específicas del impacto del cambio climático, tal y como se explica en el punto 7. En las mismas, analiza tanto el impacto del mismo sobre DOMINION, como el de las actividades de DOMINION sobre otros grupos. Los resultados de este análisis alimentan la Estrategia de Sostenibilidad.

### Análisis de materialidad

Para el desarrollo de este análisis se tienen en cuenta, entre otros, las particularidades de la empresa y de su modelo de negocio, los diferentes servicios y soluciones que ofrece, los diferentes sectores en lo que ejerce su actividad y su repercusión en los entornos económico, social, ambiental y de gobernanza. En particular, se realizan entrevistas con los responsables de las principales áreas de negocio y áreas corporativas.

Las conclusiones alcanzadas en el análisis, como se explica en los distintos puntos de éste, sitúan la materialidad de DOMINION en el ámbito de la gestión de personas, la sostenibilidad y el cumplimiento normativo.

### Criterios empleados en el análisis de materialidad

Para la formulación de la matriz de materialidad se ha tenido en cuenta dos ejes de valoración:

- **Relevancia para el negocio:**  
Valoración en base a la aparición de temas en memorias y web sites del peer group seleccionado y en medios de comunicación.
- **Relevancia para la empresa:**  
Valoración desde diferentes áreas de DOMINION en base a las entrevistas realizadas.



## Dimensiones analizadas

---

### ENTORNO ECONÓMICO Y SOCIAL

- Avances del estado de bienestar en países en desarrollo
- Evolución del gasto público en países desarrollados
- Inversión en infraestructuras
- Inversión en Sanidad pública
- Recuperación de las economías

### ENTORNO SECTORIAL

- Volatilidad de los precios del gas, petróleo y electricidad
- Sobrecapacidad del sector industrial
- Industria 4.0 / Revolución digital
- Procesos de concentración en diferentes sectores

### REGULACIÓN

- Cambios regulatorios
- Ciberseguridad y Protección de datos
- Fiscalidad

### RELACIONES CON LOS CLIENTES

- Categorización de clientes
- Dependencia de grandes clientes/ partners
- Relación con clientes en divisiones B2C

### INVERSORES

- Relación con los inversores

## Dimensiones analizadas en el ámbito ambiental

---

### IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DIRECTO

- Emisiones asociadas a la actividad
- Emisiones indirectas
- Uso de energías renovables
- Consumo de agua, materias primas y energía
- Gestión de residuos

### IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DE CLIENTES

- Gestión del impacto medioambiental del cliente
- Innovación en mejora energética y consumo de agua de los clientes

## Dimensiones analizadas en el ámbito social y Derechos Humanos

---

### RELACIONES CON EL PERSONAL

- Atracción y retención del talento
- Formación
- Diversidad
- Remuneración
- Subcontratas
- Franquicias

### COMUNIDAD

- Infraestructuras desarrolladas y/o gestionadas
- Voluntariado y coparticipación
- Proyectos de acción social

### SALUD Y SEGURIDAD

- Salud y seguridad equipo DOMINION
- Salud y seguridad proveedores y subcontratas

### PROVEEDORES

- Fomento de proveedores locales
- Gestión de la cadena de suministro

## Dimensiones analizadas en el ámbito de gobernanza

---

### GOBIERNO CORPORATIVO

- Estructura de gobierno corporativo
- Relaciones con los accionistas mayoritarios
- Gestión de los riesgos corporativos
- Código de conducta
- Soborno y corrupción
- Reporting

## Explicación de los principales riesgos

RIESGO	EXPLICACIÓN
<b>ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con las personas adecuadas para hacer realidad los objetivos de la empresa</li> </ul>
<b>DIVERSIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Igualdad de oportunidades a todos los niveles de la empresa</li> </ul>
<b>SOSTENIBILIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener un foco adecuado en todos los objetivos identificados como claves en la Estrategia de Sostenibilidad</li> </ul>
<b>CIBERSEGURIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tomar las medidas adecuadas que garanticen la seguridad en el ámbito de los sistemas y la protección de datos</li> </ul>
<b>PREVENIR EL SOBORNO Y LA CORRUPCIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tomar las medidas adecuadas para eliminar situaciones comprometidas y mitigar el riesgo de actuaciones indebidas</li> </ul>
<b>APROVECHAR OPORTUNIDADES DE NUEVOS NEGOCIOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con una organización capaz de aprovechar adecuadamente las oportunidades que se generan a partir de la disrupción de los modelos de negocio y de la creciente demanda de sostenibilidad por parte de la sociedad</li> </ul>

## 3.2. Gestión de los riesgos

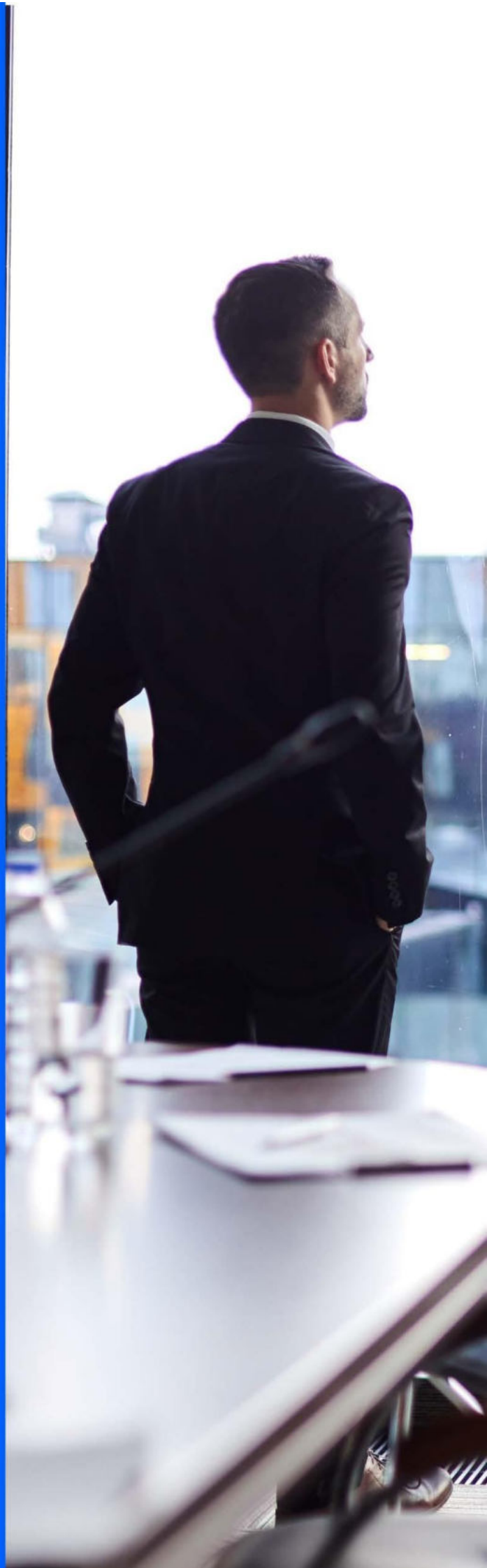
Siguiendo su política de riesgos y a partir del resultado del proceso de identificación de riesgos provenientes de los orígenes antes descritos, DOMINION elabora una matriz de riesgos estratégicos, que mantiene permanentemente actualizada, y sobre la que define sus niveles de tolerancia y los objetivos de mitigación y eliminación, asignando responsabilidades y haciendo un estrecho seguimiento. Todos los elementos descritos en este punto 3 conforman el sistema de gestión de riesgos de DOMINION. El punto E de las IAGC amplía la información en relación al sistema de gestión de riesgos de DOMINION.

Este sistema incluye la realización de análisis de sensibilidad (tipos de interés, tipo de cambio, divisa, tipos impositivos) y test de estrés en relación a los activos intangibles, en especial el fondo de comercio.

La responsabilidad de la gestión de los diferentes riesgos afecta a diferentes personas dentro de DOMINION, tanto a nivel corporativo como operacional, pero hay una unidad corporativa con la responsabilidad específica de coordinar los diferentes procesos del sistema. La persona responsable de esta unidad responde ante el Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, ante la que realiza presentaciones periódicas, que son también hechas ante el Comité de Dirección. Tal y como se explica en el punto 4, diferentes miembros de esta Comisión tienen experiencia y capacidades específicas en el ámbito de la gestión de riesgos.



4.  
Gobierno  
corporativo



## 4. Gobierno Corporativo

DOMINION es un grupo de empresas consolidado formado por un conjunto de sociedades dependientes de la matriz Global DOMINION Access, S.A, cotizando esta última en el mercado de valores español. Las Cuentas Anuales Consolidadas identifican adecuadamente las diferentes sociedades dependientes y la relación entre las mismas.

DOMINION cuenta con un sistema de gobierno corporativo basado en la legalidad vigente y en los más relevantes estándares internacionales, orientado a asegurar que la empresa es gestionada atendiendo al interés de sus accionistas, incluidos los minoristas, y a otros grupos de interés relevantes, a través de un adecuado sistema de balances y controles que permita al Consejo de Administración ejercer un control efectivo.

La transparencia y la eficacia son rasgos distintivos de un sistema generador de confianza, orientado a conciliar las demandas y necesidades de los distintos grupos de interés. La empresa considera prioritaria la puesta en práctica de los principios de gobierno corporativo, no solo para fomentar la confianza de los inversores y otros stakeholders, como se ha comentado, sino para mejorar la rentabilidad económica y mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.

De forma muy particular, y tal y como se observa en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (I.A.G.C) y en el Informe Anual de Retribuciones de los Consejeros (I.R.C), que la empresa pública con sus Cuentas Anuales, DOMINION realiza un esfuerzo permanente para adaptar su Gobernanza y hacer suyas las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el punto A de las I.A.G.C. se detalla la estructura de propiedad, compuesto por un abanico amplio de accionistas, no existiendo ninguno que controle la Sociedad y con un capital flotante estimado del 55%. DOMINION celebra anualmente una Junta de Accionistas, siguiendo el régimen previsto por la Ley de Sociedades de Capital (LSC), permitiendo la asistencia por medios telemáticos, como instrumento para favorecer la participación de sus accionistas.

Sus principales órganos de gobierno son la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y el Comité de Dirección. DOMINION no cuenta con Comisión Ejecutiva.

Tal y como especifican las I.A.G.C. DOMINION es administrada por un Consejo de Administración de 10 miembros. En línea con su apuesta por la diversidad, DOMINION se ha propuesto alcanzar el objetivo del 40% de representación de mujeres en el Consejo de Administración (ver aquí KPIs). A finales de 2021 el porcentaje era de 20%.

Dos de los miembros son consejeros ejecutivos, cinco independientes, dos dominicales y un consejero categorizado como "otros externos". El presidente es no ejecutivo. De acuerdo a las recomendaciones de buen gobierno, el Consejo se reúne con frecuencia adecuada (seis veces), realiza evaluaciones periódicas de su desempeño, apoyándose para ello en expertos externos y limita el número de mandatos de miembros. Igualmente pone un gran énfasis en alcanzar un alto nivel de asistencia de sus miembros, poniendo a disposición de los mismos medios telemáticos.

Los miembros del Consejo de administración, y de forma especial en el caso de los miembros independientes, son seleccionados atendiendo a sus conocimientos, capacidades y experiencias tanto en la propia actividad de DOMINION, como el ámbito de la contabilidad y la fiscalidad, el cumplimiento normativo y la sostenibilidad. Aquí se puedes consultar sus [CVs](#).

La empresa divulga periódicamente información relativa a la remuneración de sus consejeros y del CEO (Informe de Remuneración al Consejo, sobre la participación de los mismos en el capital de la sociedad, así como sobre otros accionistas con una participación superior al 5%).

Las acciones DOMINION son simples, en el sentido de que cada acción tiene un único voto.

Para el ejercicio de sus funciones el Consejo de Administración se apoya en tres comisiones: Comisión de Auditoría y Cumplimiento, Comisión de Nombramientos y Retribuciones y Comisión de Sostenibilidad. Sus funciones y composición están ampliamente descritas en las I.A.G.C. y siguen las recomendaciones de buen

gobierno en lo referente a su composición, presididas y con mayoría de miembros independientes.

El Comité de Dirección es el encargado de trasladar al día a día de DOMINION la estrategia marcada por el Consejo de Administración y es una pieza clave del modelo de gestión descentralizada de DOMINION.

A 31 de diciembre de 2021, el Comité de Dirección estaba compuesto por el Consejero Delegado, cinco directores de negocio (uno de los cuales también ostenta el cargo de Director General) y dos directores en representación de las áreas corporativas (Recursos Humanos y Finanzas & Legal).

En la fecha arriba indicada, el equipo de comité de dirección tiene un porcentaje de mujeres del 25%.

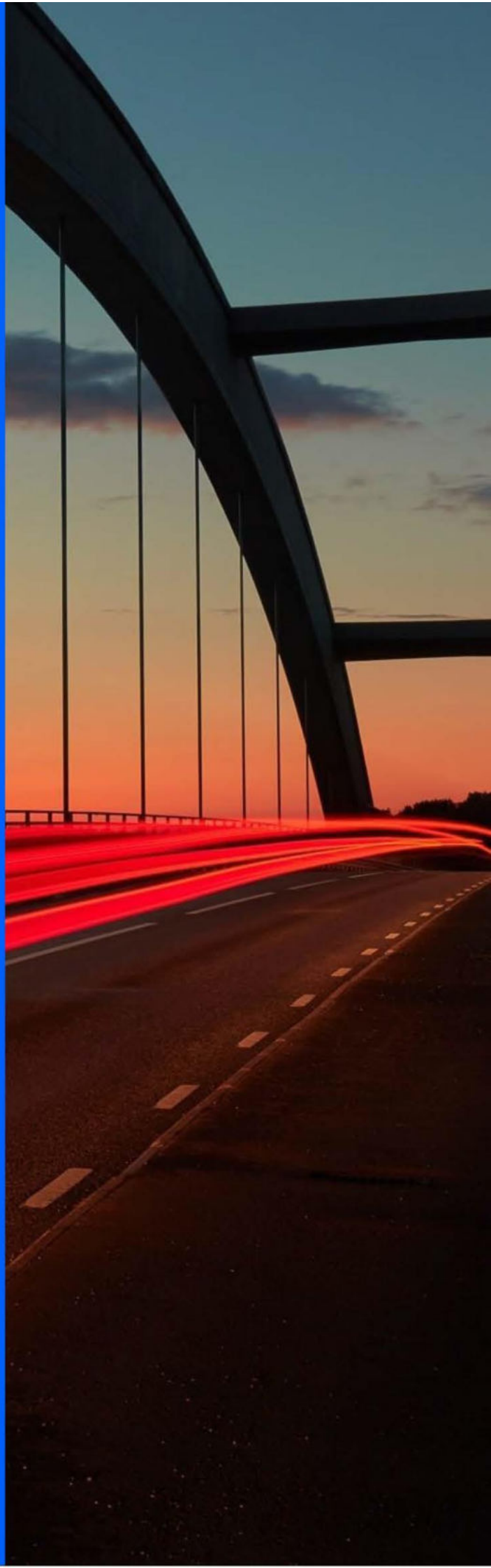
De los directores de negocio dependen las distintas unidades de negocio, todas ellas gestionadas con mentalidad de empresario, es decir, con autonomía y responsabilidad sobre su cuenta de resultados, así como sobre el circulante neto operativo.

El marco de gobierno de DOMINION se completa con sus políticas corporativas, que son permanentemente actualizadas, tal y como se describe en el punto 3 de este documento.

# 5. Estrategia de Sostenibilidad y KPIs

5.1. Estrategia de sostenibilidad

5.2. Indicadores clave: KPIs







## 5.1. Estrategia de sostenibilidad

### Estrategia de sostenibilidad

En su Plan Estratégico, DOMINION toma plena consciencia de la relevancia que la Sostenibilidad tiene en la definición de la empresa que DOMINION es y, sobre todo, la que quiere ser en el futuro.

Esta toma de consciencia se deriva del análisis de riesgos arriba detallados, incluidos de forma muy relevante los derivados del cambio climático, y ha sido la base en el diseño de una Estrategia específica de Sostenibilidad, destinada a permitir a DOMINION alcanzar fijarse y alcanzar objetivos ambiciosos y concretos que afecten a todas su actividades, a todas las personas y también a los grupos de interés con los que interactúa.

Esta Estrategia consta de un sustrato básico sobre el que DOMINION desarrolla tres pilares de actuación que son del ADN de DOMINION: ser, hacer y comunicar.

El sustrato básico parte de su política de Sostenibilidad de DOMINION, en la que la empresa fija sus principios generales: todas sus actividades corporativas y negocios se llevarán a cabo promoviendo la creación de valor de forma sostenible para los accionistas y considerando a los demás Grupos de interés relacionados con su actividad empresarial, retribuyendo de forma equitativa a todos los colectivos y promoviendo los valores de la sostenibilidad, la integración y el dinamismo.

De forma muy especial, DOMINION se propone trabajar para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), vinculados al [Pacto Mundial](#), rechazando actuaciones que los contravengan u obstaculicen. Con este fin una de las primeras acciones llevadas a cabo fue adherirse al Pacto Mundial como entidad firmante del mismo.

### 3 pilares

Esta estrategia consta de tres elementos fundamentales:

## SER

## HACER

## COMUNICAR

### Objetivos y KPIs

PRINCIPALES KPIs	2020	2021	2022
<b>RIESGOS CLIMÁTICOS</b> Reducción de la intensidad de la huella de carbono (emisiones y 2D)	1,8	4,6	-52%
<b>RIESGOS CLIMÁTICOS</b> Compensación huella carbono**	00%	00%	00%
<b>INVERSIÓN Y TALENTO</b> Equidad salarial para el conjunto de DOMINION**	1,28	1,03	+1
<b>INVERSIÓN Y TALENTO</b> Punto de Equidad salarial del 80% para el área mujer/hombre de "igualdad"	-45%	42%	Superar + 85%
<b>INVERSIÓN Y TALENTO</b> Porcentaje de capacitación en diversidad**	1	6	+10 anuales
<b>SEGURIDAD LABORAL</b> Reducción del Índice de Frecuencia	12,8	11,2	+3
<b>CADENA DE SUMINISTROS</b> % proveedores relevantes homologados bajo criterios de sostenibilidad	20%	20%	00%
<b>GOBIERNO Y GESTIÓN ÉTICA</b> % de mujeres en el Consejo	1%	20%	42%
<b>GOBIERNO Y GESTIÓN ÉTICA</b> % equipos directivos (Directivos y gerentes) formados en sostenibilidad, en promedio del 100% de certificación	40%	60%	00%
<b>GOBIERNO Y GESTIÓN ÉTICA</b> % Comité Dirección con objetivos vinculados a sostenibilidad	0%	0%	00%
<b>GOBIERNO Y GESTIÓN ÉTICA</b> % de consejos independientes	31%	60%	60%



- Ser (recoge el anhelo de DOMINION por ser una empresa cada vez más sostenible, midiendo y mitigando sus impactos).
- Hacer (recoge el esfuerzo de DOMINION por adaptar sus actividades para aprovechar mejor las oportunidades derivadas del cambio climático)
- Comunicar (la estrategia de sostenibilidad da respuesta a la necesidad de información de nuestros grupos de interés).

### **Ser Sostenible:**

El camino para llegar a ser una empresa sostenible, de acuerdo a los propios deseos de DOMINION y tal y como de forma creciente lo demandan los grupos de interés, es un largo camino de mejora continua. En paralelo DOMINION va ampliando el ámbito de cobertura de la identificación y medición de sus impactos y, a su vez, se fija objetivos de mejora, como se explica más adelante.

- Así, en el ámbito **medioambiental** DOMINION pone el énfasis en la prevención y el control de la contaminación (huella de carbono y otros gases), la mitigación y adaptación al cambio climático y la transición hacia una economía circular.
- En el ámbito de la **gestión del talento y de la diversidad**, DOMINION pone el énfasis en contar con un equipo de personas cada vez más diverso, con un esquema retributivo equitativo, donde no haya lugar para la discriminación, en un entorno de trabajo saludable y seguro y donde la digitalización juegue un papel relevante. Este es un entorno atractivo para atender y retener talento, al que hay que dotar de herramientas adecuadas de desarrollo.
- En el ámbito del **Gobierno Corporativo** DOMINION pone el énfasis en adoptar las mejores prácticas en este ámbito, asegurar que la ética y la sostenibilidad rijan todas sus actuaciones, contar con un órgano de administración representativo y contribuir a desarrollo de la sociedad a través del cumplimiento adecuado de todas sus obligaciones fiscales.
- La **seguridad laboral** es un aspecto crítico para DOMINION, tanto por la importancia que la empresa da a proteger a las personas que la componen, como por el alto nivel de exigibilidad impuesto por sus clientes. Por ello DOMINION se plantea objetivos de mejora permanente en este ámbito.
- Finalmente, las mejores prácticas en el ámbito de la sostenibilidad exigen que las empresas hagan el esfuerzo de trasladar su compromiso hacia su propia **cadena de suministro**, exigiendo un comportamiento similar, de forma que el proceso de mejora se expanda. En este sentido, DOMINION está realizando cambios en sus procesos de homologación, selección y compra, recogiendo exigencias en este sentido.

El compromiso de DOMINION para alcanzar estos objetivos se traduce en una serie de indicadores clave o KPIs que son desarrollados a continuación.

Por otra parte, tanto estos compromisos, como los alcances medidos y las medidas tomadas para mitigarlos o corregirlos están plenamente alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible asumidos por la empresa, como parte de la decisión de su Consejo de Administración de suscribir el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, mencionado más arriba. DOMINION prepara anualmente un documento de evolución en los ODS, a partir de las acciones descritas en este documento.

DOMINION realiza una gestión global de los impactos derivados de su actividad a partir de los principios recogidos en su política de Sostenibilidad. En ella, no solo se establecen los fundamentos básicos de actuación, sino los sistemas de seguimiento del desempeño, los riesgos asociados y los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés. La revisión de la información no financiera es responsabilidad de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, quien delega la gestión del día a día en el Responsable de Cumplimiento, quien coordina su actuación con la Directora Corporativa de Recursos Humanos y la Responsable de Relación con Inversores. La Comisión de Sostenibilidad, apoya a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento en esta materia y realiza el seguimiento de la implementación de la política y la Estrategia de Sostenibilidad.

Como parte del análisis de materialidad comentado en el punto 3 del presente documento, DOMINION realiza una evaluación permanente de cuál es y cuál debe ser su relación con los distintos grupos de interés, especialmente en el ámbito de la sostenibilidad. Se han identificado un total de nueve grupos de interés, entendiendo como tales aquellas personas y colectivos que influyen en la consecución de sus objetivos corporativos o se ven afectados por sus actividades. La empresa trata de establecer con cada uno de ellos relaciones de confianza y mutua colaboración, con objeto de responder a sus expectativas y proteger su reputación.

Para facilitar la comparabilidad de los impactos medidos, DOMINION incorpora los estándares de reporting del "Global Reporting Initiative", adaptándolos a la realidad de su modelo de negocio y actividad.

### **Hacer sostenibilidad:**

La estrategia de DOMINION ve en la sostenibilidad un factor que realmente va a cambiar el mundo en el que vivimos y la forma que se hacen las cosas y toma por objetivo el aprovechar las oportunidades que de ello se derivan. A día de hoy las actividades de DOMINION vinculadas a la sostenibilidad ya son un porcentaje elevado de su actividad, pero la estrategia fijada quiere ir más lejos, no solo incrementando este número, sino generando entre las unidades de DOMINION una reflexión permanente sobre la forma en que sus servicios y soluciones pueden ayudar a hacer que sus clientes sean más sostenibles y, así, más eficientes.

Como parte de este objetivo, se está llevando a cabo un importante esfuerzo formativo, complementario del realizado en el ámbito del "Ser", así como una completa revisión del material de comunicación de nuestras actividades.

En este marco, cabe destacar que a lo largo de 2021 se ha llevado el proceso de respuesta a los requisitos informativos planteados por la Taxonomía de la UE, en el sentido de identificar las actividades elegibles de acuerdo con los anexos publicados. Los resultados de este análisis se encuentran en 7.5.

**Comunicar:**

De forma similar a lo que ocurre con la información financiera, diferentes grupos de interés (clientes, inversores, sociedad, administraciones públicas, etc) desean conocer detalles de nuestra estrategia, objetivos e indicadores de sostenibilidad, a fin de evaluar el compromiso de DOMINION en este ámbito.

Es por ello que DOMINION lleva a cabo, como parte de su estrategia, un esfuerzo de comunicación y difusión en diferentes sentidos:

- Por un lado, siendo cada vez más activo en dar respuesta a las diferentes exigencias de certificación en sostenibilidad que plantean estos grupos de interés, tanto de carácter interno, solicitadas directamente por un cliente o inversor, especialistas en el ámbito de la sostenibilidad, como las gestionadas por entidades homologadoras terceras.
- En segundo lugar, ampliando la información publicada por la propia empresa, en especial a través de este mismo documento, el Estado de Información Financiera, que DOMINION publica anualmente siguiendo la guía publicada por la CNMV (regulador mercado bursátil español). Este documento es verificado por un auditor externo. En este documento se recoge de forma amplia y estructurada la forma en que DOMINION da respuesta al mandato recibido por parte del Consejo, reflejado en la Estrategia antes descrita, de dar a la sostenibilidad un carácter preferente en su estrategia y operación.
- Adicionalmente, DOMINION dedica en su página web un espacio destacado a la Sostenibilidad, detallando ampliamente su aproximación a cada uno de los componentes de la misma (medioambiente, social, seguridad laboral, cadena de suministro, sociedad y gobernanza).



## 5.2. Indicadores claves: KPIs

### Indicadores de "Ser"

Los objetivos reflejados en el primero de los puntos de la Estrategia de sostenibilidad de DOMINION, el "Ser", se materializan en una serie de indicadores que DOMINION se ha fijado como KPIs.

	PRINCIPALES KPIS	2020	2021	2025
<b>MEDIOAMBIENTE</b>	Reducción de la <b>intensidad</b> de la <b>huella de carbono</b> (alcances 1 y 2) *	11,8	8,15	-30%
<b>MEDIOAMBIENTE</b>	Compensación <b>huella carbono</b> *	100%	100%	100%
<b>DIVERSIDAD Y TALENTO</b>	<b>Equidad salarial</b> para el conjunto de DOMINION**	1,06	1,03	≈1
<b>DIVERSIDAD Y TALENTO</b>	Mejora del <b>ratio mujer</b> /total del management sobre el ratio mujer/total de la plantilla**	≈0%	42%	Superior a 45%
<b>DIVERSIDAD Y TALENTO</b>	Proyectos de concienciación en <b>diversidad</b> ***	1	5	>10 anuales
<b>SEGURIDAD LABORAL</b>	Reducción del <b>Índice de Frecuencia</b>	12,9	11,2	<7
<b>CADENA SUMINISTRO</b>	% <b>proveedores relevantes</b> homologados bajo criterios de sostenibilidad	20%	30%	100%
<b>GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA</b>	% de <b>mujeres</b> en el <b>Consejo</b>	17%	20%	40%
<b>GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA</b>	% <b>equipo directivo</b> (directores y gerentes) <b>formado en sostenibilidad</b> y en prevención del riesgo de <b>corrupción</b>	40%	50%	100%
<b>GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA</b>	% Comité Dirección con <b>objetivos vinculados a sostenibilidad</b>	0%	0%	100%
<b>GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA</b>	% de <b>consejeros independientes</b>	33%	50%	50%

\* ver punto 7.2. Intensidad como TnCO2/MM€ facturación

\*\* ver punto 8.3

\*\*\* proyectos internos de diversidad

### Indicadores del "Hacer"

Los objetivos del "Hacer" se recogen en el Punto 7 y se centran en el incremento del porcentaje de la actividad de DOMINION enmarcada en el ámbito de la sostenibilidad.

# 6. Marco ético y políticas

6.1. Marco Ético

6.2. La prevención de la corrupción y el soborno

6.3. Medidas para luchar contra el blanqueo  
de capitales

6.4. Casos reportados







## 6.1. Marco Ético de DOMINION

DOMINION es plenamente consciente que para poder llevar a cabo su plan estratégico y avanzar en su objetivo de ser reconocida como una empresa líder en el ámbito de la sostenible, debe contar con un potente marco ético que recoja las expectativas que demandan los diferentes grupos de interés.

Este Marco Ético es una realidad en DOMINION desde su nacimiento y está íntimamente arraigado en sus valores y cultura, alcanzando a todas sus empresas. Es además plenamente coherente con sus compromisos con el Pacto Mundial y las buenas prácticas difundidas por los reguladores y solicitadas por las certificadoras especializadas en sostenibilidad.

## Modelo de Prevención de Delitos Penales

No obstante, es necesario un permanente esfuerzo de adaptación del Marco Ético para que no pierda su vitalidad. En este esfuerzo un elemento fundamental es el proyecto corporativo de Prevención de Delitos Penales. Este proyecto, de alcance global, tiene como primer objetivo dar respuesta a las diferentes normativas relativas a la responsabilidad penal de las empresas y sus integrantes y consejeros española, pero tiene igualmente como objetivo realizar una revisión y una adaptación permanente del Marco Ético, siguiendo las indicaciones de la ISO 37301. Los principales elementos del proceso de revisión en marcha son los siguientes:

- Refuerzo del liderazgo y compromiso.
- Evaluación del riesgo.
- Revisión de protocolos y controles.
- Formación y concienciación.
- Seguimiento del Canal Ético.
- Gobernanza.
- Evaluación del desempeño.

## Elementos del Marco Ético

Por encima de las diferentes políticas y procedimientos que conforman el Marco Ético de DOMINION se encuentra dos elementos claves: la política de Compliance y el Código de Conducta.

La política de Cumplimiento establece los siguientes compromisos de DOMINION en materia de compliance:

- Promover una cultura de integridad y respeto hacia las normas y estándares éticos que permita reaccionar de forma rápida ante riesgos o incumplimientos de los mismos, y que tenga en consideración no sólo los intereses de DOMINION sino también las necesidades y expectativas de sus grupos de interés.
- Mantener una conducta respetuosa tanto con las normas como con los estándares éticos.
- Desarrollar, con un enfoque conjunto, un modelo de cumplimiento y llevar a buen fin su implantación efectiva.
- Establecer una filosofía de tolerancia cero y evitar conductas contrarias a lo establecido en esta política de Compliance y a las políticas y procedimientos internos establecidos, aplicando acciones disciplinarias, correctoras o sancionadoras amparadas por la normativa laboral vigente, en caso de que fuese necesario.
- Fomentar la formación y comunicación del modelo de Compliance a las personas de la empresa, incluyendo sus administradores, así como los terceros que se relacionen con ella, cuando proceda, para que conozcan y comprendan las normas y compromisos en materia de cumplimiento necesarios para desempeñar su actividad.
- Fomentar la comunicación interna de cualquier denuncia relativa a compliance.
- Revisar y actualizar de forma continua el Programa de Cumplimiento para asegurar su adecuación de acuerdo con las mejores prácticas.

El Código de Conducta recoge el catálogo de principios éticos y normas de conducta que han de regir la actuación de todas las personas vinculadas a DOMINION y constituye, por ello, el elemento central del Marco Ético. La observancia del Código de Conducta y resto de la normativa interna es, asimismo, un mecanismo para la prevención de los riesgos, de distinto tipo, que pudieran derivarse de potenciales incumplimientos legales o éticos.

Tanto el Presidente como el Consejero Delegado han puesto de manifiesto, a través de diferentes cartas, la importancia de que todos los empleados, y otras vinculadas, de DOMINION conozcan este Código y actúen en base al mismo. Por ello, la empresa ha puesto en marcha distintas iniciativas tendentes a la divulgación del mismo: se han habilitado varios métodos de difusión, físicos y digitales, así como su publicación permanente en la página web. Igualmente, se exige que las nuevas incorporaciones firmen el mismo, como forma de fomentar su conocimiento y adhesión. Además, DOMINION ha puesto en marcha su Universidad Online en la que sus principales directivos se forman en diferentes aspectos del cumplimiento normativo, debiendo visualizar un video que trata los valores y principios por los que se rige la empresa, seguir un curso relativo a potenciales delitos penales y superar una prueba al respecto, así como proceder a la lectura y posterior firma del Código de Conducta.

Como medida adicional, se ha elaborado material divulgativo y formativo específico, así como un curso específico para los directivos de mayor rango dentro de la empresa en el cual se ha incluido un video con el contenido del Código de Conducta, junto a otros contenidos de relevancia, a fin de profundizar en su conocimiento de los riesgos vinculados.

La empresa cuenta con un Canal Ético, al servicio de empleados y grupos de interés, como medio para notificar irregularidades, dudas, preocupaciones o comportamientos fuera de este Código. El mismo, permite las comunicaciones anónimas y habilita diversos medios de acceso. Las notificaciones son adecuadamente gestionadas según el procedimiento establecido al efecto, el cuál expresamente contempla que no se tomarán represalias frente a las denuncias. El responsable del canal ético es de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, que a su vez la delega al grupo Asesor del Órgano de Defensa Penal formado por cuatro personas. Existe un reglamento de actuación para el análisis de las denuncias recibidas y su comunicación a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento.

Aparte del Código de Conducta y la política de Cumplimiento, la actividad de DOMINION se rige por diferentes políticas, así como procedimientos internos derivados que, además de respetar la legalidad, deben alinearse con los dos elementos principales. Estas políticas, que se enumeran a continuación, han sido aprobadas por el Consejo de Administración, y regulan las relaciones con los distintos grupos de interés y componen la guía de actuación marcada por la empresa para los integrantes de la misma. Las políticas son públicas, en la página web corporativa.

Los departamentos de Cumplimiento Normativo y Recursos Humanos son los encargados de desarrollar y actualizar estas políticas y procedimientos internos, siempre teniendo como referencia el marco normativo. Igualmente, promueven diferentes acciones de formación y difusión para facilitar y reforzar su adopción, a la vez que realizan acciones de monitorización y auditoría para asegurar su cumplimiento. El no cumplimiento con el Marco Ético de DOMINION está penalizado, tal y como prevé cada política.

## Principales políticas de DOMINION

### **POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD**

Sirve de base para la integración de la responsabilidad social en el modelo de negocio de DOMINION y en su estrategia.

### **CÓDIGO DE CONDUCTA**

Principios y pautas de conducta dirigidas a garantizar el comportamiento ético y responsable de todos los profesionales de DOMINION en el desarrollo de su actividad.

### **REGLAMENTO DEL CANAL ÉTICO**

Para comunicar irregularidades o cualquier incumplimiento del Código de Conducta, DOMINION tiene habilitados canales de información.

### **POLÍTICA DE GOBIERNO CORPORATIVO**

Se centra en el cumplimiento, mejora y revisión continuada de las normas de gobierno de DOMINION.

### **POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS**

Orientada a velar por el respeto a los derechos humanos, de acuerdo con su Código de Conducta y los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

### **POLÍTICA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE**

Planificación de las actuaciones en materia de calidad y medio ambiente en la búsqueda de la mejora continua, la innovación permanente y la prevención de la contaminación.

### **POLÍTICA DE DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES**

Orientada a garantizar la igualdad real y efectiva de oportunidades entre hombre y mujeres, de aplicación para todas las actividades de DOMINION con independencia del lugar del mundo en el que se desarrollen.

### **POLÍTICA DE RECLUTAMIENTO & SELECCIÓN**

Establece los objetivos a cumplir en la ejecución del proceso de Reclutamiento y Selección.

### **POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL**

Establece los principios para evitar accidentes laborales y enfermedades profesionales, y así alcanzar elevados niveles de seguridad y salud laboral.

### **POLÍTICA DE COMPLIANCE**

Recoge los compromisos de DOMINION en materia de Compliance para todas las sociedades que la integran.

### **POLÍTICA DE ANTICORRUPCIÓN**

Se compromete a combatir la corrupción mediante el establecimiento de principios que deben guiar el comportamiento de todas las personas que forman la empresa.

### **POLÍTICA DE ACCIÓN SOCIAL**

Asienta los principios para colaborar en la mejora de las comunidades donde DOMINION opera.

### **POLÍTICA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN A LOS ACCIONISTAS Y LOS MERCADOS**

Regula la comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto y otras partes interesadas.

### **POLÍTICA DE PRIVACIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS**

Los principios y pautas comunes y generales de actuación que deben regir en materia de protección de datos personales, garantizando, en todo caso, el cumplimiento de la legislación aplicable.

### **POLÍTICA DE CONFLICTO DE INTERESES**

Procedimientos de actuación que deberán seguirse en materia de prevención, o en su caso, tratamiento de los conflictos de interés en los que pudieran encontrarse los accionistas, el personal miembro del Órgano de Administración, Directivos/as y resto de personal empleado de DOMINION, en sus relaciones con las actividades de DOMINION, así como respecto de los conflictos que puedan plantearse con clientes, proveedores y otros grupos de interés.

### **POLÍTICA DEFENSA DE LA COMPETENCIA**

Pautas de comportamiento a seguir en la promoción de la libre competencia, estableciendo un marco preventivo interno que elimine o, al menos, mitigue los riesgos de conductas que vayan contra la libre competencia.

### **POLÍTICA DE GESTIÓN DE PROVEEDORES Y CADENA DE SUMINISTRO**

Pautas de comportamiento a seguir en las relaciones con los proveedores y la gestión de compras de bienes y servicios, estableciendo un marco preventivo interno que elimine o, al menos, mitigue los riesgos de corrupción en el desarrollo de su actividad y sirva de guía y modelo a seguir en la lucha contra la corrupción y el fraude.



## 6.2. La prevención de la corrupción y el soborno

El Principio nº 10 del Pacto Mundial indica que “Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno”. DOMINION no sólo suscribe este punto, sino que coincide plenamente en que la corrupción y el soborno son crímenes económicos que tienen también un impacto relevante en activos intangibles que la empresa debe proteger, como son la reputación, la moral del equipo y las relaciones comerciales.

Por este motivo, la corrupción y el soborno están muy presentes en el Marco Ético de DOMINION, en concreto en el Código de Conducta, pero también a través de otras políticas como la de atenciones y regalos. Aun así, DOMINION ha querido dotar de una mayor visibilidad a estos delitos, desarrollando por ello una política específica con el objetivo de lograr un adecuado estado de concienciación por parte de todos sus empleados y también a todos los terceros que se relacionen con DOMINION, a quién también va dirigida la política.

En la política DOMINION hace una declaración de compromisos e indica que ninguna transacción económica, contrato, convenio o acuerdo debe realizarse cuando existan razones suficientes para creer que puede existir algún tipo de vinculación con actividades indebidas o corruptas. Adicionalmente, detalla una serie de conductas específicamente prohibidas. Cabe destacar que DOMINION no realiza aportaciones a partidos políticos y que en todas sus actuaciones filantrópicas o de patrocinio realiza un cuidadoso proceso de diligencia previa y monitorización que busca evitar cualquier situación de riesgo.

La política también recoge una serie de criterios de control y reitera la existencia de un Canal Ético, confidencial y abierto a terceros, para remitir las denuncias sobre conductas que puedan implicar la comisión de alguna irregularidad o de algún acto contrario a la legislación, al Código de Conducta o a la política.



## 6.3. Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales

De acuerdo a su abanico actual de soluciones y servicios, DOMINION no es sujeto pasivo de la normativa de blanqueo de capitales y por lo tanto no está sujeto a la misma.

Dicho esto, DOMINION es activa en prevenir operaciones peligrosas en este ámbito, básicamente en dos sentidos:

- Negocios B2C: en aquellos negocios donde hay una relación con cliente final, DOMINION se ha dotado de una serie de normas internas orientadas al fraude en el pago en efectivo.
- Manteniendo un contacto permanente con sus responsables financieros en los países en los que está presente, compartiendo directrices para evitar el uso de paraísos fiscales, empleo de bancos incluidos en listas negras, ciberseguridad, etc.

El blanqueo de capitales es uno de los delitos analizados en el Modelo de Prevención de Delitos Penales y, por lo tanto, su impacto es revisado con regularidad.





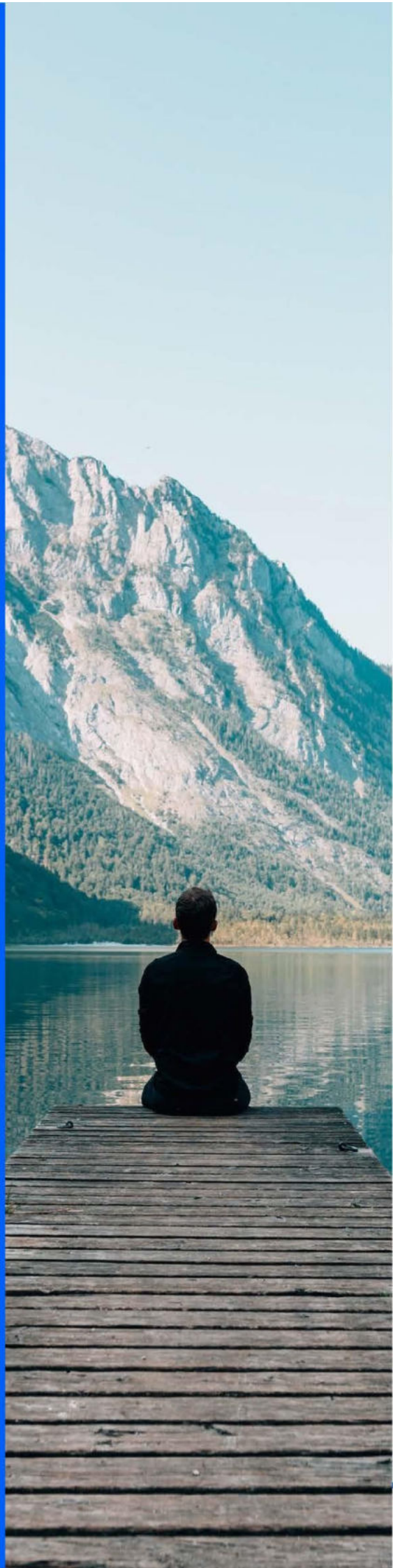
## 6.4. Casos reportados

En 2021 se han recibido un total de 3 denuncias.

Las mismas han sido tratadas de acuerdo al procedimiento previsto. Una de ellas fue desestimada y las otras dos están aún en análisis, dada su recepción a fin de año.

# 7. Cuestiones medioambientales

- 7.1. DOMINION y el Medio Ambiente
- 7.2. Emisiones gases efecto invernadero (GEI). Huella de carbono
- 7.3. Economía circular y prevención y gestión de residuos
- 7.4. Uso sostenible de los recursos
- 7.5. Cambio climático
- 7.6. Protección de la biodiversidad





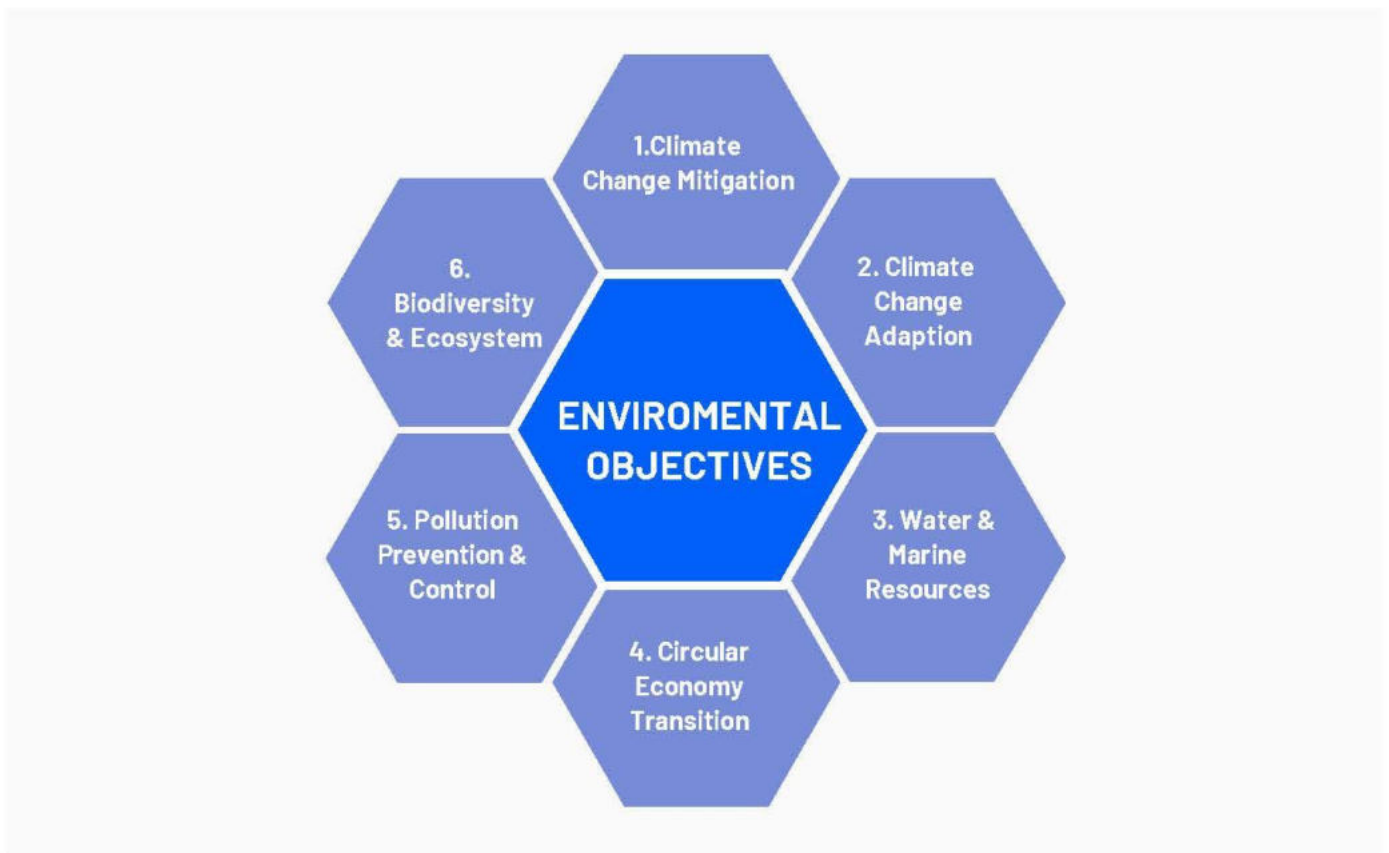
## 7.1. DOMINION y el Medio Ambiente

En su estrategia y compromiso con la sostenibilidad, detallado en el punto 5, DOMINION va mucho más lejos del mero cumplimiento de lo legalmente exigido. Ya en la definición de su misión, DOMINION asume que contribuye al desarrollo de un mundo mejor diseñando soluciones integrales focalizadas en la eficiencia y la sostenibilidad de sus clientes. Tal y como se enuncia en la Estrategia de Sostenibilidad, DOMINION no se conforma con el “Ser” una empresa consciente y comprometida con la reducción de sus impactos, también quiere ser un elemento activo en el cambio.

Como miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas, DOMINION asume como propios los principios 8 “Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental” y 9 “Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medioambiente”. Se trata, además, de un compromiso de DOMINION que queda refrendado en su política de Sostenibilidad.

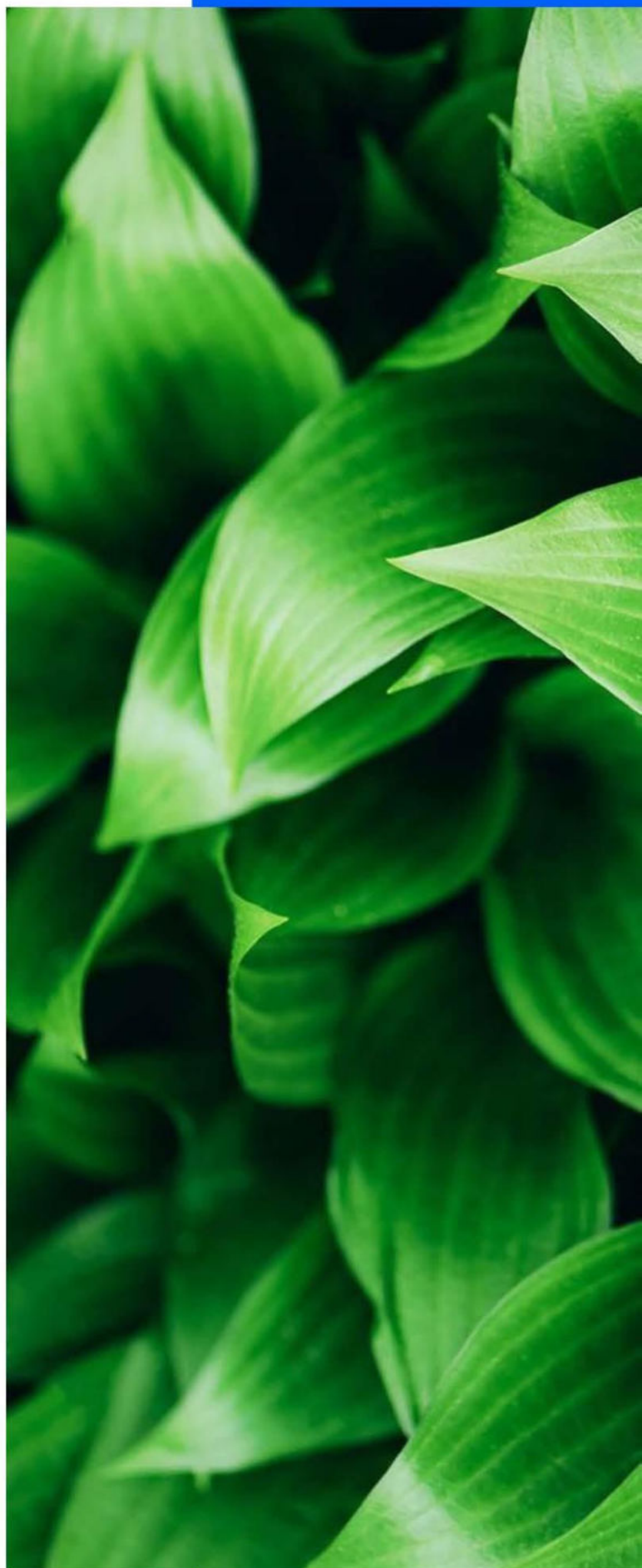
Tanto ese ámbito del “Ser” como el de “Hacer” se canalizan a través de una serie de actuaciones, alineadas con los objetivos europeos de sostenibilidad medioambiental:

OBJETIVO UE	CORRESPONDENCIA EINF DOMINION
<b>MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO</b>	7.5. Cambio climático
<b>ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO</b>	7.5. Cambio climático
<b>AGUA Y RECURSOS MARINOS</b>	7.4. Uso sostenible de los recursos
<b>TRANSICIÓN A UNA ECONOMÍA CIRCULAR</b>	7.3. Economía circular y prevención y gestión de recursos
<b>PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN</b>	7.2. Contaminación 7.4. Uso sostenible de los recursos
<b>PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y LOS ECOSISTEMAS</b>	7.6. Protección de la biodiversidad



En los puntos siguientes se analiza de forma resumida el posicionamiento de DOMINION en cada uno de estos objetivos, que son analizados en profundidad más adelante:

- **7.2. Contaminación:** el impacto de DOMINION es relativamente bajo, dada la casi inexistencia de actividad en procesos fabriles. No obstante, toda actividad tiene impactos y DOMINION está plenamente concienciado de la necesidad de medirlos y mitigarlos. Por ello, calcula su huella de carbono y busca formas de mitigarla.
- **7.3. Economía circular:** DOMINION ha definido este ámbito como un área estratégica de crecimiento. En el marco de su oferta, DOMINION busca aportar a sus clientes servicios con una visión 360° en la que la gestión de residuos es un elemento fundamental. Por ello, está desarrollando una creciente actividad en esta área, tanto en el mundo B2C como en el mundo B2B. Adicionalmente, DOMINION aplica procesos de reciclaje a sus propias actividades.
- **7.4. Uso sostenible de los recursos hídricos:** aunque está comprometida en la medición de su consumo y en la búsqueda de soluciones para reducirlo, el agua no forma, en general, parte de los procesos productivos de DOMINION.
- **7.5. Cambio climático:** DOMINION ha incorporado la reflexión sobre los riesgos (y oportunidades) derivadas del Cambio Climático en su proceso de gestión de riesgos. Su Estrategia de Sostenibilidad recoge las conclusiones alcanzadas y las mismas subyacen en las decisiones tomadas y descritas en el punto 5.
- **7.6. Protección de la biodiversidad:** los potenciales impactos de DOMINION en este ámbito se concentran en los grandes proyectos 360°, en los que su actividad se rige por los más altos estándares de análisis de impacto medioambiental.



## Categorización de actividades

A continuación, se presenta una categorización de las actividades de DOMINION atendiendo a la tipología de impactos que se dan en las mismas:

- Servicios prestados desde instalaciones propias.
- Servicios prestados en instalaciones del cliente.
- Proyectos 360°.
- Proyectos de estructuras altas.

### > **Servicios prestados desde instalaciones propias:**

El impacto más relevante de la actividad de DOMINION se sitúa en las oficinas y almacenes de la empresa, por el uso que allí se realiza de energía eléctrica para el alumbrado, de agua corriente y por la generación de residuos (papel, pilas y baterías y toners, fundamentalmente), así como por los desplazamientos, en avión, tren o coche, que realizan sus empleados, tanto a nivel corporativo como los derivados de las actividades de despliegue y mantenimiento de redes de todo tipo.

### > **Servicios prestados en instalaciones del cliente:**

Los servicios y soluciones que presta en instalaciones del cliente están sometidos a los parámetros de gestión que éstos marcan y gestionan y, por lo tanto, los impactos existentes, quedan recogidos en sus

mediciones. En los casos en que se tratan residuos, estos se manipulan siguiendo las instrucciones del cliente y en su nombre. En las pocas ocasiones en que se el cliente solicita que sea DOMINION quien los gestione, se contrata a un gestor de residuos autorizado para tal fin y estas cantidades son reportadas.

### > **Proyectos 360°:**

Los grandes proyectos ejecutados por DOMINION, por su dimensión, complejidad y carácter plurianual, cuentan con sus propios análisis de impacto social y medioambiental (ESIA: Environmental and Social Impact Assessment), realizados normalmente bajo los estándares de la International Finance Corporation (IFC), entidad dependiente del Banco Mundial, así como los correspondientes informes de monitoreo de ejecución de las medidas aprobadas (ESMP: Environmental Social Management Plan). Sus impactos son también analizados en el resto de este apartado, pero también en los puntos 9.3 y 10.1, por sus implicaciones sociales.

**> Proyectos de estructuras altas:**

DOMINION ejecuta proyectos sobre distintos tipos de estructuras altas, situadas normalmente dentro de las instalaciones fabriles de su cliente. Los impactos medioambientales de los mismos habitualmente se integran en los análisis de impacto medioambiental realizados por el propio cliente, normalmente grandes corporaciones globales, ya que la actuación de DOMINION se suele enmarcar en proyectos más amplios.

En estos proyectos, DOMINION es responsable de la adquisición del hormigón y ferralla a proveedores locales, que luego recompran la parte excedentaria. Los residuos derivados de la obra son habitualmente gestionados por el cliente.

Dentro de la actividad de estructuras altas, una de las unidades desarrolla el mercado de las estructuras de metal, con un esquema ligeramente diferente al resto. El diseño y desarrollo de las estructuras de metal se realiza en los talleres de DOMINION en Eslovaquia y Dinamarca. Estas estructuras son luego montadas en las instalaciones del cliente. Se trata de un proceso de elaboración discreto, vinculado a proyectos en firme solicitados por los clientes.

La gestión de las materias primas empleadas en estas actividades se trata en el punto 7.4. "Consumo de materias primas".

La gestión de residuos y reciclaje se aborda en el punto 7.3. "Economía circular".

**Principio de precaución**

Como miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas, DOMINION asume como propio el Principio 7 "Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente" y lo aplica en la gestión de todos sus soluciones y servicios, de acuerdo al enfoque de gestión detallado en el punto anterior.

**Certificaciones de sostenibilidad**

DOMINION cuenta con un departamento de homologación que atiende las homologaciones de sostenibilidad solicitadas por los clientes de la empresa. Este equipo vela también por la obtención de certificaciones en el ámbito medioambiental (fundamental ISO14000) en toda actividad donde la misma es requerida, ayudando con ello a alcanzar los objetivos descritos en sostenibilidad.

**Subvenciones y litigios. Provisiones y garantías**

En 2021, no se han producido demandas ni litigios que reseñar ni se han obtenido subvenciones ni deducciones fiscales por causas medioambientales. No hay tampoco provisiones ni garantías para riesgos ambientales.





## 7.2. Emisiones gases efecto invernadero (GEI). Huella de carbono

A través de su Estrategia de Sostenibilidad DOMINION se compromete a ser dar respuesta a las expectativas de los grupos de interés en el ámbito medioambiental. El control y reducción de los gases de efecto invernadero es, sin dudo, uno de los aspectos clave.



DOMINION calcula su huella de carbono recabando los diferentes impactos de acuerdo a la descripción de actividades hecho en el punto 2.1, apoyándose en este proceso en una herramienta externa, que soporta el proceso de recogida y cálculo de la huella en sus tres alcances. Pero el compromiso de DOMINION no se limita realizar un cálculo cada vez más ajustado de estos impactos, adquiere también el compromiso de reducir progresivamente los mismos y de mitigar las emisiones. Un aspecto relevante en ese sentido es la capacidad de compensación, a través de la producción de energía de origen renovable, explicada más abajo en este mismo punto.

### Cálculo de la huella de carbono CO<sub>2</sub>:

DOMINION calcula la huella de carbono con tres alcances apoyándose en este proceso y en los cálculos posteriores en una herramienta externa que sigue los principios de la ISO 14064. Además de los objetivos de reducción de la intensidad referidos en el punto 5, DOMINION también tiene el objetivo de crecer cada año en el perímetro de los impactos recogidos en cada uno de los distintos alcances. Actualmente la cobertura en los alcances 1 y 2 supera el umbral del 80%. En el caso del alcance 3 la empresa está en un proceso de permanente mejora, recogiendo cada vez un mayor número de impactos.

#### Alcance 1: Emisiones Directas

Dada la escasa actividad fabril de DOMINION, centrada en proveer soluciones y servicios que hagan más eficientes y sostenibles a sus clientes, las fuentes de emisión directas vinculadas a procesos productivos son limitadas. DOMINION ha puesto el foco en el impacto de los vehículos propios y en el combustible empleado en los generadores de energía, que son usados ocasionalmente en algunos de sus proyectos (21.498.554litros).

El volumen de toneladas equivalentes de CO<sub>2</sub> en 2021 ascendió a 5.437Tn de CO<sub>2</sub>, frente a los 8.017 Tn de CO<sub>2</sub> recogidas en 2020. El motivo de la diferencia, a pesar de la mayor cobertura alcanzada, radica en que el impacto de los vehículos se reparte ahora entre los impactos 1 y 3.

ALCANCE 1	2021	2020
TONELADAS EQUIVALENTES CO <sub>2</sub>	5.437	8.017

#### Alcance 2: Emisiones Indirectas

CONSUMO ELÉCTRICO	2021	2020
CONSUMO ANUAL KWH	7.683.840	8.843.087

Las emisiones indirectas se limitan al consumo de electricidad, concentradas en el uso que hace DOMINION de esta energía en sus propias oficinas, tiendas, almacenes y talleres.

Estas mediciones se trasladan a toneladas equivalentes de CO<sub>2</sub> aplicando la ratio propuesta por DEFRA, aplicado a cada consumo eléctrico de cada país el factor correspondiente. Los volúmenes emitidos resultantes son los siguientes

ALCANCE 2	2021	2020
TONELADAS EQUIVALENTES CO <sub>2</sub>	2.994	2.741

### Alcance 3: otras emisiones indirectas

En el ámbito de otras emisiones indirectas, DOMINION va ampliando gradualmente al alcance de su cobertura, así, además de monitorizar los viajes realizados por su equipo en España, ahora se recoge el impacto de la logística de los grandes proyectos ejecutados por DOMINION y el impacto de los vehículos de operaciones que DOMINION emplea para llevar a cabo servicios de externalización de procesos para el cliente.

El volumen de toneladas equivalente de CO<sub>2</sub> registrado en 2021 asciende a 5.627 Tn CO<sub>2</sub> de las que en España se concentran 736 toneladas de CO<sub>2</sub>, comparadas con las 1.252 toneladas registradas en 2020.

CÁLCULO GLOBAL HUELLA CARBONO	2021	2020
ALCANCE 1 Y 2 (TN CO <sub>2</sub> )	8.431	10.758
ALCANCE 3 (TN CO <sub>2</sub> )	5.627	1.252

### Emisiones de otros gases:

Dada su escasa actividad fabril, la emisión de otros gases es casi nula.

## Medidas para prevenir, reducir o mitigar estas emisiones. Compensación.

Como desarrollo de lo recogido en su Estrategia de Sostenibilidad, y ha quedado recogido en el punto 5, DOMINION se ha planteado distintos objetivos de medición y reducción de su huella de carbono. Adicionalmente, se ha planteado también como objetivo la compensación y la mitigación de su huella.

### Compensación:

En el caso de la compensación, lo hace a través del cálculo del equivalente de gases no emitidos fruto de su producción de energías renovables (handprint) . DOMINION tiene, a fin del año 2021, instalaciones renovables que, a lo largo del año, han generado 120.769.000 kWh, lo que equivale a evitar la emisión de 30.192,25 Tn de CO<sub>2</sub> a la atmósfera (aplicando factor mix de los comercializadores sin GDO's (Ministerio para la Transición Ecológica)). Por esta razón, a día de hoy no hay contratados proveedores que distingan en su factura porcentajes de energía renovable en su mix de suministro a DOMINION.

### Mitigación:

En relación a la mitigación DOMINION ha puesto en marcha distintas iniciativas, entre las que destacan las siguientes:

- Para la adecuada gestión de los impactos que se producen en sus propias instalaciones y, para tratar de extender una cultura de responsabilidad ambiental a todas las personas que componen DOMINION en las actividades en la que está presente, DOMINION cuenta con una guía de oficinas, que recoge recomendaciones y obligaciones para las oficinas y almacenes de la empresa, aportando también parámetros tendentes a facilitar la forma en que debe ser reportada la cuantificación de estos impactos, a fin de que esta información sea agregada para su seguimiento, y elementos divulgativos para hacer llegar esta información a los empleados.

- Como se ha explicado en anteriormente, una de las "D" del modelo de DOMINION es la apuesta por la digitalización, tanto a nivel de las herramientas relacionadas con la actividad con sus clientes como en el ámbito interno. Ya antes de la pandemia, pero obviamente a lo largo de esta con una intensidad mucho mayor, DOMINION ha apostado con fuerza por las herramientas de colaboración en todo su ámbito, lo que ha permitido reducir notablemente el número de desplazamientos, tanto de personal propio, como de terceros. Así, DOMINION ha puesto a disposición de sus equipos en 2021 más de 8.608 licencias de colaboración y una amplia red de videoconferencias entre todas las oficinas, además de servidores en la nube para todas sus aplicaciones críticas, lo que ha facilitado enormemente el trabajo en remoto y la interacción entre equipos y de estos con clientes y proveedores.
- En lo que respecta a la eficiencia de los edificios en los que tiene sus instalaciones, DOMINION lleva a cabo auditorías energéticas de las mismas, elaboradas por terceros, y lleva a cabo medidas orientadas a reducir el uso de energía, como el paso a LEDs de las luminarias.

### Otros tipos de contaminación: acústica y lumínica

La actividad de DOMINION no tiene un impacto directo en el ámbito de la contaminación acústica y la contaminación lumínica. De hecho, DOMINION ayuda a sus clientes a reducir ambas, con soluciones y servicios especialmente dirigidos a tal fin.



## 7.3. Economía circular y gestión de residuos

### Economía circular

Una de las acciones derivadas del Plan Estratégico de DOMINION es la decisión de incrementar su presencia en la Economía Circular. Sin perjuicio de otras iniciativas, ello va tomar forma, de forma creciente, en tres actividades:

- A partir de la presencia de DOMINION en el mundo de la comercialización de los terminales de móvil, promoviendo la adecuación de teléfonos usados para su reventa en el mercado, evitando con ello la compra de un terminal nuevo. En 2021 DOMINION ha reintroducido para la venta 48.496 móviles.
- DOMINION ha desarrollado una planta de biomasa en una zona de explotación maderera en el norte de Argentina. Esta tiene por objeto valorizar, generando electricidad, los residuos de madera obtenidos en la actividad forestal habitual en la zona donde está situada la planta. La planta ha culminado en 2021 su primer año de, reutilizando 162.466 toneladas de residuos de madera.
- En el ámbito de los servicios industriales, donde DOMINION se focaliza en dar al cliente una oferta 360° para la gestión o el mantenimiento de todos los procesos "no core" en sus instalaciones. La gestión intermedia de los residuos, para permitir su reciclado y valorización, es un complemento lógico en este proceso y en la que DOMINION va a tener una presencia cada vez mayor.

## **Residuos: medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos**

Se distingue a continuación entre la aproximación relativa a los residuos derivados de la actividad productiva y los relacionados con la actividad típica de una oficina o almacén.

### **Residuos relacionados con la actividad productiva:**

En la mayoría de las ocasiones DOMINION adquiere para los procesos vinculados a sus actividades productos terminados, fundamentalmente a líderes mundiales en sus diferentes áreas de actividad, no habiendo por lo tanto un proceso de transformación fabril de los mismo que genere residuos. En otras ocasiones, los equipos o productos empleados son aportados por el cliente o incluso es el cliente el que se responsabiliza de los residuos que puedan generarse. A partir de la suma de estas situaciones se puede afirmar que, en general, el nivel residuos gestionables en la actividad de DOMINION es relativamente bajo. Si hay, no obstante, algunas actividades donde se generan residuos y DOMINION, de forma coherente con sus compromisos en este ámbito, realiza mediciones, con el objeto de buscar opciones de mejora, y lleva a cabo una adecuada gestión de los mismos.

En especial, en el caso de los grandes proyectos que DOMINION 360, se llevan a cabo Evaluaciones de Impacto Ambiental y Social que dan respuesta adecuada a los diferentes tipos de residuos generados en los proyectos.

Cabe además remarcar, como se ha explicado en el punto 7.1, que DOMINION obtiene certificaciones medioambientales para un gran número de sus actividades más recurrentes, donde analiza en detalle el destino dado a los residuos. En aquellos casos en que el destino del mismo sea su vertido siempre se realiza a través de gestores autorizados.

### **Residuos relacionados con la actividad de oficina o almacén:**

DOMINION cuenta con una guía de oficinas que recoge obligaciones y recomendaciones que los equipos en estas deben seguir, así como da indicaciones sobre la cuantificación de estos impactos, a fin de que esta información sea controlada y agregada para su seguimiento. Esta guía de indicaciones sobre la tipología de materiales que deben ser reciclados (papel, pilas, tóner, etc.) y sobre el destino del resto de los residuos.

En relación al desperdicio de alimentos, DOMINION tiene una relación prácticamente nula con los mismos, por lo que no hay acciones previstas en este ámbito.

## **Mediciones**

El conjunto de los residuos no peligrosos gestionados en 2021 ascendió a 362.153 Kg. La cantidad de residuos peligrosos no es relevante.



## 7.4. Uso sostenible de los recursos

### El consumo de agua

DOMINION está comprometido con un correcto uso de todos los recursos y muy especialmente con un recurso escaso como es el agua.

En el marco de su Estrategia de Sostenibilidad, y aunque el agua está ausente en la mayoría de los procesos que lleva a cabo, DOMINION procede a medir su uso en aquellos casos en que sí la emplea y a tomar medidas tendentes a reducir su uso.

Las principales situaciones de uso son las siguientes:

- En las oficinas y almacenes se trata del uso como agua corriente en las instalaciones de DOMINION. En muchas ocasiones está gestionado de forma conjunta por el arrendador asignando a DOMINION su parte proporcional. En todos los casos, DOMINION hace un esfuerzo para fomentar el uso eficiente de este recurso a través de las acciones recogidas en la "Guía de oficinas".
- En el caso concreto de los talleres en los que se diseñan y construyen las estructuras metálicas, dentro de la división de estructuras altas, el consumo ha ascendido a 12.074m<sup>3</sup>, siendo la de 2020 de 1.973 m<sup>3</sup>.
- Por último, en el proyecto de biomasa de Argentina, emplea agua para generar el vapor que luego se turbinan. El volumen empleado en 2021 asciende a 451.868 m<sup>3</sup> frente a los 116.166,76 m<sup>3</sup> del 2020.

El volumen total medido en 2021, combinando las cifras antes descritas, asciende a 562.924 m<sup>3</sup> frente a los 146.400 m<sup>3</sup> registrados en 2020. El crecimiento se debe tanto a la ampliación del ámbito de cobertura como al impacto puntual de la planta de biomasa descrita en el punto anterior. De ese consumo total, se han empleado 228 m<sup>3</sup> en zona de estrés hídrico.

Finalmente, la devolución de agua derivada de la actividad de la planta de biomasa ha ascendido a 100.737 m<sup>3</sup>. Los mismos han sido adecuadamente tratados antes de la devolución al río donde fueron captados.



## Consumo de materias primas

Como se ha explicado anteriormente, el consumo de materias primas por parte de DOMINION es muy reducido, y se limita a unas actividades muy concretas, donde es gestionado al detalle, con especial atención al material sobrante y al destino de los residuos.

Las principales actividades en las que se emplean materias primas son dos:

- **Proyectos de estructuras altas:** para las que se emplea hormigón y ferralla. Las cantidades empleadas en 2021 son las siguientes:
  - Hormigón: 90.781 m<sup>3</sup>
  - Ferralla: 10.278 tn
- **Planta de biomasa de Argentina:** donde se emplea residuo forestal para generar electricidad. En 2021 se han empelado 162.466 toneladas.

## Energía. Data centers

Este aspecto se ha tratado en el punto 7.2, dentro de los alcances 1 y 2 de la huella de carbono.

Por otra parte, DOMINION emplea crecientemente data centers terceros en la nube para dar respuesta a sus necesidades de procesamiento y almacenamiento.

Entre los criterios empleados en la selección de los data centers a emplear dos de los elementos de peso son el PUE (Power Usage Effectiveness) y el porcentaje de energía renovable empelado del total consumido por el data center.







## 7.5. Cambio climático

### El riesgo de cambio climático en el marco de la gestión de riesgos

DOMINION ha incorporado el riesgo de cambio climático en su proceso de gestión de riesgos, tal y como se ha explicado en el punto 3.

Las conclusiones alcanzadas forman parte de la base de su Estrategia de Sostenibilidad, detallada en el Punto 5.

## Reflexión sobre el riesgo de cambio climático

Como parte del proceso de incorporación del riesgo de cambio climático a su proceso de gestión de riesgos, DOMINION ha realizado una reflexión siguiendo las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Se exponen a continuación algunos de los elementos de la misma.

### Gobierno

Tal y como se describe en el punto 4, el Consejo de Administración de DOMINION, a través de dos comisiones, la de Auditoría y Cumplimiento y la de Sostenibilidad, ejerce su función de vigilancia y seguimiento sobre la sostenibilidad y la información no financiera aportada por la empresa.

En el marco de esta tarea, estas Comisiones han aprobado y monitorizado la Estrategia de Sostenibilidad del que se ha dotado la empresa, expuesto en el punto 5, que recoge como elemento relevante las presentes reflexiones realizadas por DOMINION en relación a los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático.

El equipo directivo de DOMINION, en particular el Comité de Dirección, ha participado en la reflexión sobre el cambio climático y en la elaboración de la mencionada Estrategia de Sostenibilidad, sobre la que recibe puntual información por parte de los responsables de su ejecución: las unidades de negocio y el responsable corporativo de sostenibilidad.

### Estrategia

En la medida que la razón de ser de DOMINION es la de ayudar a sus clientes, con sus servicios y soluciones, a ser más eficientes, y que la sostenibilidad es, sin duda, un elemento cada vez más relevante en la búsqueda de esa eficiencia, los riesgos y oportunidades de DOMINION están íntimamente relacionados con las necesidades y medidas que tomen sus clientes. Ello hace que en el caso de DOMINION los distintos escenarios empleados generen resultados muy parecidos.

Así, DOMINION tiene una exposición reducida a las materias primas y productos intermedios, siendo además de tipo abundante y geográficamente disperso, por lo que no prevén distorsiones en la cadena de suministros derivados de eventos climáticos. Respecto a los productos terminados, fundamentalmente teléfonos móviles en el ámbito B2C, la coyuntura logística vivida en los últimos meses es recogida en otros riesgos estratégicos.

Igualmente, DOMINION no cuenta con unas instalaciones fabriles relevantes, que precisen de grandes cantidades de energía o que generen emisiones de gases de efecto invernadero o de cualquier otro residuo peligroso. Por la misma razón, el impacto de posibles eventos crónicos o eventuales sobre las instalaciones le afecta más bien de forma indirecta, es decir, a través de los efectos que pueda tener sobre sus clientes.

La exposición de DOMINION al sector Oil&Gas es reducida, fundamentalmente centrada en la prestación de servicios medioambientales que permiten la reducción y recuperación de residuos, reintegrándolo en el proceso productivo. La tendencia al desarrollo de las energías limpias y la menor dependencia de las energías fósiles llevó a que la actividad de estructuras altas, que anteriormente atendía a un abanico amplio de clientes en el ámbito de la energía fósil, reorientase de forma exitosa su oferta de capacidades, focalizándose en nuevas actividades como la construcción de silos, la demolición compleja o la renovación de instalaciones focalizada en la mejora de eficiencia y la reducción de emisiones.

Desde el punto de vista del agua, y tal y como se describe en el punto 7.4, la misma no forma parte de ningún proceso productivo de las actividades de DOMINION, con la única excepción del agua empleada en la generación de vapor de agua en la planta de biomasa.

Por todo ello, los riesgos potenciales que DOMINION ha incorporado en su proceso de gestión de riesgos derivados del cambio climático son de carácter bajo o medio, ya que no se detectan riesgos graves derivados de la aplicación de políticas de restricción, de nuevas medidas legislativas, por cambios tecnológicos o cambios de mercado o reputacionales, más allá de la clara necesidad de adaptarse a las expectativas de los grupos de interés implicados y, muy especialmente de sus clientes cada uno de estos puntos.

Por el contrario, sí se identifican oportunidades, a corto, medio y largo plazo, derivada de la necesidad de adaptación por parte de los clientes a estos cambios (eficiencia de recursos, servicios verdes, resiliencia climática), así como en nuevos sectores o ámbitos de actividad que ganan protagonismo a medida que avanza la sensibilidad con el reto del cambio climático.

Siguiendo esta reflexión, DOMINION creó en 2016 una unidad de negocio exclusivamente centrada en proyectos y servicios en el ámbito de las energías renovables, unidad que cuenta actualmente con un relevante número de referencias y un peso significativo en la empresa, posteriormente ha creado una unidad de servicios medioambientales con el objetivo específico de acompañar a sus clientes en el proceso de adecuación. Adicionalmente, fruto de esta reflexión, DOMINION ha procedido a una revisión de su cartera de soluciones y servicios, para mejorar su contribución al reto del cambio climático.

Los impactos de estas oportunidades se reflejarán fundamentalmente en el capítulo de los ingresos, y gastos derivados, así como, en menor medida, en el de aquellas inversiones en activos que puedan ser necesarias para llevar a cabo nuevas actividades.

Tal y como se ha reflejado en la descripción de la Estrategia de Sostenibilidad, en el punto 5, DOMINION se plantea cumplir estos retos a través de tres ejes: ser, hacer y comunicar.

En el caso del “ser” DOMINION asume la creciente relevancia que para sus clientes tiene el contar con proveedores comprometidos con la sostenibilidad a la hora de evaluar sus impactos y tomar medidas para mitigarlos. Por ello, DOMINION se ha puesto como objetivo ampliar continuamente el ámbito de su evaluación y ponerse objetivos de mejora y reducción de impactos, tal y como se ha detallado en el punto 5.

En el caso de “hacer”, DOMINION se fija en la oportunidad que supone asentar y ampliar la oferta ya existente de DOMINION en el ámbito de la sostenibilidad para sus clientes. Así, se fija como objetivo rediseñar su oferta atendiendo a estas nuevas necesidades, a la vez de que va abriéndose camino en diferentes actividades en las que prevé un incremento de interés en los próximos años.

El aspecto de “comunicar” ha sido explicado en el punto 5, si bien es conveniente remarcar aquí el compromiso de DOMINION para dar una creciente visibilidad a sus impactos y esfuerzos, entre otros medios a través del CDP (Carbon Disclosure Project).

### **Gestión del riesgo**

Tal y como se detalla en el punto 3, DOMINION realiza una gestión integrada de diferentes riesgos (estratégicos, penales, climáticos, etc.) como paso previo a la definición de su estrategia y de diferentes proyectos de mitigación y mejora, como es el caso de la defensa penal. En el mismo sentido, los riesgos, y oportunidades, detectadas en el ámbito de la sostenibilidad, han permitido el desarrollo del Plan Estratégico de Sostenibilidad antes mencionado.

A la hora de gestionar estos riesgos, la responsabilidad tanto de su mitigación, como del aprovechamiento de las oportunidades, es de las diferentes líneas de negocio, pero siempre acompañados de la figura del responsable corporativo de sostenibilidad, que coincide con la del responsable de riesgos corporativo, que es la persona de incorporar esta información en el reporte de información no financiera de DOMINION, así como de informar de la evolución tanto al Comité de Dirección como a las dos Comisiones del Consejo de Administración con responsabilidades en este ámbito.

### **Métricas y objetivos**

En relación al “ser”, DOMINION explica a lo largo del punto 5 de este documento las métricas claves empleadas a la hora de medir sus impactos medioambientales y, de forma muy especial, la huella de carbono en sus diferentes alcances. Igualmente, en el punto 5 se detallan diferentes KPIs que se ha marcado la empresa a fin de monitorizar su avance en los objetivos que se ha marcado en el campo de la sostenibilidad.

En cuanto al “hacer”, la principal métrica fijada es la del porcentaje de actividades elegibles de acuerdo a la Taxonomía de la Unión Europea de actividades sostenibles. Los primeros datos relativos a esta métrica se aportan a continuación, si bien son aún parciales, en la medida en que la Taxonomía no ha sido aun enteramente publicada. Una vez este proceso este completado, incluyendo elegibilidad y alineación, la empresa se marcará objetivos en torno a la misma.

En línea con lo comentado en el punto 7.1 relativo a los compromisos de DOMINION con el Pacto Mundial, asumiendo diferentes ODS como objetivos que concretan estos compromisos, DOMINION presta una especial atención a la forma en que puede contribuir a mitigar el cambio climático y a que las instituciones y empresas se adapten al mismo.

## TAXONOMÍA UE: reporte de los KPIs de actividades elegibles

La Unión Europea, como impulsora del proceso de descarbonización y en línea con los objetivos sobre la lucha contra cambio climático, ha desarrollado Reglamento de Taxonomía (UE 2020/852), que supone el primer paso en torno a la obligación de las compañías de divulgar la manera y medida en la que sus actividades son asociadas a cuestiones relacionadas con el ámbito de la sostenibilidad.

Para 2021, el nuevo reglamento, exige a las empresas reportar el porcentaje de actividades elegible de acuerdo únicamente a los anexos 1 (mitigación del cambio climático) y 2 (adaptación al cambio climático).



*\*Se informa que el denominador del KPI de OpEx (gastos operativos), que es la suma de las siguientes partidas: reparaciones, arrendamientos operativos y gastos de I+D (ver nota 25 de CCAACC) es igual a 11.981.000 €.*

<sup>(1)</sup> DOMINION, como empresa comprometida con los objetivos descritos, reporta no sólo el porcentaje de elegibilidad solicitado, sino también el porcentaje global, de acuerdo a un cálculo propio a partir de los borradores existentes del resto de Anexos: % elegibilidad total (estimación interna) sobre ingresos = entorno al 40%

### Proceso seguido para el cálculo de la Taxonomía

Para el cálculo de estos datos cabe reseñar que:

Se han tomado las actividades correspondientes a todas las empresas que están integradas en el perímetro de consolidación recogido en las Cuentas Anuales de DOMINION, con excepción de aquellas integradas por método de participación (nota 9 de las Cuentas Anuales), que no han sido recogidas.

#### Ingresos:

Como base para el cálculo del denominador del KPI de ingresos se ha tomado el importe de la cifra de negocios ajustada de 2021, tomado de las cuentas anuales consolidadas (nota 5 de segmentación de las Cuenta Anuales Consolidadas donde se explica su implicación).

Para el numerador, se ha llevado a cabo una comparación previa entre la información recogida entre las cuentas anuales y la información de gestión. Una vez confirmada la validez de la misma se ha procedido a analizar las actividades recogidas en los distintos centros de contabilidad de gestión, comparándolas con el Reglamento de Taxonomía, a fin de determinar su elegibilidad. En aquellos casos en que las actividades de los centros de gestión eran homogéneas y elegibles, se ha tomado íntegramente el importe del centro de gestión, en caso de actividades heterogéneas se ha procedido a realizar una separación previa. El cómputo de los ingresos en base al análisis de los centros de contabilidad de gestión ha permitido evitar cualquier doble contabilización en el cálculo, ya que cada centro de contabilidad de gestión tiene sus propios ingresos asociados, que son únicos entre sí.

**Gastos operativos (OpEx) definidos según la regulación de la Taxonomía:**

Dadas las características de DOMINION, una empresa centrada en la prestación de servicios y soluciones a sus clientes para ayudarles a ser más eficientes y sostenibles, donde no hay instalaciones fabriles relevantes, se ha estimado que la tipología de gastos previstos por el Reglamento de Taxonomía (mantenimiento y reparaciones, arrendamientos a corto plazo, rehabilitación de edificios e I+D) no es material en relación al total de gastos de DOMINION, por lo que se ha optado por no reportar el porcentaje de gastos operativos elegibles, de acuerdo con lo indicado en el Reglamento Delegado 2021/2078 de 6 de julio, en su Anexo I, apartado 1.1.3.2. El dato del denominador se calcula a partir de la suma de las siguientes partidas tomadas de las cuentas anuales (las partidas incluidas en la nota 25 de las CCAA sobre otros gastos de explotación): reparaciones, arrendamientos operativos y gastos de I+D.

**Capex:**

Para el cálculo del denominador se han tomados el total de nuevos activos dados de alta en el ejercicio, tanto materiales como inmateriales, recogidos en las cuentas anuales, incluyendo también las altas de activos correspondientes a incorporaciones por combinaciones de negocios (nota 5 inmovilizado material y la nota 6 de inmaterial).

Respecto al numerador, se ha procedido a contrastar tanto la naturaleza de los activos como la actividad concreta a la que van dirigidos, contra lo recogido en el Reglamento de la Taxonomía, apoyándose en el trabajo realizado para el capítulo de ingresos. En los casos en que el activo era de características elegibles y correspondía a una actividad cuyo centro de contabilidad de gestión sólo sea elegible parcialmente se ha ajustado porcentualmente al grado de elegibilidad.

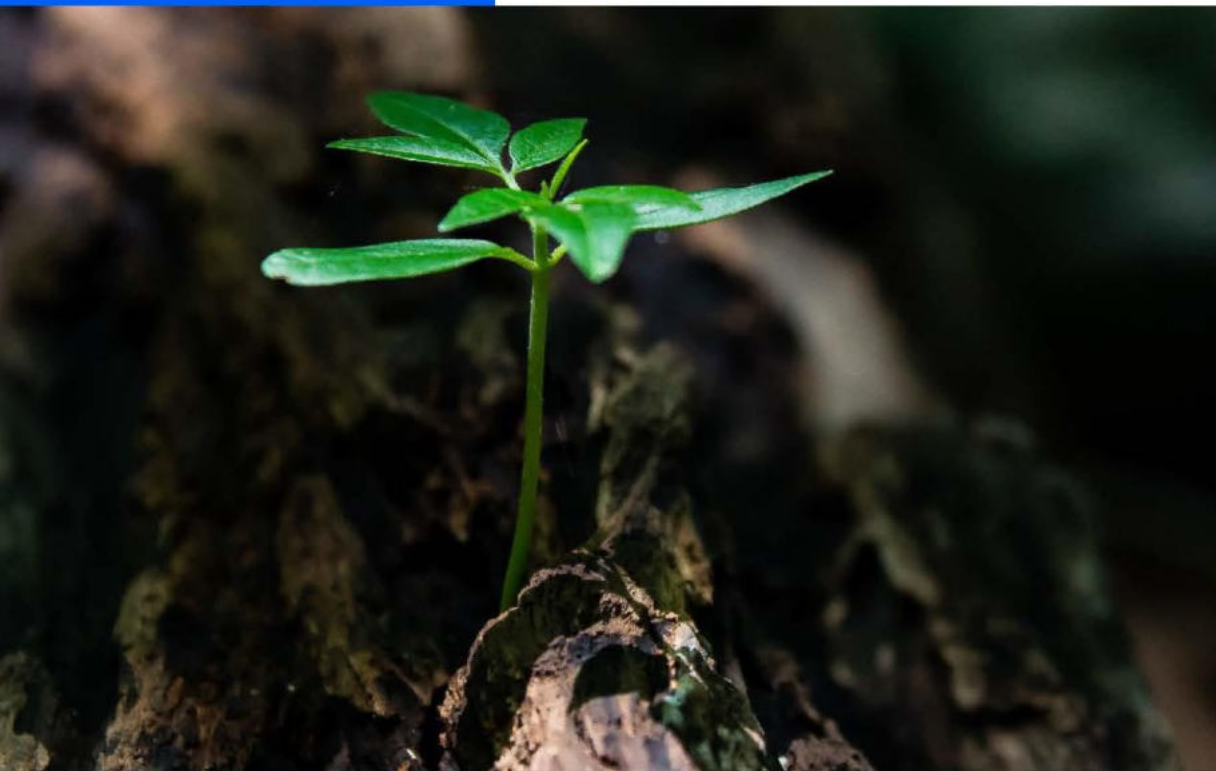
Al igual que en el proceso de cálculo del numerador de los ingresos, en el cómputo del numerador del KPI de Capex se ha prestado especial atención a evitar cualquier doble contabilización.

Las actividades económicas elegibles son de diferentes características, entre ellas cabe destacar las siguientes: la construcción de instalaciones renovables fotovoltaicas, eólicas y biomasa y su mantenimiento, proyectos de construcción de redes de transporte, y distribución de electricidad, así como de subestaciones, la realización de instalaciones destinadas a mejorar la sostenibilidad de edificios, la gestión de residuos no peligrosos y el desarrollo y aplicación de soluciones de software vinculadas a la eficiencia energética. En el capítulo de ingresos, los importes más relevantes corresponden a la construcción de instalaciones renovables, la construcción de redes de transporte eléctrico y la realización de instalaciones destinadas a mejorar la sostenibilidad de edificios.

Es importante también remarcar que las actividades de DOMINION afectan también a otros objetivos medioambientales previstos por el Reglamento Taxonómico, pero para los que no hay aún Actos Delegados. La empresa ha realizado una estimación interna de hasta qué porcentaje de los ingresos derivados de sus actividades podrían ser eligibles en base al borrador publicado, aplicando criterios similares a los aquí expuestos.

**Adaptación al cambio climático**

Además, DOMINION lleva a cabo actividades que ayudan a sus clientes a adaptarse a los impactos del cambio climático, ya sean crónicos o repentinos. Entre otros lleva a cabo proyectos en los que se busca mejorar la capacidad de transmisión eléctrica en un país, de forma que existan alternativas energéticas y se reduzca la deforestación y el consumo de energías contaminantes, o con proyectos en el ámbito de las estructuras altas, que permiten a las empresas hacer más eficientes y limpias sus instalaciones de emisión de gases. Igualmente, ayudando a los clientes a reducir su nivel de contaminación acústica en instalaciones fabriles cerca de núcleos urbanos, a través de la implantación de sistemas de reducción de ruidos en las estructuras altas (chimeneas y otros elementos).



## 7.6. Protección de la biodiversidad

La defensa de los ecosistemas es uno de los ODS asumidos dentro de los compromisos adquiridos al suscribir el Pacto Mundial.

La plasmación de este compromiso tiene, en el caso de DOMINION, sentido en la ejecución de los Proyectos 360°. En el resto de los proyectos, las actividades de DOMINION se realizan en lugares ya urbanizados, normalmente de carácter industrial, y, en la mayoría de los casos, en las instalaciones del propio cliente.

Por el contrario, los Proyectos 360° se ejecutan en emplazamientos que varían en cada ocasión y en un amplio abanico de actividades. En estos proyectos se realizan siempre completos análisis de impacto social y medioambiental (ESIA: Environmental and Social Impact Assessment), realizados normalmente bajo los estándares IFC environmental standards, de la International Finance Corporation dependiente del Banco Mundial, a los que siguen los correspondientes informes de monitoreo de ejecución de las medidas aprobadas (ESMP: Environmental Social Management Plan).

En los mismos se analiza en detalle el impacto de los proyectos sobre los ecosistemas locales y, en especial, si se afecta a biosistemas de alto valor. Fruto de estos análisis se modifican las características del proyecto para adaptarse a los resultados observados y se toman medidas preventivas, mitigadoras y de compensación, según el caso.

En 2021, a modo de ejemplo y sin ánimos de ser exhaustivos, caben destacar los esfuerzos realizados en República Dominicana, relativos al subprograma de conservación de la flora, fauna y paisaje: Control de avifauna. Este programa consta de dos objetivos principales:

Conocer las distintas especies de aves que viven o pasan por "Mata de Palma" y analizar la afectación sobre la diversidad de la avifauna que pueda producir la planta sobre ella.

Con ello, el equipo pretende ser un referente de este tipo de estudios en el resto de plantas de generación eléctrica y poder expandir su metodología con otros proyectos similares.

Ejemplos de aves analizadas:



Búcaro / Alcaraván venezolano (Burhinus bistriatus)



Carrao (Aramus guarauna)



# 8. Personas

8.1. Diversidad e inclusión

8.2. Empleo

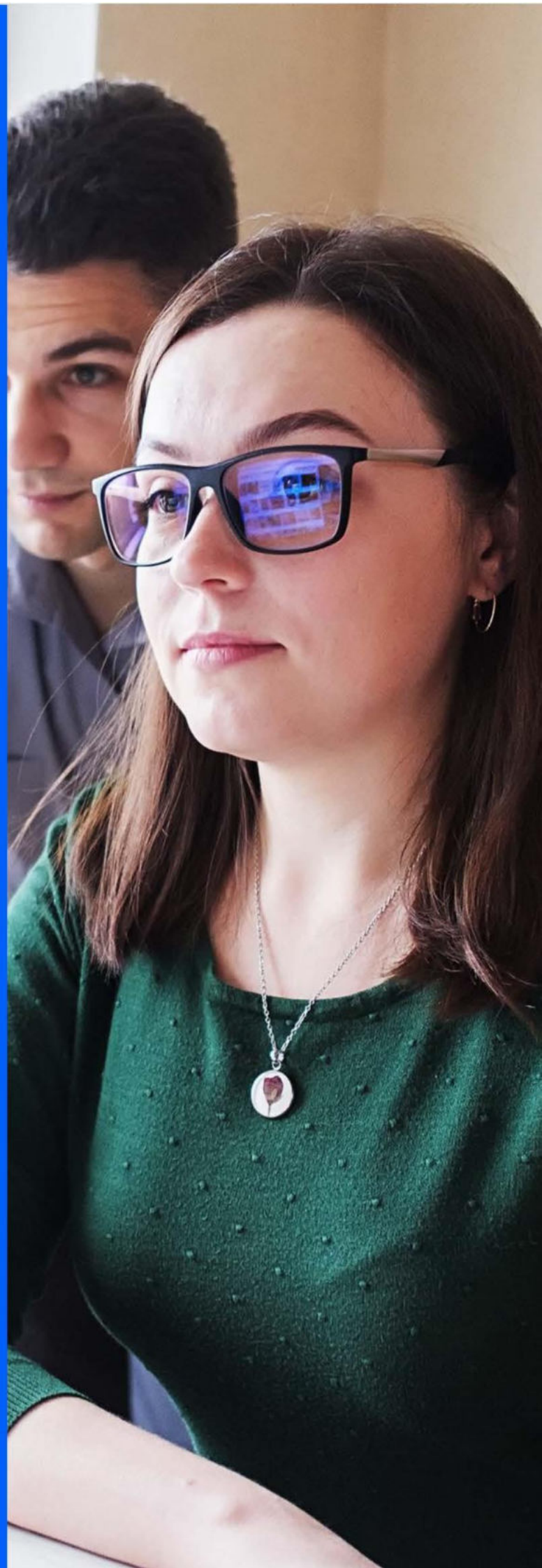
8.2.1. Empleo

8.2.2. Formación

8.3. Política retributiva

8.4. Salud y seguridad

8.5. Relaciones sociales





## 8.1. Diversidad e inclusión

DOMINION, a fecha cierre 2021, está formado por un equipo de 10.615 personas, repartidas en 27 países y destacando la convivencia de un equipo multicultural de 78 nacionalidades distintas (9.434 personas, 24 países y 74 nacionalidades en 2020). Esto supone un incremento de 12,5%.

### Características de nuestra plantilla:

1. Presencia internacional
2. Importancia en Servicios Operativos
3. Plantilla masculinizada
4. Diversidad generacional

1. **La plantilla de DOMINION se caracteriza por su presencia internacional.** Esto permite aplicar las políticas globales de gestión, poniendo foco en la idiosincrasia local y enriqueciendo la gestión de nuestras personas.

La presencia de DOMINION se ha incrementado en 3 países (Canadá, Panamá y Austria) y ha crecido de forma significativa en Colombia, México y España. España, con 3.702 empleados, representa el 34,8% del total de la plantilla.

2. **De acuerdo con los sectores predominantes en los que opera,** DOMINION se identifica como una empresa global de servicios y proyectos integrales donde el capital humano se intensifica en la categoría de oficiales. Por tanto, el 68,4% de la plantilla corresponde al colectivo dedicado a la ejecución de los Servicios Operativos.
3. **Del mismo modo, la tipología de nuestros sectores conlleva la masculinización de la plantilla.** Dicho esto, la presencia de mujeres en nuestra plantilla ha aumentado un 12% en 2021 con respecto al pasado año.
4. **En cuarto lugar, la plantilla de DOMINION se define por su diversidad generacional.** En nuestros equipos conviven actualmente 4 generaciones de empleados, destacando en número el grupo de edad entre los 30 y 50 años, Generación Y. La edad media es de 38,88 en 2021 (39,29 años en 2020).

Las incorporaciones de profesionales menores de 30 años en 2021 se han incrementado un 62% (2.985 en 2021 y 1.844 en 2020).

# Nuestras personas en 2021

## 10.615 personas



**81%**  
hombres

**19%**  
mujeres

**22%**  
< de 30 años

**61%**  
30 - 50 años

**17%**  
> de 50 años

**78**  
nacionalidades

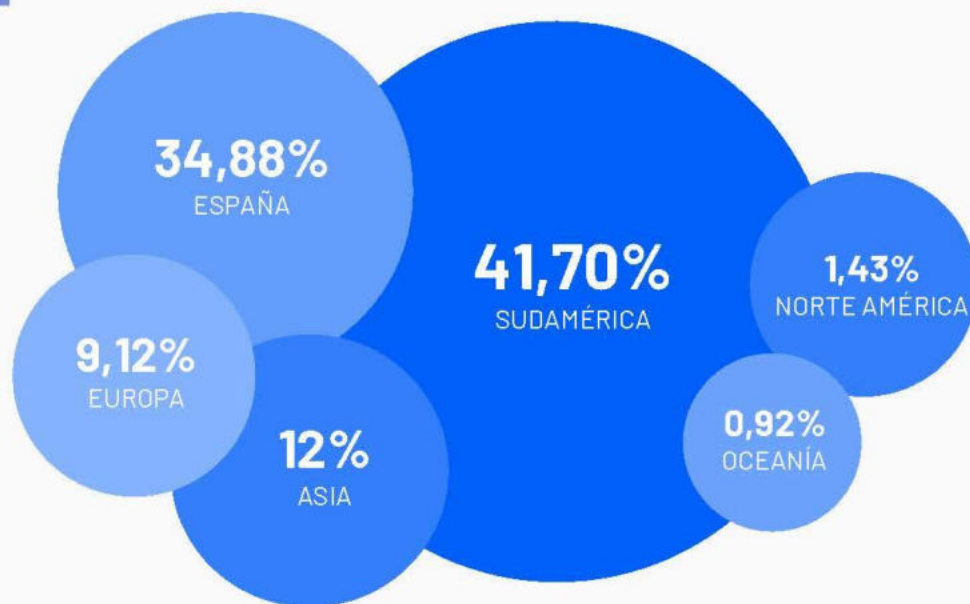
	2021		2020	
	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%
<b>DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO</b>				
HOMBRE	8.609	81%	7.646	81%
MUJER	2.006	19%	1.788	19%
<b>TOTAL</b>	<b>10.615</b>	<b>100%</b>	<b>9.434</b>	<b>100%</b>
<b>DISTRIBUCIÓN POR EDAD</b>				
<30 AÑOS	2.378	22%	1.917	20%
DE 30 A 50 AÑOS	6.452	61%	5.950	63%
>50 AÑOS	1.785	17%	1.587	17%
<b>TOTAL</b>	<b>10.615</b>	<b>100%</b>	<b>9.434</b>	<b>100%</b>
<b>DISTRIBUCIÓN POR CATEGORÍA</b>				
DIRECTOR	103	1%	73	1%
GERENTE/ RESPONSABLE	373	4%	380	4%
TÉCNICO	2.121	20%	1.980	21%
ADMINISTRATIVO	754	7%	594	6%
OFICIAL	7.264	68%	6.407	68%
<b>TOTAL</b>	<b>10.615</b>	<b>100%</b>	<b>9.434</b>	<b>100%</b>

	2021		2020	
	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%
<b>ÁREA GEOGRÁFICA</b>				
NORTE AMÉRICA	152	1,43%	186	1,97%
SUDAMÉRICA	4.426	41,70%	3.459	36,67%
EUROPA	968	9,12%	860	9,12%
ESPAÑA	3.702	34,88%	3.524	37,35%
OCEANÍA	98	0,92%	79	0,84%
ASIA	1.269	12,00%	1.326	14,10%
<b>TOTAL</b>	<b>10.615</b>	<b>100%</b>	<b>9.434</b>	<b>100%</b>

	2021	2020
<b>EUROPA</b>		
ALEMANIA	396	404
AUSTRIA*	10	
DINAMARCA	64	77
ESLOVAQUIA	87	62
FRANCIA	154	136
ISLA REUNIÓN**	34	
ITALIA	41	45
POLONIA	85	81
PORTUGAL	94	45
REINO UNIDO	3	10
<b>TOTAL</b>	<b>968</b>	<b>860</b>
<b>ESPAÑA</b>		
ESPAÑA	3.702	3.524
<b>TOTAL</b>	<b>3.702</b>	<b>3.524</b>

	2021	2020
<b>NORTE AMÉRICA</b>		
CANADA*	16	
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA	136	186
<b>TOTAL</b>	<b>152</b>	<b>186</b>
<b>SUDAMÉRICA</b>		
ARGENTINA	256	238
CHILE	887	869
COLOMBIA	769	278
MEXICO	800	433
PANAMÁ*	1	
PERU	1.698	1.631
REPÚBLICA DOMINICANA	15	10
<b>TOTAL</b>	<b>4.426</b>	<b>3.459</b>

	2021	2020
<b>ASIA</b>		
ARABIA SAUDITA	527	529
BAHREIN	52	39
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	335	341
INDIA	327	352
INDONESIA	20	40
OMÁN	3	3
VIETNAM	5	22
<b>TOTAL</b>	<b>1.263</b>	<b>1.326</b>
<b>OCEANÍA</b>		
AUSTRALIA	98	79
<b>TOTAL</b>	<b>98</b>	<b>79</b>



(\*) Nuevo país en 2021.

(\*\*) Isla Reunión forma parte del territorio francés y no es considerado un país.



**3.702**  
ESPAÑA



**968**  
EUROPA



**152**  
NORTE AMÉRICA



**4.426**  
SUDAMÉRICA



**98**  
OCEANÍA



**1.269**  
ASIA

DOMINION se rige por las siguientes grandes líneas de actuación:

- Garantizar la no discriminación.
- Difundir nuestra política de Diversidad.
- Transmitir el conocimiento sobre la diversidad.
- Adaptar las medidas de integración y conciliación.
- Activar los canales de denuncia para un ambiente libre de acoso y comunicar.
- Fomentar el uso de lenguaje inclusivo.

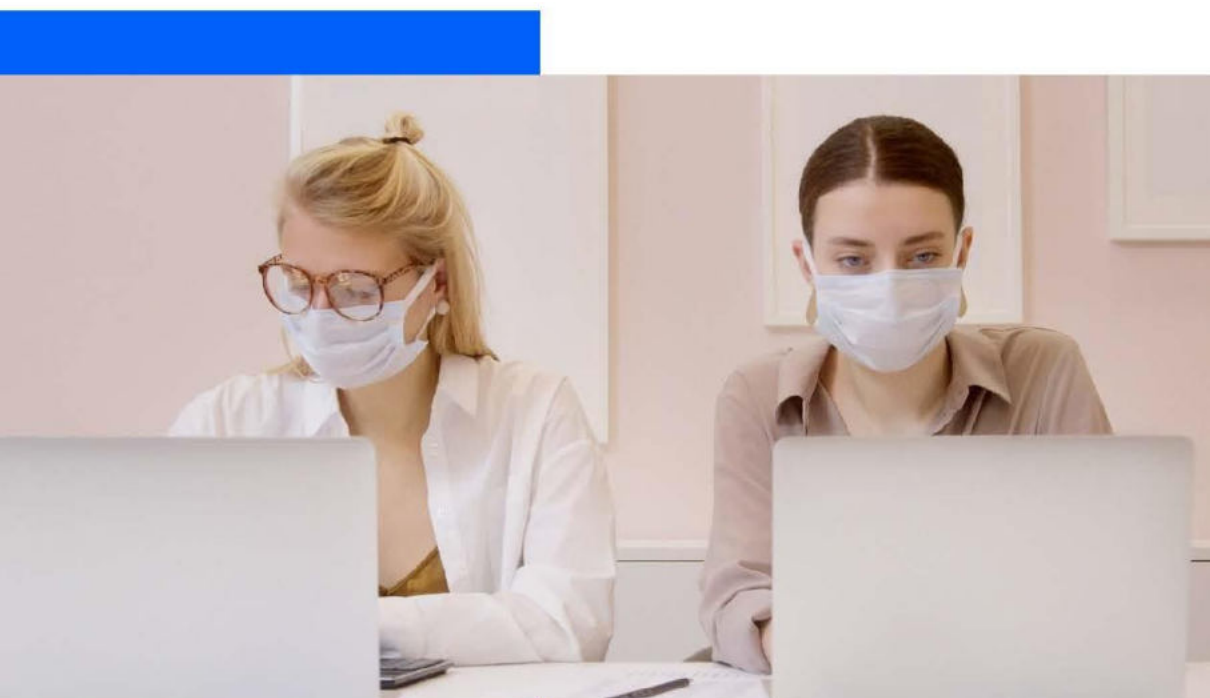
DOMINION fomenta entornos de trabajo más diversos e inclusivos y sus acciones se dirigen a que toda la plantilla desarrolle su potencial profesional, eliminando cualquier práctica discriminatoria. DOMINION impulsa el mensaje de la diversidad entre sus empleados fomentando la política de Diversidad y claves del Lenguaje Inclusivo desde la incorporación de los empleados y comunicando y difundiendo las mismas con todos los países y negocios.

En 2021, DOMINION en Polonia se sumó al Charter de la Diversidad, uniéndose así a España, que lo firmó en 2019 y ha renovado en 2021. Se trata de una iniciativa de la Comisión Europea, en virtud de la cual, las empresas que lo suscriben se comprometen a fomentar los principios fundamentales de igualdad y no discriminación, y a promover la diversidad e inclusión dentro de los centros de trabajo.

A nivel interno, en el mes de mayo de 2021 se celebró el Mes Internacional de la Diversidad Cultural para el Diálogo y el Desarrollo, en línea con la iniciativa impulsada por la ONU, para concienciar sobre la importancia del diálogo intercultural, la diversidad y la inclusión, para combatir los estereotipos y lograr un apoyo a la diversidad, con gestos reales, en nuestro día a día.

La igualdad de género y el empoderamiento femenino forman parte de los principios de DOMINION. Siendo su plantilla principalmente masculina por los sectores donde opera, se impulsa y potencia la presencia femenina en todas las categorías, de hecho, en 2021 el porcentaje de mujeres en posición de Dirección ha aumentado un 70% y un 50% en Gerentes y Responsables, en relación con el año anterior.

En Chile, donde el negocio de DOMINION principal son los servicios multitécnicos con una plantilla masculina predominantemente, se apoya y fomenta la incorporación de mujeres a través de jornadas y charlas que refuerzan su papel en este entorno. De igual modo DOMINION Perú recibió en 2021 un premio por la Promoción de la Igualdad en el Servicio Técnico de Telecomunicaciones en el marco del proyecto "Mujeres en Red".



Asimismo, DOMINION se incorpora este año al **Gender Equality Index** y participa en el **Programa Target Gender Equality del Pacto Mundial**. En esta línea, ha participado en el diagnóstico de la Herramienta empresarial de Género WEP, proyecto conjunto del Pacto Mundial de la ONU, que permite evaluar el enfoque estratégico de la empresa, identificar brechas y oportunidades de igualdad de género y contribuir a los objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, invirtiendo en las mujeres y las niñas.

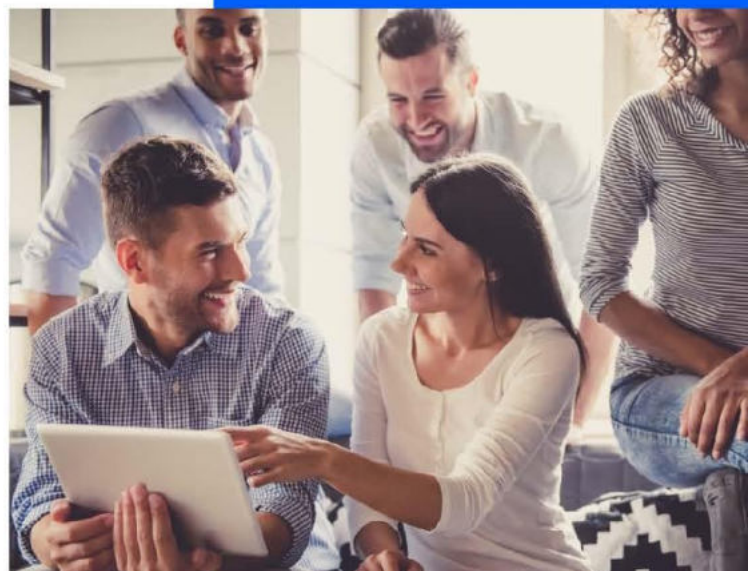
En 2021, DOMINION ha continuado impulsando la educación de la mujer en Senegal, colaborando con la Fundación Xaley, la cual realiza labores e iniciativas, con la finalidad de promover el acceso a la educación de las niñas que viven en las comunidades en las que desarrolla sus labores.

Todavía hay un largo camino para equiparar la presencia femenina en los sectores en los que opera DOMINION, y por eso quiere colaborar en la sociedad. En 2021 se adhirió a la Iniciativa STEAM del Ministerio de Educación y Formación Profesional en España para promover las vocaciones STEAM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas en conexión con las Artes y las Humanidades) en niñas y jóvenes. Este proyecto que, bajo el título "Chicas en la Ciencia", pretende aunar esfuerzos, buscar sinergias e impulsar proyectos que contribuyan a mejorar la situación de las niñas y jóvenes en este ámbito, con el objetivo de configurar un sistema educativo y formativo que elimine los estereotipos de género asociados a determinadas vocaciones profesionales, potenciando el talento femenino en las disciplinas STEAM desde las primeras etapas educativas, contribuyendo así a eliminar la brecha de género en el acceso a estas disciplinas.

En España, las empresas que tienen el Plan de Igualdad y las que están actualmente negociándolo, recogen medidas que conciernen a diferentes ámbitos de las relaciones laborales tales como la selección, la contratación, la promoción, la formación, la salud laboral, la retribución y la conciliación de la vida familiar y laboral. Estas medidas están pensadas para fomentar y promover la igualdad de oportunidades.

Se garantiza un acceso equitativo a las oportunidades de desarrollo laboral y se trabaja para crear espacios seguros donde no tengan cabida situaciones de acoso o violencia al mismo tiempo que se fomenta la paridad salarial. (Mas información en Brecha Salarial). DOMINION comparte con sus empleados, desde su incorporación, el Código de Conducta, poniendo además a disposición de todos, mecanismos de denuncia para actuar de forma rápida y eficaz ante situaciones de acoso.

Existen protocolos de acoso sexual y/o por razón de sexo y disponemos de una guía de lenguaje inclusivo que promueve una comunicación más igualitaria en los centros de trabajo.



En DOMINION estamos comprometidos con el cumplimiento de los principios de accesibilidad universal. Los centros de trabajo en DOMINION se ajustan a los requerimientos funcionales y dimensionales que garantizan una utilización autónoma para personas con discapacidad o con algún problema de movilidad. Al mismo tiempo tenemos el compromiso de realizar las adaptaciones técnicas en aquellos centros que requieran de modificaciones específicas. Actualmente tenemos 42 personas con discapacidad (40 en 2020). En el caso de España, esta apuesta se acompaña de una inversión en compra de bienes y servicios producidos o prestados por Centros Especiales de Empleo que en 2021 ascendió a 857.409,07 €, frente a los 1.109.930 € de 2020.

Desde DOMINION potenciamos medidas para facilitar la conciliación de la vida familiar y laboral, haciendo especial incidencia en la corresponsabilidad. Los planes de igualdad que se negocian en DOMINION funcionan como instrumentos adecuados que establecen medidas dirigidas a facilitar la consecución de este objetivo: contemplar la corresponsabilidad como un derecho y un deber.

Durante el ejercicio 2021, y al igual que en ejercicios anteriores, el 100% de nuestros empleados en España tenían derecho a permiso parental. Al margen de la mencionada corresponsabilidad, los planes de igualdad contienen otras medidas de conciliación de la vida personal y profesional.

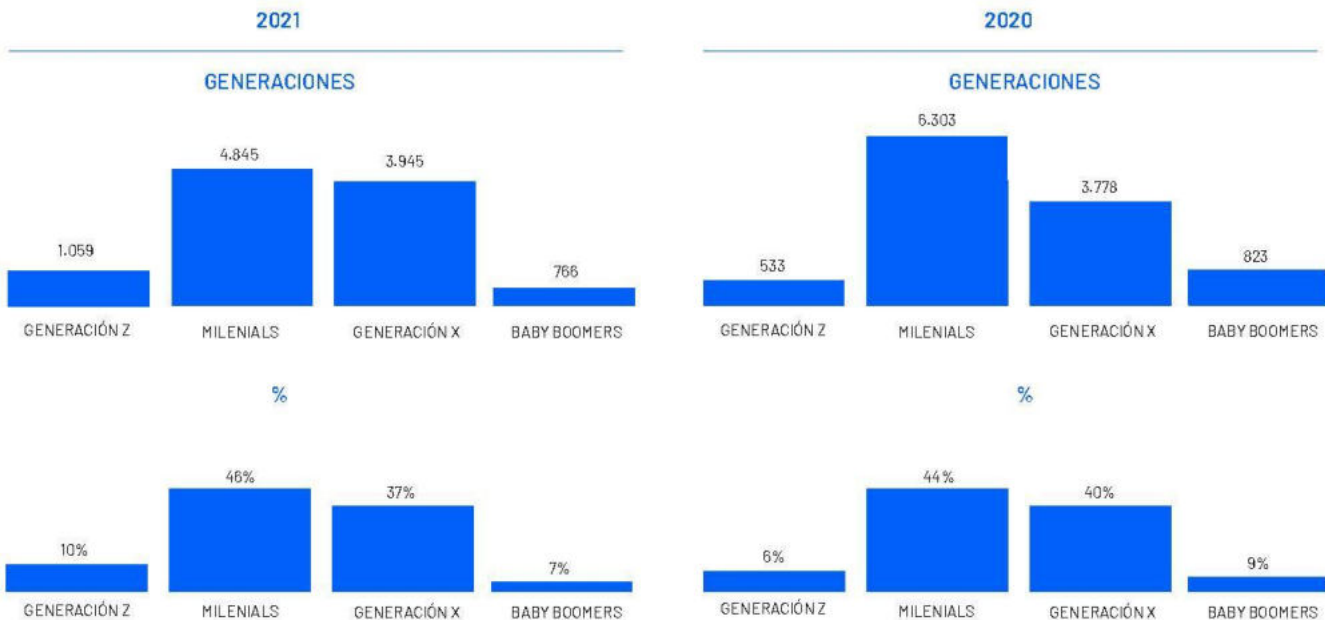


En el ámbito internacional, DOMINION trabaja para mejorar los derechos garantizados por la legislación local de cada país por medio de políticas conciliadoras. En función de sus características, los países adoptan medidas que ponen el foco en la calidad de vida, en el desarrollo del talento, en la mejora de la creatividad y el compromiso, así como en la motivación profesional de los empleados.

Existen otras medidas como permisos retribuidos y no retribuidos para la ayuda a la conciliación tanto de hombres como de mujeres.

MUJERES POR CATEGORÍAS	MUJER
DIRECTOR	16,50%
GERENTE/RESPONSABLE	27,10%
TÉCNICO	17,00%
ADMINISTRATIVO	54,80%
OFICIAL	15,30%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18,90%</b>

**PLANTILLA POR GENERACIONES**





## 8.2. Empleo

La gestión de las personas de DOMINION ha demostrado un año más la capacidad de adaptación a las circunstancias excepcionales de una compañía global y diversa, que cuenta con un talento emprendedor y comprometido.

DOMINION impulsa el cambio cultural, la **descentralización**, **diversificación** y la transformación interna de la compañía poniendo a las personas en el centro de todas las iniciativas que se abordan. Asimismo, promueve nuevas formas de trabajo basadas en la colaboración, la transversalidad, el empoderamiento, la **digitalización**, la implantación de nuevas metodologías de gestión son junto a la **disciplina financiera** denominadores comunes de su éxito.

Estas iniciativas se focalizan en tres ámbitos:

- Cultura y comportamientos que fomenten modelos de trabajo más flexibles y colaborativos tendiendo como pilares básicos las 4Ds de DOMINION.
- Organización del trabajo y metodologías que permitan afrontar retos de manera más innovadora y creativa. DOMINION continúa impulsando comunidades de colaboración y acciones e implementando procesos de comunicación.
- Flexibilidad dotando a las personas de espacios, herramientas tecnológicas y formas de trabajo inteligente que persigue el desarrollo de las capacidades digitales, la eficiencia en nuestra cadena de valor, y la sostenibilidad en nuestros ingresos.

La transformación digital en proceso continuo ha permitido que ante la continuidad del escenario COVID sigamos operando con normalidad. Adicionalmente, estamos transformando la forma de trabajo de nuestra fuerza de campo, con foco en mejorar su día a día, involucrándoles desde el principio en el uso de las herramientas, que les permitirá trabajar de forma más autónoma y flexible. Todo ello en línea con nuestro marco estratégico.

En DOMINION tenemos el compromiso de garantizar ambientes laborales estimulantes, estables y seguros, donde la igualdad de oportunidades y el desarrollo profesional son una realidad, y donde cuidamos de las condiciones de nuestras personas. Al estar presente en multitud de países con contextos diversos, nuestros equipos locales aseguran este compromiso dando respuestas ágiles, adaptándose a la idiosincrasia local de cada país. El ejercicio 2021, ha continuado siendo marcado por la pandemia mundial de la Covid-19,

En este periodo nuestros esfuerzos y prioridades han puesto foco en la preservación de la salud y del empleo. En línea con las actuaciones ejecutadas en el ejercicio del año pasado, DOMINION de nuevo ha demostrado su capacidad de gestión sobre una plantilla ubicada predominantemente en obra.

En todo momento ha primado la campaña de información y sensibilización, acompañada de la entrega de EPIS, adecuación de las instalaciones, realización de test y seguimiento individualizado de cada caso.

En función de la evolución sanitaria DOMINION ha seguido adaptando las medidas de seguridad y adecuando nuestras plantillas a los niveles de actividad.

En todos los países donde DOMINION el objetivo principal ha sido el preservar el empleo, en el resto de los países se actuó de acuerdo con las legislaciones locales para hacer frente a los efectos de la pandemia.

El Código de Conducta de DOMINION establece los criterios de actuación que deben ser observados por el personal de DOMINION en el desempeño de sus responsabilidades profesionales.

DOMINION crece de forma sostenible ejerciendo sus actividades en línea con las necesidades de la sociedad y contribuyendo de forma responsable en sectores industriales, energéticos, de servicios y telecomunicaciones allá donde opera.

La vitalidad de DOMINION se hace eco del esfuerzo que hace por incorporar a su equipo personas más jóvenes contribuyendo de este modo al rejuvenecimiento de su plantilla y dando oportunidades de desarrollo profesional en un entorno multinacional. La Generación Z en DOMINION se ha incrementado en 2021 un 4% (10% en 2021 y 6% en 2020). Además, las nuevas incorporaciones reflejan que se la incorporación de mujeres es 63% más que el pasado año (1.168 en 2021 y 717 en 2020).

DOMINION ha crecido de manera organizada en todas las categorías manteniendo su proporcionalidad habitual. La categoría de oficiales es de nuevo la más numerosa respondiendo a la naturaleza de su negocio. El segmento de servicios multitécnicos ha crecido sobre todo en Colombia, México y España de manera orgánica.

Si bien España es el principal país donde opera DOMINION y ha crecido en cuanto a personas (3.702 en 2021 y 3.524 en 2020), su representatividad a nivel global se ha reducido, de forma que consolida el crecimiento de una compañía global. De este modo DOMINION sigue su compromiso de contratación indefinida a nivel internacional, fomentando el empleo estable y de calidad a todos los países.

TIPO DE CONTRATO	2021				2020			
	INDEFINIDO		TEMPORAL		INDEFINIDO		TEMPORAL	
	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%
<b>DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO</b>								
HOMBRE	4.731	44,57%	3.878	36,53%	4.440	42%	3.206	30%
MUJER	1.301	12,26%	705	6,64%	1.368	13%	420	4%
<b>TOTAL</b>	<b>6.032</b>	<b>56,83%</b>	<b>4.583</b>	<b>43,17%</b>	<b>5.808</b>	<b>55%</b>	<b>3.626</b>	<b>34%</b>
<b>EDAD</b>								
<30	947	8,92%	1.431	13,48%	1.011	10%	906	9%
30-50	3.864	36,40%	2.588	24,38%	3.705	35%	2.225	21%
>50	1.221	11,50%	564	5,31%	1.093	10%	495	5%
<b>TOTAL</b>	<b>6.032</b>	<b>56,83%</b>	<b>4.583</b>	<b>43,17%</b>	<b>5.808</b>	<b>55%</b>	<b>3.626</b>	<b>34%</b>
<b>CLASIFICACIÓN PROFESIONAL</b>								
DIRECTOR	103	0,97%	0	0,00%	73	1%	0	0%
GERENTE/ RESPONSABLE	342	3,22%	31	0,29%	349	3%	31	0%
TÉCNICO	1.467	13,82%	654	6,16%	1.388	13%	592	6%
ADMINISTRATIVO	523	4,93%	231	2,18%	449	4%	145	1%
OFICIAL	3.597	33,89%	3.667	34,55%	3.549	33%	2.858	27%
<b>TOTAL</b>	<b>6.032</b>	<b>56,83%</b>	<b>4.583</b>	<b>43,17%</b>	<b>5.808</b>	<b>55%</b>	<b>3.626</b>	<b>34%</b>



**57%**  
INDEFINIDO



**43%**  
TEMPORAL



**45%**  
HOMBRES

**12%**  
MUJERES



**36%**  
HOMBRES

**6%**  
MUJERES

TIPO DE JORNADA	2021				2020			
	COMPLETA		PARCIAL		COMPLETA		PARCIAL	
	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%	PLANTILLA	%
<b>DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO</b>								
HOMBRE	8.246	78%	363	3%	7.336	78%	310	3,30%
MUJER	1.380	13%	626	6%	1.194	13%	594	6,30%
<b>TOTAL</b>	<b>9.626</b>	<b>91%</b>	<b>989</b>	<b>9%</b>	<b>8.530</b>	<b>90%</b>	<b>904</b>	<b>9,60%</b>
<b>EDAD</b>								
<30	2.074	20%	304	3%	1.666	16%	251	2,70%
30-50	5.866	55%	586	6%	5.359	50%	571	6,10%
>50	1.686	16%	99	1%	1.505	14%	82	0,90%
<b>TOTAL</b>	<b>9.626</b>	<b>91%</b>	<b>989</b>	<b>9%</b>	<b>8.530</b>	<b>80%</b>	<b>904</b>	<b>9,60%</b>
<b>CLASIFICACIÓN PROFESIONAL</b>								
DIRECTOR	102	1%	1	0%	72	1%	1	2,70%
GERENTE/ RESPONSABLE	353	3%	20	0%	3.71	3%	9	0,10%
TÉCNICO	2.046	19%	75	1%	1.892	18%	88	0,90%
ADMINISTRATIVO	700	7%	54	1%	539	5%	55	0,60%
OFICIAL	6.425	61%	839	8%	5.656	53%	751	8,00%
<b>TOTAL</b>	<b>9.626</b>	<b>91%</b>	<b>989</b>	<b>9%</b>	<b>8.530</b>	<b>80%</b>	<b>904</b>	<b>9,60%</b>

**91% TIEMPO COMPLETO y 9% TIEMPO PARCIAL**



**78%**  
HOMBRES

**13%**  
MUJERES

**20%**  
<30 años

**55%**  
30-50 años

**16%**  
>50 años

	2021		2020	
<b>DESPIDOS IMPROCEDENTES</b>	<b>PLANTILLA</b>	<b>%</b>	<b>PLANTILLA</b>	<b>%</b>
<b>POR GÉNERO</b>				
HOMBRE	325	60%	336	77%
MUJER	220	40%	102	23%
<b>TOTAL</b>	<b>545</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>
<b>POR EDAD</b>				
<30	88	16%	63	14,40%
30-50	384	16%	286	65,30%
>50	73	13%	89	20,30%
<b>TOTAL</b>	<b>545</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>
<b>POR CATEGORÍA</b>				
DIRECTOR	5	1%	3	1%
GERENTE/RESPONSABLE	32	6%	22	5%
TÉCNICO	89	16%	131	30%
OFICIAL	49	9%	256	58%
ADMINISTRATIVO	370	68%	26	6%
<b>TOTAL</b>	<b>545</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>

### 8.2.1. Empleo

El talento en DOMINION es el valor fundamental para trasladar su pasión y forma de hacer las cosas a los clientes, por lo que el talento está a su servicio.

Desde el punto de vista de gestión, se pone foco en atraer al mejor talento, generar oportunidades de desarrollo, favorecer el aprendizaje y aportar un entorno de trabajo seguro y motivador.

Durante el ejercicio 2021 DOMINION ha reforzado su propuesta de valor como empleadores impulsando la comunicación nuestros candidatos y potenciales candidatos. Al mismo tiempo, seguimos avanzando con la digitalización en nuestros procesos y gestión de los procesos. Las entrevistas de trabajo se han convertido en una experiencia online más sencilla para nuestros candidatos, y ágil y eficiente para nuestros equipos. Se asegura de este modo, un proceso más flexible y sostenible, que reduce significativamente el uso de papel y los desplazamientos.

El sistema de trabajo implantado en la organización propicia la transmisión de conocimientos y la involucración de todas las personas en la cultura y manera de operar de DOMINION. Las políticas de desarrollo profesional, formación y compensación, buscan desarrollar el conjunto de los equipos, dar oportunidades de crecimiento a las personas con mayor talento y retener a los empleados clave.

El crecimiento de DOMINION está estrechamente ligado al de sus personas. Por ese motivo sigue apostando por proporcionar oportunidades de desarrollo promoción interna y movilidad a sus equipos.

En 2021 la información obtenida de las distintas evaluaciones que se realizan a los profesionales permite diseñar planes de desarrollo individualizados y adaptados a las necesidades identificadas.

Por un lado, se fomentan programas de desarrollo a través de la experiencia en el puesto de trabajo. En esta línea, se favorecen programas de rotación interna que permitan aplicar nuevos conocimientos en situaciones reales, así como participar en proyectos transversales o asignaciones temporales.

Además, existen dos modelos de carrera profesional en la compañía; Por un lado, la carrera de gestión, donde se promociona verticalmente hacia cargos de mayor responsabilidad y basados en la gestión de equipos; y por otro lado la carrera técnica, dirigida a crear e identificar expertos en aquellas áreas de conocimiento crítico para DOMINION.

En el camino hacia una mayor transparencia y comunicación con sus empleados, en DOMINION en 2021 se lanzaron encuestas distintas iniciativas para favorecer la comunicación, como el Portal del Empleado en España o encuestas de clima laboral a un 13% de la plantilla en 2 países.

A nivel global se han puesto en marcha proyectos que facilitan la transversalidad de la comunicación en sus negocios como The HUB, donde confluyen y se comparten noticias de los distintos segmentos y personas de DOMINION, como #DOMINIONStories, casos inspiradores de profesionales en DOMINION con un foco social y medioambiental.

## 8.2.2. Formación

La evolución y el crecimiento de DOMINION, están estrechamente ligado con el de sus personas. Por ese motivo:

- La formación comienza desde el proceso de Onboarding. Los profesionales son formados desde el momento de la incorporación, en el cual se da comienzo a la adquisición de conocimientos fundamentales como el Código de Conducta. Además, en las **Formaciones de Bienvenida** se incluyen contenidos transversales pertinentes a la Seguridad y Salud en el trabajo, la Sostenibilidad, la Diversidad y la Inclusión, la Ética y la Cultura Corporativa. Todo esto se hace con el fin de apostar por la formación continua de los profesionales, a lo largo de toda su carrera profesional en la Compañía, partiendo desde el minuto uno.
- El desarrollo de todos los empleados se promueve a partir de las necesidades del negocio, maximizando el potencial de cada persona en su puesto. Como es natural, los contenidos se adaptan a los requerimientos de cada área, negocio y país.
- Dada la continuación del escenario post Covid-19, y haciendo hincapié en el uso de los entornos digitales, la formación y el desarrollo de los profesionales adquiere una relevancia fundamental en la estrategia de gestión de personas, en un contexto de cambio y digitalización.
- Cabe destacar que este año, la enseñanza on-line ha continuado teniendo un alto protagonismo, siendo el 48% la formación impartida en entornos virtuales como la una plataforma eLearning "DOMINION University", que imparte formación online para distintas habilidades y competencias.
- Por la tipología del negocio, la formación técnica, "on the job", adquiere gran relevancia particularmente en los segmentos de oficiales o "blue collars" a pie de obra o en nuestras tiendas.
- En posiciones de Responsabilidad, donde las necesidades no son exclusivamente de negocio, DOMINION incrementa su tipología formativa incluyendo cursos enfocados a la gestión de personas en adición a las formaciones técnicas de la función.
- La política de Transmisión de Conocimiento de DOMINION, establece las bases para identificar y promover las pautas para asegurar la transmisión y retención del "know-how", dentro de los equipos.
- En el 2021, cabe destacar la gran labor formativa realizada en Colombia, donde se han impartido 68.790 horas lectivas, como respuesta a la incorporación exponencial de numerosos profesionales, en línea con el crecimiento en el país, a lo largo de este año.

# 633

NÚMERO CURSOS\*

# 4.803

NÚMERO PARTICIPANTES\*\*

# 121.589

NÚMERO HORAS TOTALES

(\*) Número de cursos totales contados una única vez, independientemente de los alumnos que lo hayan cursado.

(\*\*) Número de alumnos totales contabilizados una única vez, independientemente de los cursos a los que hayan asistido.



FORMACIÓN POR CATEGORÍA	HORAS
DIRECTOR	754,8
GERENTE/RESPONSABLE	1.983,0
TÉCNICO	41.502,4
ADMINISTRATIVO	7.273,6
OFICIAL	70.075,6
<b>TOTAL</b>	<b>121.589,5</b>

HORAS DE FORMACION POR TIPO DE FORMACIÓN	HOMBRE	MUJER	TOTAL GENERAL	%
FORMACIÓN PROFESIONAL	12.456	5.960	18.416	15%
IDIOMAS	330	515	845	1%
SEGURIDAD Y SALUD	95.343	6.986	102.329	84%
<b>TOTAL</b>	<b>108.128</b>	<b>13.461</b>	<b>121.589</b>	<b>100%</b>

MODALIDAD DE IMPARTICIÓN	FORMACIONES	%
BLENDED LEARNING (TELE/PRESENCIAL & ONLINE)/ BIMODAL	78	0%
E-LEARNING	15.445	48%
PRESENCIAL	16.905	52%
<b>GENERAL</b>	<b>32.428</b>	<b>100%</b>

HORAS DE FORMACIÓN POR PAÍS		
PAÍS	HORAS ACUMULADAS 2021	HORAS ACUMULADAS 2020
ALEMANIA	1.381,5	2.842
ARGENTINA	757	105
AUSTRALIA	664	454
CHILE	6.284	681
COLOMBIA	68.790,5	-
DINAMARCA	685,2	624
ESPAÑA	23.446,15	4.442
ESLOVAQUIA	245	247
ESTADOS UNIDOS	1.788	1.990
FRANCIA	2.656,3	1.037
INDIA	527	-
ITALIA	471	985
MEXICO	3.258	2.442
PERÚ	9.112	-
POLONIA	655	605
PORTUGAL	592	80
REINO UNIDO	48	108
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>121.589,45</b>	<b>70.852</b>



## 8.3. Política retributiva

Los criterios de actuación y valores de DOMINION en cuestiones retributivas buscan adaptarse, en todo momento, al marco cultural, respetando la idiosincrasia de los ámbitos laborales y negocios, en los 27 países en los que damos empleo.

Como se establece en los Principios Fundamentales de Personas y Cultura, DOMINION tiene el compromiso con su plantilla, de proporcionar esquemas de compensación total, basados en la igualdad de oportunidades, sin discriminación por ninguna causa.

Para lograrlo, DOMINION ha desarrollado un modelo organizativo que se caracteriza por la transparencia, la flexibilidad y la sostenibilidad a largo plazo.

Este modelo, garantiza la competitividad externa y la equidad interna, fomentando la retribución variable en función de la contribución de cada profesional, siguiendo los Principios de Personas & Cultura según la legislación vigente en cada país.

Del análisis realizado en el Ejercicio 2021 se concluye, principalmente, que existe paridad salarial entre hombres y mujeres en DOMINION.

Los datos de la tabla se ven afectados por la dispersión de los países y negocios en los que opera DOMINION.

Anualmente se establecen los incrementos salariales por colectivos, y pueden ser aprobados tanto por la compañía, como establecidos por la negociación colectiva o legislación local.

Los datos de remuneración media por género reflejan paridad en DOMINION. Hay una diferencia salarial de 1,03, siendo en España del 0,94 (\*).

Por género, la remuneración media femenina en el conjunto de DOMINION, se situó en 17.447 euros anuales brutos, mientras que la masculina ascendió a 16.967 euros (en 2020 19.239 euros la mujer frente a los 18.197 euros el hombre). En materia de igualdad salarial, la brecha es el indicador que ofrece transparencia sobre los salarios.

BRECHA SALARIAL	2021	2020
TOTAL	1,03	1,06

(\*) Para establecer este indicador se ha extraído el colectivo del negocio de retail, que tiene una presencia mayoritariamente de mujeres. A su vez se ha analizado la brecha entre estos profesionales con un resultado de 0,98.

El Consejo de Administración y los Directores Generales que reportan al Consejero Delegado y forman parte del Comité de Dirección, reciben una remuneración en consonancia con su contribución a la empresa, coherente con su posicionamiento en el mercado en comparación con otras empresas de tamaño o actividad similar y de acuerdo con lo estipulado en el Reglamento del Consejo de Administración.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones es la encargada de proponer al Consejo de Administración la política de Retribuciones, de aplicación a este colectivo.

La información relativa a esta materia está recogida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros, que forman parte de estas cuentas anuales.

REMUNERACIONES MEDIAS (SALARIO FIJO) PARA EL CONJUNTO DE DOMINION	2021			2020		
	HOMBRE	MUJER	DIFERENCIA	HOMBRE	MUJER	DIFERENCIA
<b>POR CATEGORIA</b>						
DIRECTOR	103.984€	94.506€	0,91	97.483€	94.755€	0,97
GERENTE/RESPONSABLE	48.246€	41.266€	0,86	48.002€	43.241€	0,9
TÉCNICO	22.837 €	24.996€	1,09	22.787€	24.209€	1,06
ADMINISTRATIVO	9.875€	16.097€	1,63	9.803€	16.435€	1,68
OFICIAL	13.262€	12.979€	0,98	14.696€	13.374	0,91
<b>TOTAL</b>	<b>16.967€</b>	<b>17.477€</b>	<b>1,03</b>	<b>18.197€</b>	<b>19.239€</b>	<b>1,06</b>
<b>POR EDAD</b>						
<30	9.963€	11.950€	1,2	11.373€	12.658€	1,11
30-50	16.269€	18.720€	1,15	17.264€	19.833€	1,15
>50	26.813€	28.918€	1,08	27.810€	35.552€	1,28
<b>TOTAL</b>	<b>16.967€</b>	<b>17.447€</b>	<b>1,03</b>	<b>18.197€</b>	<b>19.239€</b>	<b>1,06</b>

La diferencia frente a 2021 es el efecto del negocio de Commercial. En 2021 se ha extraído el colectivo del negocio de retail, que tiene una presencia mayoritariamente de mujeres.

	2021			2020		
REMUNERACIONES MEDIAS (SALARIO FIJO Y VARIABLE) Y DIFERENCIA PARA ESPAÑA	HOMBRE	MUJER	DIFERENCIA	PLANTILLA	MUJER	DIFERENCIA
<b>POR CATEGORÍA</b>						
DIRECTOR	117.030€	104.130€	0,89	110.640€	108.234€	0,98
GERENTE/RESPONSABLE	51.520 €	46.752€	0,91	47.999€	46.335€	0,97
TÉCNICO	32.182€	28.422€	0,88	20.387€	19.431€	0,95
ADMINISTRATIVO	20.580€	20.252€	0,98	20.387€	19.431€	0,95
OFICIAL	23.361€	19.787€	0,85	21.905€	16.127€	0,74
<b>TOTAL</b>	<b>29.236€</b>	<b>27.547€</b>	<b>0,94</b>	<b>27.460€</b>	<b>22.396€</b>	<b>0,82</b>
<b>POR EDAD</b>						
<30	22.100€	20.231€	0,92	19.943€	17.395€	0,87
30-50	29.161€	28.719€	0,98	27.436€	22.694€	0,83
>50	32.155€	29.758€	0,93	31.233€	30.951€	0,99
<b>TOTAL</b>	<b>29.236€</b>	<b>27.547€</b>	<b>0,94</b>	<b>27.460€</b>	<b>22.396€</b>	<b>0,82</b>

La diferencia frente a 2021 es el efecto del negocio de Commercial. En 2021 se ha extraído el colectivo del negocio de retail, que tiene una presencia mayoritariamente de mujeres.



## 8.4. Salud y seguridad

Una de las labores esenciales en la gestión de los recursos humanos, es la prevención de los riesgos laborales. La dirección de DOMINION ha integrado dentro de su política de Seguridad y Salud Laboral el cumplimiento de los objetivos preventivos, la responsabilidad de la implantación y el liderazgo de la integración de nuestro sistema de Seguridad y Salud Laboral.

DOMINION está comprometido con la seguridad, la salud y el bienestar de sus profesionales con el objetivo de reducir al máximo el riesgo de accidentalidad, mediante no sólo el aseguramiento del cumplimiento de la legislación laboral vigente en dicha materia y en cada zona geográfica, sino también de la implantación de proyectos preventivos afines a los objetivos planteados en el plan estratégico de prevención.

El sistema de gestión establecido y basado en los conceptos de la norma ISO 45001, permite obtener indicadores para el seguimiento y valoración de la consecución de los objetivos propuestos. Este análisis de indicadores permite anticiparse a la implantación de planes de acción, de esta manera, DOMINION, fomenta una cultura preventiva, asegurando los medios humanos y técnicos necesarios para garantizar la implantación de la planificación preventiva, promocionando la vigilancia del estado de salud de sus profesionales.

Durante 2021, el área de Salud y Seguridad Laboral ha continuado con su especial relevancia debido a la pandemia global, se ha dado continuidad a los protocolos establecidos en 2020, ajustándolos a los requerimientos específicos que han sido necesarios durante las diferentes fases de la pandemia. De acuerdo al protocolo "COVID-19", basado en la evaluación de riesgos, recogiendo las guías básicas de actuación para todo el personal de DOMINION, se continuó con las comunicaciones a los empleados, las medidas seguridad e higiene (lavado de manos, distancia de seguridad, etc.). Se continuó dotando a todos los empleados de DOMINION, independientemente de su zona geográfica de equipos de protección (mascarillas, guantes y gel hidroalcohólico), al mismo tiempo que se realizaban de PCRs y test de antígenos.

Se ha continuado con el procedido refuerzo de la limpieza y desinfección de las zonas comunes, se ha continuado con la promoción de la flexibilización de horarios y turnos de trabajo para acudir físicamente a las oficinas y la flexibilización de jornadas de teletrabajo en situaciones de posibles contactos estrechos.

De manera específica y siempre en base a los datos estadísticos recopilados tras la investigación de accidentes, se ha puesto en marcha una campaña de concienciación en relación a los accidentes in itinere y en concreto a los derivados de accidentes de tráfico.

Adicionalmente y siempre con el objetivo de la concienciación, se celebró día mundial de la seguridad y salud en el trabajo, y por primera vez se pusieron en marcha algunas actividades para conmemorar este día, entre ellas el mensaje de nuestro consejero delegado, dirigido a todos los empleados de DOMINION.

Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, enfermedades profesionales, desagregado por sexo.

Durante el año 2021 en España se han producido 104 accidentes con baja, de los cuales 31 (29.8%), se han producido en in itinere, lo que supone que el número de accidentes en centro de trabajo habitual han sido de 73. Excluyendo los accidentes in itinere, representa un aumento de 4 accidentes (5.79 %) con respecto al año 2020 (pasando de 69 en 2020 a 73 en 2021), si bien supone una disminución de 16 accidentes (17.8 %) con respecto al año 2019, año de referencia al no haber sido un año con interferencia del COVID.

Durante este año 2021 cabe destacar que no se ha producido ningún accidente con desenlace fatal, muy grave o grave, al mismo tiempo que no se ha confirmado ninguna enfermedad profesional.

### **Absentismo**

Durante el año 2021 el índice de absentismo ha sido de un 4,67%, reduciendo el índice con respecto al año 2020 en un 2.1% (4,78% en 2020). Durante el último trimestre de 2021, se ha puesto en marcha un proyecto de absentismo en dos zonas geográficas, durante el periodo de 3 meses se ha conseguido rebajar el índice de incidencia de absentismo de 1,93 % a un 0.76 %, siendo el primer indicador que marca una tendencia a la disminución del índice de absentismo.



De manera específica y siempre en base a los datos estadísticos recopilados tras la investigación de accidentes, se ha puesto en marcha una campaña de concienciación en relación a los accidentes in itinere y en concreto a los derivados de accidentes de tráfico.

Adicionalmente y siempre con el objetivo de la concienciación, se celebró día mundial de la seguridad y salud en el trabajo, y por primera vez se pusieron en marcha algunas actividades para conmemorar este día, entre ellas el mensaje de nuestro consejero delegado, dirigido a todos los empleados de DOMINION.

	2021			2020		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
ACCIDENTES	85	19	104	79	13	92
ÍNDICE FRECUENCIA	15,67	2,7	11,24	14,01	3,62	12,97
ÍNDICE GRAVEDAD	0,66	0,04	0,45	0,85	0,35	0,76
ÍNDICE DE INCIDENCIA ACCIDENTES EN JORNADA	2.745,9	473,19	1.968,72	2.301,22	835,23	2.270,22



## 8.5. Relaciones sociales

El Código de Conducta y Prácticas Responsables de DOMINION asume, como parte de su regulación interna, el contenido de las distintas legislaciones y de los acuerdos y convenios, nacionales e internacionales, de aplicación en los ámbitos en los que la empresa opera, comprometiéndose a su cumplimiento.

En materia de organización del trabajo, el Código regula específicamente el respeto a los límites establecidos por la legislación de cada país, en materias como el horario laboral semanal y las horas extraordinarias.

En la práctica, la ley y los convenios colectivos de aplicación a DOMINION establecen las jornadas máximas anuales de los trabajadores en función de las cuales, se pactan los calendarios laborales. En DOMINION, se dispone de mecanismos de control de tiempo de trabajo, de acuerdo con la normativa de aplicación de cada mercado.

### **Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos**

Como miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas, DOMINION hace suyo el principio 3, "Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva". Se trata de un compromiso de DOMINION que está recogido en el Código de Conducta, en los Principios Fundamentales de Recursos Humanos y en la política de Derechos Humanos.

Para DOMINION, como firmante del Pacto Mundial de Naciones Unidas, el término de libertad de afiliación hace referencia al derecho de empresarios y trabajadores/as a constituir asociaciones y sindicatos en función de sus necesidades.

Por ello, defiende que no se debe interferir en la decisión de un empleado sobre su derecho de afiliación ni debe ser discriminado por afiliarse.

La gestión de las relaciones laborales en DOMINION se desarrolla de acuerdo con la legislación que rige en cada entorno geográfico, en un marco de diálogo continuo y constructivo, a través de reuniones periódicas y extraordinarias con los Comités de empresa y de Seguridad y Salud.

Jornadas anuales y semanales, horarios de entrada y salida, así como períodos vacacionales son adaptados en los respectivos calendarios, horarios y cultura laboral de cada compañía, con el fin de ofrecer la máxima flexibilidad posible a todas las personas y respetándose siempre las jornadas anuales de trabajo marcadas en los distintos convenios colectivos.

### **Porcentaje de empleados/as cubiertos por convenio colectivo por país**

DOMINION respeta los convenios colectivos de aplicación según la legislación laboral vigente en cada país.

### **El balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo**

DOMINION cuenta con Comités de Salud y Seguridad de carácter paritario entre la dirección de la empresa y los trabajadores/as, que pueden ser de ámbito local en el centro de trabajo o nacional, dependiendo de la legislación aplicable en cada país.

Durante la época de pandemia se ha facilitado el teletrabajo en los casos en los que ha sido necesario para proteger la seguridad y salud de los equipos, así como la conciliación de la vida laboral y personal.

# 9. Derechos Humanos

9.1. Compromiso

9.2. Diligencia debida

9.3. Mitigación y reparación

9.4. Denuncias por casos de vulneración de  
Derechos Humanos





## 9.1. Compromiso

DOMINION, en el marco de su objetivo de ser una empresa sostenible que da una respuesta adecuada a las inquietudes de todos los grupos de interés con los que se relaciona, mantiene un compromiso con el respecto de Derechos Humanos.

Este compromiso no se limita al necesario cumplimiento de la legislación vigente en cada uno de los territorios en los que desarrolla su actividad, va más allá, comprometiéndose a respetar los Derechos Humanos internacionalmente reconocidos, que abarcan los derechos enunciados en la Carta Internacional de Derechos Humanos y los principios relativos a los derechos establecidos en la Declaración de la Organización Internacional de Trabajo (OIT). Como parte relevante de este compromiso, DOMINION forma parte del Pacto Mundial de Naciones Unidas y asume como propios los Principios del mismo, que se derivan de las diferentes declaraciones de Naciones Unidas en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción y gozan de consenso universal. DOMINION promueve el conocimiento de estos convenios internacionales incorporando referencias a los mismos en su página web, intranet, etc.

Pero en el compromiso de DOMINION es igualmente importante la materialización interna del mismo, a través del Código de Conducta una política propia, aprobada por el Consejo de Administración, plenamente coherente con su Código de Conducta. Esta política es accesible y está dirigida a todos los empleados, así como a proveedores y cualquier otra persona o empresa que interactúe con DOMINION.

Los principales principios recogidos en esta política son los siguientes:

- **Evitar prácticas discriminatorias:** DOMINION se compromete a velar por un entorno laboral libre de discriminación por sexo, raza, religión, edad, orientación sexual, nacionalidad, estado civil o estatus socioeconómico.
- **Rechazar el uso del trabajo forzoso e infantil:** DOMINION se compromete a velar porque en ninguna de sus actividades se produzcan casos de trabajo forzoso o infantil. Además, se compromete a cumplir con la legislación laboral de los países donde opera y a, en su caso, tomar medidas correctivas.
- **Ofrecer un empleo digno:** DOMINION se compromete a remunerar a sus empleados/as de manera digna, en correspondencia con sus habilidades y conocimientos. Asimismo, DOMINION se compromete al cumplimiento de la legislación laboral en todos los lugares en donde opera y a, en la medida de lo posible, establecer medidas tendentes a la flexibilidad de horarios.
- **Proteger la salud de las personas:** DOMINION se compromete a ofrecer a sus empleados/as un entorno de trabajo seguro y saludable cumpliendo escrupulosamente con los requisitos legales que sean de aplicación.
- **Facilitar la negociación colectiva y la libertad de asociación:** DOMINION respeta el derecho de sus empleados/as a la libertad de asociación sindical y a la negociación colectiva. La empresa facilitará, en la medida de lo posible, que sus empleados/as puedan reunirse y discutir en libertad cuestiones relevantes relacionadas con su empleo.
- **Promover una cultura de respeto a los derechos humanos** y la sensibilización de los profesionales de DOMINION en esta materia. En particular, en aquellos lugares en los que el cumplimiento de estos derechos se encuentre en un mayor riesgo.
- **Fomentar a lo largo de la cadena de valor el compromiso con los Derechos Humanos:** DOMINION se compromete a difundir esta política a proveedores, contratistas, empresas colaboradoras y clientes promoviendo e incentivando que los diversos componentes de la cadena de valor desarrollen su propia política al respecto.



## 9.2. Diligencia debida

A la hora de materializar sus compromisos en el ámbito de los Derechos Humanos, DOMINION distingue varios ámbitos donde la empresa aplica procedimientos de diligencia debida orientados a detectar y prevenir riesgos de impactos adversos contra los derechos humanos.

- **En relación a sus propios empleados, y tal y como se explica ampliamente en el punto 8**, DOMINION aplica como marco de referencia los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo, combinado con un escrupuloso cumplimiento de la normativa local y un control corporativo que se asegura de que la relación con las personas que forman parte de la organización esté presidida por el respeto a la diversidad, la igualdad de oportunidades, la no discriminación y por la alineación de los intereses de los profesionales con los objetivos estratégicos de la empresa.

- **En relación a la cadena de suministro (subcontratas y proveedores)**, para los que DOMINION exige un alto nivel de compromiso en el cumplimiento de los Derechos Humanos, así como en aspectos medioambientales. Estos requisitos se plasman en la política de Compras y en los compromisos que deben cumplir los proveedores, así como en la política de gestión de proveedores y cadena de suministro y el propio código de conducta de proveedores al que deben adherirse si no tienen uno propio,
- **En los proyectos**, en los que, tal y como se ha explicado anteriormente, se realizan análisis de impacto social y medioambiental (ESIA: Environmental and Social Impact Assessment), habitualmente bajo los estándares **IFC environmental standards**, de la International Finance Corporation dependiente del Banco Mundial), en los que se analizan los riesgos de vulneración de los Derechos Humanos, en especial en grupos como comunidades locales, grupos indígenas, migrantes, niños, etc. y se plantean medidas preventivas, mitigadoras o compensatorias.
- **En el establecimiento de nuevas relaciones de negocio** (adquisiciones, joint ventures, ...), incluyendo en el proceso de análisis de operación tareas de revisión del histórico reputacional de los potenciales socios y extendiendo las normas de DOMINION a las Joint Ventures en las que participemos, o bien exigiendo normativas similares.





## 9.3. Mitigación y reparación

En el ámbito de la mitigación y la reparación cabe destacar los informes de monitoreo de ejecución de las medidas aprobadas (ESMP: Environmental Social Management Plan) que siguen a los análisis de impacto social y medioambiental (ESIA: Environmental and Social Impact Assessment) realizados. En los mismos se monitorizan las medidas preventivas, mitigadoras o compensatorias acordadas.

Dentro de estas actuaciones se pueden destacar:

**EN EL PROYECTO EÓLICO MESA MORENOS:**

- Realización de tanque de captación de agua uso doméstico.
- Instalación compuertas para canales de riego.
- Canalización y drenaje en centro de comunidad.
- Cercos a base de postes para ganado.

**EN EL PROYECTO BIOMASA DE SANTA ROSA:**

- Cesión equipos GPS para trazabilidad de los transportistas de biomasa.
- Financiamiento de equipos para hacer más eficiente la producción de los aserraderos.
- Donación equipos protección y apoyo a bomberos.

**EN EL PROYECTO FOTOVOLTAICO DE MATA DE PALMA Y EL SOCO:**

- Compra del camión de recogida de residuos.
- Donación de material escolar en los distintos centros educativos de la zona.

**EN EL PROYECTO DE ANGOLA:**

- Pacotes para extravulnerables, incluyendo en este apartado semillas, animales, herramientas agrícolas, y murales informativos para las Comunidades.



## 9.4. Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos

Como elemento relevante de prevención y detección de posibles infracciones, DOMINION pone a disposición de todos los integrantes de la organización y de terceros un canal ético desde el que se pueden hacer consultas, denunciar comportamientos contrarios a la legalidad o incumplimientos del Código de Conducta y, en particular, infracciones de los Derechos Humanos. La empresa garantiza la confidencialidad del denunciante.

En 2021, no se recibieron denuncias relacionadas con la vulneración de Derechos Humanos.

# 10. Relaciones con la Sociedad

10.1. Compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible

10.2. Relaciones con las Administraciones Pública

10.3. Asociaciones

10.4. Partidos políticos

10.5. Cadena de suministro

10.6. Consumidores

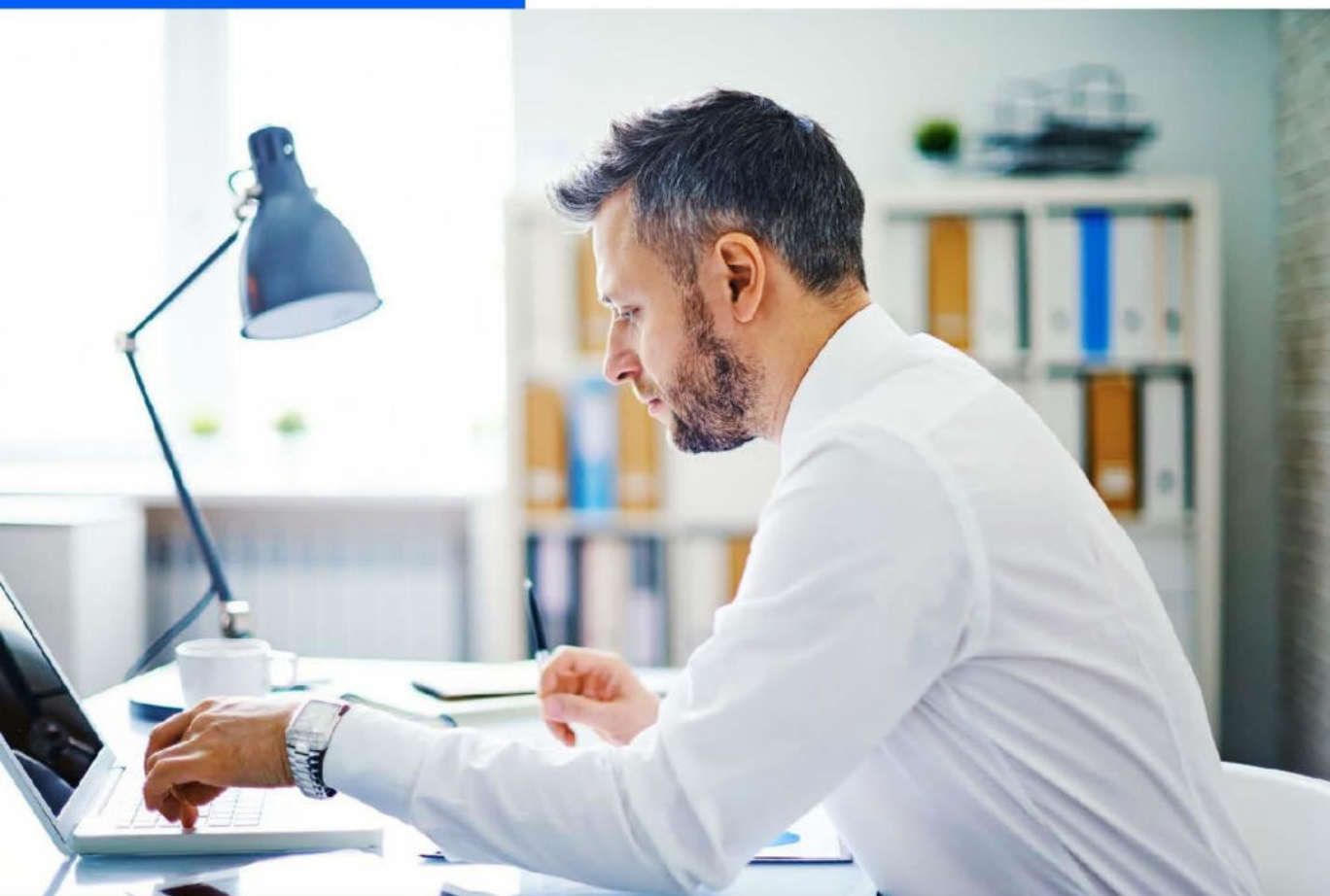
10.7. Información fiscal

10.8. Gestión de la Innovación. Subvenciones públicas recibidas

10.9. Protección de la privacidad

10.10. Seguridad informática





## 10.1. Compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible

La actividad de DOMINION es un claro motor de riqueza, desarrollo económico y social. Como firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, DOMINION busca ser activo en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y, en especial, en los vinculados con el compromiso con un desarrollo sostenible de la sociedad.

Estos compromisos se materializan a través de varios ejes:

### 1. Diversidad:

El compromiso específico de DOMINION con la Diversidad ha quedado explicitado en el punto 8 del presente documento.

### 2. Proyectos que mejoran el desarrollo local y de calidad de la vida de las comunidades:

DOMINION desarrolla soluciones y servicios que mejoran la calidad de vida de las personas de las comunidades con las que interactúa.

- En primer lugar, porque con estos proyectos DOMINION genera empleo local de calidad y traccionan sobre negocios ya existentes, ayudando a desarrollar la economía.
- En segundo lugar, porque las actividades que realiza tienen, en muchas ocasiones, un beneficio social relevante. En el cuadro adjunto se detallan algunas de las principales tipologías de proyectos y los aspectos de mejora para la comunidad que se consiguen.

 <p><b>PROTECCIÓN SOCIAL</b></p> <p>Plataformas para la coordinación de prevención y respuesta de las catástrofes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos de redes</li> <li>• meteorológicas. Proyectos de</li> <li>• prevención antitsunami.</li> </ul> <p>Proyectos de regadío.</p>	 <p><b>SALUD</b></p> <p>Mejora de la asistencia hospitalaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipamiento tecnológico de hospitales.</li> <li>• Soluciones para la mejora de la gestión dietética hospitalaria.</li> <li>• Herramientas para la gestión integral de la farmacia hospitalaria.</li> </ul>
 <p><b>INFRAESTRUCTURAS</b></p> <p>Mejora de la seguridad en el ámbito ferroviario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uso del video content analytics para la prevención de accidentes en los pasos anivel.</li> </ul> <p>Accesibilidad a la energía:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de transmisión eléctrica.</li> </ul>	 <p><b>GENERACIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos fotovoltaicos, eólicos y debiomasa.</li> </ul>

### 3. Filantropía / Acción social: Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro:

DOMINION cuenta con una política de Acción Social, en el que establece su compromiso con la comunidad y los principios de actuación que debe seguir en sus proyectos buscando siempre contribuir a la mejora de las comunidades donde opera, a la vez que se potencia el compromiso de los empleados. Igualmente, hay también un objetivo claro de desarrollar procesos de diligencia en cada caso que aseguren la reputación de la empresa.

A lo largo de 2021 se ha continuado con la política definida en 2018, si bien, con el visto bueno de la Comisión de Sostenibilidad la misma ha sido reformulada de forma que la acción se canalice atendiendo a tres criterios:

- Preferentemente los proyectos de filantropía se articularán en torno a la **educación**, preferentemente vinculadas al mundo de la tecnología. Con este enfoque, DOMINION busca lograr una acción social más coherente y vinculada con el desarrollo de las capacidades de la economía local, abriendo un amplio potencial de modalidades de interrelación que aportan además una visibilidad y unas posibilidades de monitorización adecuadas.
- Adicionalmente, DOMINION da relevancia a que, en los proyectos donde sea posible, se articulen fórmulas de **voluntariado** de personas vinculadas con la empresa, al considerar que esta es una vía adecuada de ayudar en el desarrollo personal y el nivel de compromiso de sus equipos.
- Finalmente, se tiene en cuenta también la vinculación a acciones derivadas de los **compromisos de prevención, mitigación y reparación** vinculados a los ESSIA's ante mencionados y que se traducen, en muchas ocasiones, en acciones con una mejora clara para la comunidad (adecuación de carreteras, instalaciones municipales, etc). Como se indica en el punto 9.3.

El total de la aportación realizada en el ámbito de Acción Social en 2021 ascendió a 911.113€, frente a los 17.500 € de 2020. Las principales acciones iniciativas apoyadas en 2021 (además de las reflejadas ya en el punto 9.3) son las siguientes:



Fundación Xaley: proyecto "Derecho a existir, derecho a estudiar".



Universidad Mondragón: Lego League.



Universidad Deusto: Ted Deusto.



Colaboraciones con el Museo Guggenheim y Museo de Bellas Artes.

Así como otros proyectos que se han desarrollado en 2021 como pueden ser:

- **Social Solver:** Plataforma que pone en contacto las necesidades de las comunidades más vulnerables del planeta con las capacidades y conocimiento de profesionales.
- **Sauce:** Educación de colectivos víctimas de minas antipersona o polio.
- **Proyecto Únete** de ayuda a niños enfermos de cáncer en Guatemala.



## 10.2. Relaciones con las Administraciones Públicas

Las relaciones con las Administraciones Públicas en DOMINION deben realizarse en el marco de la más estricta legalidad, transparencia y colaboración, tanto si se trata de la obtención de permisos de cualquier tipo, como en el caso de licitación de proyectos públicos o cualquier otra situación.

En este sentido, cabe remarcar el refuerzo del Marco Ético descrito en el punto 6, en especial con la política de regalos y atenciones, la política de conflicto de intereses y la de defensa de la competencia, que se unen al Código de Conducta y a la política Anticorrupción.





## 10.3. Asociaciones

La empresa, directamente o a través de sus filiales, participa en diferentes asociaciones sectoriales, que le permiten acceder a posibilidades de formación, foros de debate, oportunidades de negocio, I+D+I, difusión de noticias, etc. El papel de DOMINION en estas asociaciones no es en ningún caso del tipo lobby.

El importe dedicado a estas asociaciones en 2021 ascendió a 85.769€.



## 10.4. Partidos políticos

Tal y como se ha explicado en el punto 6.2, DOMINION no hace aportaciones a partidos políticos.



## 10.5. Cadena de suministro

### Características de la cadena de suministro

Tal y como se ha explicado anteriormente, DOMINION adquiere de forma mayoritaria productos terminados, fundamentalmente a líderes mundiales en sus diferentes áreas de actividad.

En muchas ocasiones esta compra se realiza siendo partner de este productor o adquiriendo estos productos al canal de distribución creado por el fabricante. Adicionalmente, cabe destacar que la recurrencia en las compras en el ámbito de las soluciones es muy baja, dada la gran variedad de proyectos acometidos. En Finalmente, el número de materias primas adquiridas es muy reducido.

## Políticas y procedimientos aplicables a compras y a la cadena de suministro. Sostenibilidad

A partir de esta situación, DOMINION, consciente de la importancia de incluir la ética y responsabilidad social y ambiental en el proceso de compra, incluye dentro de su Estrategia de Sostenibilidad el objetivo de llevar a su cadena de suministro la exigencia que se autoimpone en la gestión de la sostenibilidad.

Para ello, pone el énfasis en dos aspectos:

- Por un lado, en el refuerzo de los procedimientos internos. Los profesionales que trabajan dentro del Departamento de Compras tienen como referencias el Código de Conducta de DOMINION, la política Anticorrupción y Fraude y la política de gestión de proveedores, específicamente orientada a definir las obligaciones en cada etapa del proceso de compras. Esta política es un elemento clave para que la empresa tenga una base sólida de proveedores acorde con los principios éticos, laborales, sociales y medioambientales universalmente reconocidos y por los que la empresa rige su actividad.
- Por otro lado, en el establecimiento de unas relaciones adecuadas con los proveedores. Las mismas se asientan en la mutua confianza, pero, además, deben exigir a los proveedores los requisitos de responsabilidad social y ambiental. Para ello, y haciendo las distinciones necesarias en base a las características de los proveedores antes descritas, se procede a aplicar a los mismos un procedimiento de homologación, que incluye, entre otros elementos, el uso de Condiciones Generales de Compra y la adhesión al código de conducta de proveedores, desarrollado y exigido por DOMINION. Es importante resaltar la existencia de un Canal Ético que los proveedores pueden utilizar para denunciar conductas irregulares. Durante 2021, no ha habido denuncia alguna relativa a este ámbito.

## Sistemas de homologación supervisión y auditorías

DOMINION distingue en este punto entre las subcontratas de personal y los proveedores de equipos y materiales.

En el ámbito concreto de las subcontratas cabe mencionar que DOMINION emplea esta alternativa en algunas actividades concretas, lo que le ayuda a atender picos de actividad, fundamentalmente en el caso de España. Las exigencias de calidad y seguridad son las mismas que las de DOMINION, asegurando el cumplimiento de una cadena sostenible y responsable. Para ello, y apoyados en una herramienta informática, se actualiza continuamente la información solicitada que va a depender del tipo de actividad desempeñada, de la regulación existente, de los requisitos impuestos por el cliente final y de los requisitos impuestos por DOMINION a sus proveedores, incluidos los referentes a aspectos sociales y medioambientales. Ante cualquier incidencia, fácilmente detectable en la herramienta, se procede a contactar con la subcontrata para su rápida subsanación.

En el caso del resto de proveedores, DOMINION incluye la sostenibilidad en su proceso de homologación, exigiendo la adhesión al código de conducta de proveedores, como paso previo al inicio de una relación comercial. Posteriormente, lleva un proceso de verificación acorde a los distintos tipos de proveedores.



## 10.6. Consumidores

### Características clientes: diferencia B2B y B2C

DOMINION aporta Servicios y Soluciones a más de mil empresas en todo el mundo para que puedan concentrarse en su actividad principal, reducir costes y mejorar su eficiencia. Su cartera está formada fundamentalmente por empresas líderes en su sector y está muy diversificada tanto sectorial como geográficamente.

En el ámbito B2C, es decir, ventas a minoristas, las mismas se concentran en unas unidades muy concretas dentro de DOMINION, fundamentalmente a través de Phone House. Así, DOMINION vende Servicios con una aproximación omnicanal a millones de clientes finales. En sus cerca de 500 tiendas, sus plataformas y sus páginas web, Phone House vende terminales de telefonía, y servicios de conectividad, electricidad y otros para el hogar y las personas, situando al cliente en el centro de su estrategia.

## **Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores**

Desde un punto de vista de salud y seguridad, la tipología de productos (terminales de telefonía y accesorios vinculados) no entraña riesgos relevantes.

Por otra parte, en el diseño de sus tiendas, Phone House se toma especial cuidado en asegurar que se cumplen todos los requisitos de accesibilidad y seguridad en las instalaciones para los clientes y empleados.

## **Satisfacción del cliente**

La mayor parte de las ventas realizadas se basa en el servicio personal de los profesionales de Phone House, que asesoran a los clientes sobre las diferentes líneas de productos y servicios vendidos. La extensa red de puntos de venta, caracterizada por la cercanía al cliente está compuesta tanto por tiendas propias como franquicias, pero en ambas se mantienen procedimientos de atención similares. Así, Phone House toma el pulso a la satisfacción del cliente después de realizar una visita en tienda, haya efectuado una compra o no. Para ello, toma de referencia el estudio del denominado NPS (Net Promote Score) por el cual, unos días después de la visita del cliente a la tienda, y a través una llamada telefónica, se le pregunta al cliente si recomendaría su experiencia en Phone House.

## **Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas**

En el marco de su compromiso con el cliente, las empresas en el ámbito B2C de DOMINION están sometidas a un estricto sistema de gestión de las reclamaciones. Así, en 2021 se recibieron y gestionaron 2.741 quejas en las tiendas propias de Phone House y 73 quejas en las Tiendas Conexión.

Adicionalmente, y tal y como se describe en el punto 9.9 cabe reseñar que la empresa está altamente concienciada con relación a la confidencialidad de los datos personales, especialmente en lo referente a los de sus clientes y empleados.



## 10.7. Información fiscal

### **Beneficios obtenidos país por país Impuestos sobre beneficios pagados**

La actividad de DOMINION contribuye al dinamismo económico de las comunidades donde tiene presencia a través del pago de impuestos, el empleo y la contratación de proveedores.

En este sentido, el Código de Conducta y la política Fiscal de DOMINION remarcan la importancia del cumplimiento de las obligaciones tributarias de acuerdo con la legalidad vigente. Estas normas prohíben explícitamente la elusión de pagos o la obtención de beneficios indebidos en perjuicio de la Hacienda Pública o la Seguridad Social. Por otra parte, DOMINION continúa en un esfuerzo constante por mejorar la calidad de su información financiera. 2021 ha sido el primer año en que ha generado su informe "Country by country".

Los Beneficios Antes de Impuestos obtenidos por DOMINION a lo largo de 2021, son los reflejados en el siguiente cuadro:

PAÍS	2021	2020
	BENEFICIOS / (PÉRDIDAS) ANTES DE IMPUESTO DE SOCIEDADES (MILES DE €)	BENEFICIOS / (PÉRDIDAS) ANTES DE IMPUESTO DE SOCIEDADES (MILES DE €)
Alemania	37	-2.482
Arabia Saudí	3.565	2.003
Argentina	26	-2.288
Australia	1.628	1.728
Bahréin	128	115
Canadá	1.146	652
Chile	2.114	-2.906
Colombia	96	32
Dinamarca	-3.536	957
Emiratos Árabes	3.507	58
Eslovaquia	91	70
España	34.852	19.444
Francia	5	605
India	2.165	2.349
Italia	1.091	591
México	-2.618	6.660
Qatar	1	-5
Omán	-372	-776
Panamá	170	0
Perú	1.186	-172
Polonia	-1.235	3.497
Sudáfrica	-5	-11
Reino Unido	51	-140
USA	-2.269	157
<b>TOTAL</b>	<b>41.824</b>	<b>30.136</b>



Respecto a los importes pagados en 2021, el detalle de la información se encuentra recogido en la siguiente tabla:

	2021	2020
PAÍS	IS PAGADO (CRITERIO CAJA) (MILES DE €)	IS PAGADO (CRITERIO CAJA) (MILES DE €)
Alemania	216	164
Arabia	572	505
Argentina	19	31
Australia	306	191
Chile	1.084	31
España	3.354	1.331
Francia	0	13
India	237	849
México	751	920
Perú	398	290
Polonia	30	367
(*)Otros	201	401
<b>TOTAL</b>	<b>7.168</b>	<b>5.093</b>

\*Otros incluye los siguientes países: Eslovaquia, Colombia, Angola, Ecuador, Gibraltar, Guatemala, Portugal, Rep. Dominicana y USA.

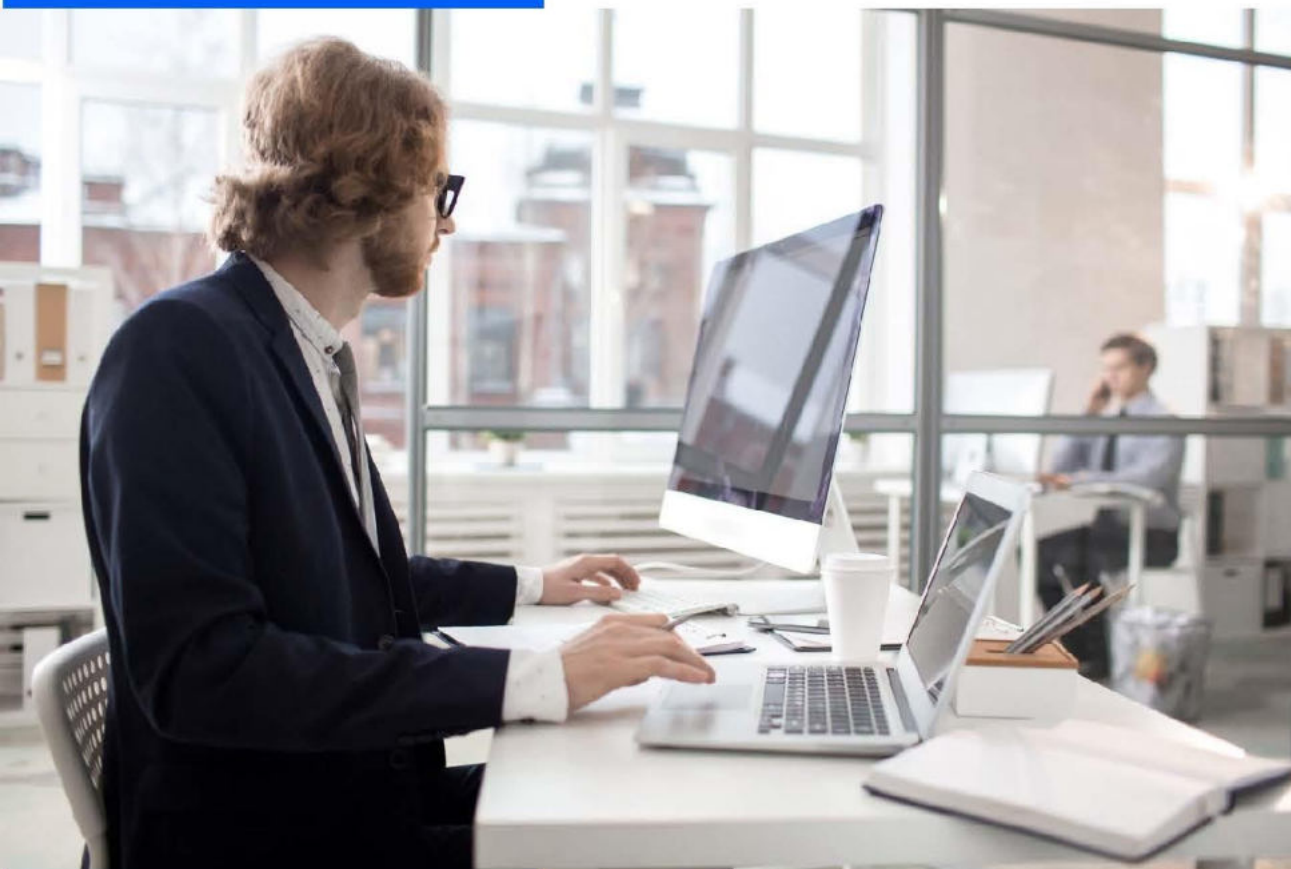
Con relación a ambas tablas, cabe destacar que la no existencia de una relación directa entre las mismas responde a la falta de correlación temporal entre ambas y a la existencia de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores que pudieran haber sido compensadas.



## 10.8. Gestión de la Innovación. Subvenciones públicas recibidas

Como parte de su concepto de vitalidad tecnológica, las diferentes unidades de DOMINION mantienen en todo momento una actitud de permanente revisión de su oferta en base a las distintas novedades tecnológicas, a fin de poder ofrecer en cada momento la solución o el servicio que mejor se adapte a las necesidades del cliente. Las innovaciones realizadas son tanto de producto como de proceso.

En este marco, DOMINION es activo en la presentación de sus proyectos de I+D+i a programas de financiación apoyados por entidades públicas. En el ejercicio 2021 el importe recibido por este concepto asciende a 239.315,00 € frente a los 995.046€ del año anterior. Las mismas han sido recibidas únicamente en España. Adicionalmente, se han recibido otras subvenciones, ajenas a I+D+i, por importe 11.210€, frente a los 4.366€ del año anterior.



## 10.9. Protección de la privacidad

Como parte de su compromiso de Sostenibilidad, así como riesgo tenido en cuenta en el sistema de gestión de riesgos corporativos de la empresa, DOMINION presta la máxima importancia a la adecuada gestión de los datos personales a los que pueda tener acceso con motivo de sus actividades.

Cabe destacar que, en el caso de la mayoría de sus operaciones B2B, habitualmente muy centradas en actividades industriales, la utilización de datos de terceros es generalmente nula o poco relevante, más allá de los relativos a las relaciones laborales existentes, a los que DOMINION presta una especial atención. Por el contrario, en el caso de las operaciones B2C, dado el elevado número de clientes con los que se trabaja y el hecho de que los mismos sean generalmente personas físicas, sí hay datos personales que deben ser adecuadamente obtenidos, protegidos y gestionados.

Los elementos clave para una adecuada protección de la privacidad son los siguientes:

- Política de Privacidad y política de Confidencialidad
- Proceso de adaptación permanente, soportado por terceros
- Medidas de seguridad informática
- Información y derechos de los clientes

### **Política de Privacidad y política de Confidencialidad**

DOMINION se ha dotado de una política de privacidad que ilustra el compromiso asumido por DOMINION con los diferentes grupos de interés afectados, en el que se detallan los principios en los que se fundamenta este compromiso.

Adicionalmente, la política de confidencialidad y uso de bienes cedidos viene a completar a la política de privacidad en su aspecto interno, remarcando, entre otros aspectos, las obligaciones de diligencia que todo empleado de DOMINION tiene en relación a los datos confidenciales y personales a los que tenga acceso con motivo del ejercicio de su actividad. Estas obligaciones son coherentes con las recogidas también en el Código de Conducta, suscrito por todos los empleados de DOMINION.

### **Proceso de adaptación permanente**

DOMINION lleva a cabo un proceso permanente de adaptación a las normativas vigentes en los diferentes países donde opera, evaluando toda nueva actividad y monitorizando las conclusiones y medidas tomadas en relación a las actividades en vigor.

Este proceso está dirigido por el DPO Corporativo (Data Protection Officer), que cuenta para ello con un equipo propio y el apoyo de expertos externos en las funciones de apoyo a la monitorización y auditoría de los procesos en marcha, así como es las evaluaciones que se realizan a las nuevas actividades.

### **Medidas de seguridad informática**

Como fruto de los distintos análisis realizados de aquellas actividades en las que hay tratamiento de datos personales se extraen conclusiones en relación a si las normas ya existentes de seguridad informática, tratadas en el punto 10.10, y la política de Confidencialidad son adecuadas para la protección de los datos tratados, o si, por el contrario, son necesarias medidas adicionales, que en su caso son implementadas.

### **Información y derechos de los clientes**

DOMINION, a través de la información recogida en sus webs, contratos y otros medios, informa adecuadamente a sus clientes de la información recogida, de su uso, del plazo de permanencia y de las opciones de gestión de la misma que está al alcance del usuario y de otros aspectos relacionados.

### **Reclamaciones recibidas**

A lo largo de 2021 se han recibido 3 incidencias de la Agencia Española de Protección de Datos (entidad reguladora). Todas ellas han sido adecuadamente atendidas por DOMINION. Dos han sido archivadas y la otra está aún en trámite.



## 10.10. Seguridad informática

DOMINION es una empresa que se apoya de forma muy significativa en la digitalización para mejorar la eficiencia de las actividades de sus clientes, y las suyas propias, por ello una adecuada gestión de los riesgos vinculados con los la digitalización es fundamental para la empresa.

DOMINION se ha dotado de una política interna de Seguridad Informática, que detalla las características mínimas que debe cumplirse en todas las sedes de DOMINION, sin perjuicio de las adaptaciones locales que sean necesarias. A ello se añade la política de Confidencialidad y de Uso de Bienes Cedidos, dirigida a cada empleado de DOMINION, en la medida en que define la forma en que deben emplear las herramientas que DOMINION y la diligencia a tener con la información confidencial a la que tenga acceso.

En este marco, la ciberseguridad adquiere una especial relevancia, al ser este un ámbito de creciente preocupación por parte tanto de la empresa como de todos los grupos de interés. En este sentido, DOMINION ha reforzado en 2021 de forma significativa sus medidas de prevención como sus planes de contingencia ante eventos de estas características.

Anexo I.  
Trazabilidad entre  
Ley y GRI/ Otros  
criterios de reporte



## TRAZABILIDAD ENTRE LEY Y GRI / OTROS CRITERIOS DE REPORTE

Modelo de negocio	GRI [ 102-1; 102-2; 102-3; 102-4; 102-6; 102-7; 102-14 ]
Gestión de riesgos y materialidad	GRI [ 102-15 ]
Gobierno Corporativo	GRI [ 103 ]
Estrategia de sostenibilidad y KPIs	GRI [ 102-54; 103 ]
Marco ético y políticas	GRI [ 102-16; 102-17; 103; 205-2; 205-3; 413-1 ]
Medioambiente	
• DOMINION y el medio ambiente	GRI [ 103 ]
• Contaminación	GRI [ 103; 102-11; 305-1; 305-2; 305-3 ]
• Economía circular y gestión de residuos	GRI [ 103; 306-3 ]
• Uso sostenible de los recursos	GRI [ 103; 301-1; 303-4; 303-5; 303-5-b ]
• Cambio Climático	GRI [ 103; 302-1 ]
• Protección de la biodiversidad	GRI [ 103; 304-2 ]
Personas	
• Diversidad e inclusión	GRI [ 103 ]
• Empleo	GRI [ 102-8; 103; 401-1; 404-1; 405-1; 405-2 ]
• Política retributiva	GRI [ 103; 403-2 ]
• Salud y seguridad	GRI [ 103; 403-2; 403-3 ]
• Relaciones sociales	GRI [ 102-41; 103; 403-4 ]
Derechos Humanos	GRI [ 102-16; 102-17; 103; 406-1; 407-1; 408-1; 409-1; 412-2 ]
Relaciones con la Sociedad	GRI [ 102-9; 102-12; 102-13; 102-43; 103; 201-4; 203-1; 203-2; 308-1; 413-1; 413-2; 414-1 ]
Taxonomía UE	Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 y Reglamentos Delegados relacionados.



**DOMINION**